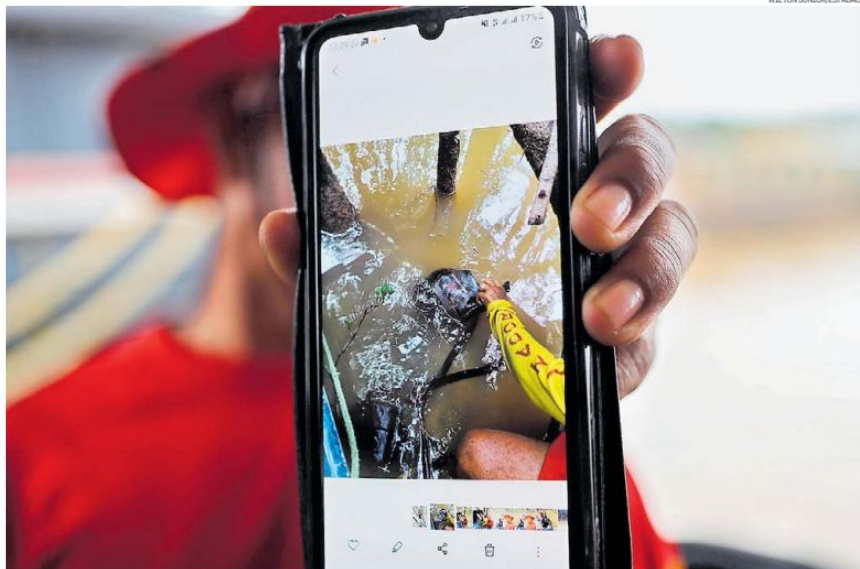




WILTON JACOB/ESTADÃO



Mochila do tipo usado por viajantes estava presa a árvore no Rio Itaquai próximo de onde Bruno e Dom foram vistos pela última vez

Vale do Javari — A10

## Mochila com pertences de desaparecidos é achada por bombeiros

Mochila estava amarrada a árvore em área de difícil acesso, relata o enviado especial, Vinícius Valfre. Segundo a Polícia Federal, ela continha roupas e objetos pessoais de Dom Phillips e Bruno Pereira.

E&N Economia verde — B3

## Brasil anuncia adesão a iniciativa da OMS por agro mais sustentável

Com a intenção de melhorar a imagem no exterior na área ambiental, País adere a pacto para discutir padrões mais sustentáveis de plantio.

Lava Jato — A8 e A9

## Empreiteiras tentam renegociar acordos de leniência bilionários

— ‘Clube vip’ alega ‘dificuldades financeiras’ para pagar R\$ 8 bi por prejuízos com corrupção

Sob o argumento de que enfrentam sérias dificuldades financeiras, empreiteiras que firmaram acordos de leniência bilionários durante as investigações da Operação Lava Jato tentam agora rever valores, prazos e condições de pagamento. Novonor (antiga Odebrecht), Andrade Gutierrez,

**R\$ 1 bilhão** é o valor pago até agora por empreiteiras. Só o acordo da Odebrecht é de R\$ 2,7 bi

rez, Camargo Corrêa e UTC estão nesse grupo. Ao lado da OAS, elas formavam, de acordo com as denúncias, um tipo

de “clube vip”, que se associava para fraudar licitações e superfaturar contratos. Os cinco acordos firmados com a União chegam a R\$ 8 bilhões, mas apenas R\$ 1 bilhão foi pago até agora. As derrotas recentes sofridas pela Lava Jato também contribuem para a insatisfação das empresas com as condições das multas acertadas.

E&N Inadimplência em alta — B1

## Mais endividada, parcela da população vira devedora crônica

Quase 66 milhões de brasileiros estão com as contas vencidas, a maioria há mais de 90 dias. O valor médio dos débitos supera os R\$ 4 mil, perto da máxima histórica. Diante do combo renda em baixa, juros altos e inflação, consumidores relatam conviver com “efeito ioiô”, entrando e saindo da lista de inadimplentes.

Entrevista — A14

## ‘Defendemos o beneficiário. Não somos carrascos’

**PAULO REBELLO**  
Diretor-presidente da ANS

Chefe da ANS diz que não favorece operadoras e defende reajuste de planos de saúde.



Tênis feminino — A20

## Campeã na Inglaterra, Bia Haddad faz história

No WTA de Nottingham, tenista brasileira venceu ontem o torneio de simples e, horas depois, o de duplas.

Eleições na França — A11

Esquerda ameaça maioria de Macron no Parlamento

Pesquisa Inspere-USP — A16

Educação integral reduz em 50% os homicídios, diz estudo

C2 Música — C1

‘Grease, o Musical’ atualiza a nostalgia dos anos 80

Violência — A11, A22 e A23

## Pacto no Senado quer controlar uso de armas abaixo de 21 anos nos EUA

Tímido, acordo prevê dificultar o acesso a indivíduos perigosos. Ciência tenta explicar “epidemia” de ataques.

**40%**

dos autores de massacres têm de 18 a 29 anos

Carlos Pereira — A9

## Na onda da alta rejeição, uma saída à francesa?

Moisés Naim — A12

## Cúpula das Américas, um ato vazio e mediocre

Henrique Meirelles — B4

## Atitudes erradas de hoje custarão caro no futuro

Notas e Informações — A3

## A aflição de Bolsonaro

Presidente e ministro da Economia parecem perdidos diante da inflação.

## ‘Greenwashing’, ou o mau capitalismo

MARIANA CARNEIRO

TWITTER: @COLUNADOSTADAO

COLUNADOSTADAO@ESTADAO.COM

POLITICA.ESTADAO.COM.BR/BLOGS/COLUNA-DO-ESTADAO/



## Coluna do Estadão

### Alckmin procura economistas para se aconselhar e criar pontes

**G**eraldo Alckmin está procurando economistas para se aconselhar. Alguns dos nomes que são citados por aliados são os de André Roncaglia, Rogério Studart e Josué Pelegrini. Alckmin quer se informar sobre os problemas fiscais do governo, mas não só isso. Petistas vêm dizendo ao setor privado que o candidato a vice terá como missões conversar com empresários das áreas da saúde e da agricultura e que vai participar das discussões de programa de governo. Se não muda o rumo das ideias - o fim do teto de gastos, por exemplo, é irreversível para o PT -, Alckmin pelo menos cria ambiente para azeitar alianças com técnicos mais próximos dos tucanos em um 2º turno ou até em um eventual governo.

● **ESPLANADA.** Aliados de Alckmin especulam até se o ex-governador não poderia se tornar ministro da Fazenda caso Lula seja eleito. O petista tem dito que deseja um político na função.

● **JÁ GANHOU.** Empresários que participaram de jantar do grupo Esfera na última quinta-feira com Alexandre Padilha (PT-SP) tiveram a impressão de que o deputado vê como certa a vitória de Lula.

● **INDOOR.** O primeiro comício de Lula após o isolamento da Covid será nesta quarta em Uberlândia, território predominantemente bolsonarista. O ex-senador Wellington Salgado (MDB) ofereceu o auditório da Unutri para o ato. Dono da universidade, ele é do grupo do MDB que prefere Lula a Simone Tebet. Salgado diz que cedeu o espaço porque ninguém mais quis abrigar o evento petista na cidade. Por segurança, só entra quem tiver autorização.

● **"FRIENDLY".** O perfil da comitiva de Jair Bolsonaro na reunião com Joe Biden foi bem diferente do escalado para encontros com Donald Trump. O brasileiro levou Arthur Lira (PP-AL), mostrando que tem respaldo do Congresso. Ficaram de fora os militares e Eduardo Bolsonaro - elegera próximo de Trump e estava em Washington no dia da invasão do Capitólio.

● **ESCAPADAS.** Dessa vez, Bolsonaro não saiu do hotel a pé para comer pizza na calçada. A razão: sua segurança foi informada de que o centro de Los Angeles, onde a delegação estava hospedada, abriga a maior cracolândia do país.

● **TIPO EXPORTAÇÃO.** Esta foi a terceira viagem do presidente aos EUA desde o início da pandemia. E, pela terceira vez, a comitiva brasileira tinha um integrante infectado pela Covid. O teste do almirante Flávio Rocha ao desembarcar deu positivo.

#### SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



**Geraldo Alckmin**, candidato a vice-presidente (PSB)

● **PASSO.** No MDB, os defensores da aliança com PSDB no Rio Grande do Sul acreditam que a oficialização da candidatura de Eduardo Leite nesta segunda é a peça que faltava para Gabriel Souza abrir mão da disputa.

● **PLANOS.** Já os tucanos gaúchos fazem planos: querem o emedebista como vice ou que José Ivo Sartori, ex-governador, embarque como candidato ao Senado. Eles aguardam sinal não apenas de Souza, mas de outros emedebistas para selar a aliança.

COM JULIA LINDNER, GUSTAVO CORTES E BEATRIZ BULLA

#### PRONTO, FALE!



**Roberto Freire**  
Presidente do Cidadania

"O MDB tem que analisar se faz sentido lançar candidato no RS, quando pode fazer coligação que torne bem mais forte a candidatura. É o caminho mais sensato."

#### CLICK



**Jair Bolsonaro**  
Presidente da República

O encontro inesperado com o presidente argentino Alberto Fernández na Cúpula das Américas foi registrado por Arthur Lira em suas redes sociais.

## O podcast ao vivo do Estadão

Liberdade de escolha para conectar o seu público com propósito e conteúdos de credibilidade que impactam a vida das pessoas

Consulte: [projetoespeciais@estadao.com](mailto:projetoespeciais@estadao.com)

Gravado na Casa NZN, em São Paulo (<https://nzn.io/>)

Realização: **ESTADÃO**

Apoio: **NZN**



**BLUECAST**  
ESTADÃO  
BLUE STUDIO



AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884)

FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1880)

JULIO MESQUITA (1895-1927)

JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1988)

FRANCISCO MESQUITA (1915-1988)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970)

JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)

JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1986)

LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1987)

RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

ROBERTO CRISTIAN MESQUITA

MEMBROS

FERNANDO C. MESQUITA

FRANCISCO MESQUITA NETO

JULIO CÉSAR MESQUITA

LUIZ CARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE

FRANCISCO MESQUITA NETO

DIRETOR DE JORNALISMO

EURÍPEDES ALCÂNTARA

DIRETOR DE OPINIÃO

MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA

MARIANA UEMURA SAMPAIO

DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE

PAULO BOTELHO PESSOA

DIRETOR FINANCEIRO

SÉRGIO MALGUERRO MOREIRA

## NOTAS E INFORMAÇÕES

## A aflição de Bolsonaro



**Pedido absurdo para que supermercados não subam preços, com aval do 'liberal' Guedes, mostra um presidente atônito ante a possibilidade de derrota eleitoral**

O absurdo apelo do presidente Jair Bolsonaro e de seu ministro da Economia, Paulo Guedes, para que os supermercados congelem os preços até o fim do ano para conter a inflação revela um candidato em pânico diante das pesquisas que mostram seu principal adversário se distanciar na liderança. A despeito de tudo o que tem dito e feito para controlar alguns preços essenciais da economia, a posição de Bolsonaro no quadro eleitoral piora a cada novo resultado, pois suas pretensas soluções

ou são danosas ou inócuas. Além disso, o apelo expõe um ministro que se dizia liberal, mas que, como cabo eleitoral de seu chefe, propõe o controle de preços, de que ele foi, com razão, um crítico incansável.

“Um apelo que faço aos senhores, para toda a cadeia produtiva, é para que os produtos da cesta básica, cada um obtenha o menor lucro possível para a gente poder dar uma satisfação a uma parte considerável da população, em especial os mais humildes”, pediu Bolsonaro, com sua sintaxe peculiar, ao falar para os participantes de um

evento da Associação Brasileira dos Supermercados (Abras). Guedes foi mais enfático: “Nova tabela de preços, só em 2023. Trava os preços. Vamos parar de aumentar os preços por dois ou três meses. Estamos em uma hora decisiva para o Brasil”.

São frases que lembram os tempos do governo Sarney (1985-1990), que, sob a alegação de combater a inflação, tabelou e/ou congelou preços e apelou à população para denunciar estabelecimentos que estivessem praticando aumentos. Era o tempo dos “fiscais do Sarney”. Seus resultados mais óbvios foram a desorganização da economia e a hiperinflação.

Bolsonaro está obcecado com as pressões inflacionárias, por causa de seu forte impacto eleitoral. A maioria da população aponta o governo como responsável pela alta dos preços. Por isso, Bolsonaro viu na tentativa de conter os preços dos combustíveis um meio de dar alguma resposta aos eleitores prejudicados pela alta da gasolina, do óleo diesel e do gás de cozinha. Tem culpado os governadores, atribuindo a alta dos preços aos impostos estaduais, ou a Petrobras, por sua política de preços que considera “insensível”, omitindo ou ignorando deliberadamente os fatores externos que fazem subir a cotação do petróleo e seus derivados.

Sem saber o que fazer diante da inflação, que corrói suas pretensões eleitorais, o presidente parece estar perdido, como também parece estar seu ministro da Economia. Com o apelo para que o comércio varejista congele seus preços, passa a mostrar também desespero. Se a inflação continuar alta, parece

argumentar, o populismo lulopetista pode voltar.

Seu esforço para se mostrar competente e determinado na defesa dos menos favorecidos – cujo número, como se sabe, aumentou exponencialmente sob seu governo, como mostra o total de brasileiros que passam fome – tem sido comovetemente hercúleo. No entanto, longe de estar preocupado com a situação da população, que nunca levou em conta, Bolsonaro está mesmo preocupado consigo e com seus familiares.

Sabe que, quanto maior for a diferença entre ele e o líder das pesquisas eleitorais, o igualmente populista (com sinal trocado) Luiz Inácio Lula da Silva, maior será a perda de aliados, aqueles que lhe evitaram dificuldades políticas no Congresso em troca do domínio de boa parte do Orçamento da União. E já surgem sinais de desânimo, para dizer o mínimo, até no grupo de confiança do presidente.

E eles surgem justamente no núcleo mais próximo do chefe do governo, o núcleo familiar. Têm sido frequentes informações de que os dois filhos mais velhos do presidente, Flávio e Carlos, já estão se desentendendo a respeito da qualidade das peças publicitárias da campanha pela reeleição.

Ainda há tempo para que os responsáveis pela campanha de Bolsonaro ajustem os parafusos soltos, mas os obstáculos são muitos – a começar não pela inflação, mas pela cada vez mais evidente incapacidade do presidente de governar. Se a melhor resposta que Bolsonaro pode dar à alta dos preços é o congelamento, não há razão nenhuma para reeleger-lo. ●

## ‘Greenwashing’, ou o mau capitalismo

**A adoção de valores e práticas de ESG, reflexo das crescentes preocupações ambientais, não pode ser compromisso vazio**

A crescente preocupação ambiental, impulsionada por evidências cada vez mais robustas sobre o risco de colapso do planeta se nada for feito, vem mudando o comportamento de consumidores, investidores, empresários e governos mundo afora. Com razão, a agenda da sustentabilidade avança, à medida que mais pessoas tomam consciência de que a proteção do meio ambiente envolve tanto os seus próprios hábitos de consumo quanto a atuação de agentes econômicos ao longo de todas as etapas de produção.

Em maior ou menor grau, a humanidade vem encarando o desafio de conciliar desenvolvimento econômico e proteção ambiental. O que passa por decisões de ordem macro, como rever a matriz energética, e outras de caráter individual, que

exigem mudanças de comportamento. Diante de consumidores e investidores cada vez mais atentos à sustentabilidade, empresas abraçaram o conceito de ESG, sigla em inglês para “environmental, social and governance” (ambiental, social e governança, em tradução livre). A ideia é que o mundo corporativo assuma responsabilidades bem maiores em relação às questões ambientais, sociais e de governança. O que pode incluir, por exemplo, decisões como não comprar insumos de quem desmata, adotar práticas de compliance ou promover a inclusão social, de maneira que o perfil dos colaboradores reflita a diversidade da sociedade.

O pano de fundo, claro, é a sustentabilidade, começando pela do planeta, mas não só. O que está em jogo parece ser também o futuro dos próprios empreendimentos. A longo prazo, empresas que

se guiam por ESG podem ser mais resilientes – além de atraírem a simpatia de clientes preocupados com a preservação ambiental, o que resultará em maior volume de negócios.

Nesse cenário, infelizmente, não falta quem tente tirar vantagem da conscientização ambiental, travestindo-se de adepto de ESG, sem, na verdade, seguir a cartilha. O fenômeno se espalhou de tal maneira que ganhou até um termo próprio, também em inglês: *greenwashing*. A tradução literal seria “lavagem verde”, mas “maquiagem verde” soa melhor. O que, em português, quer dizer propaganda enganosa.

É isso que ocorre quando uma empresa dá a entender que faz mais pelo meio ambiente do que a verdade dos fatos permitiria afirmar. Sem dúvida, há diferentes formas de *greenwashing*: desde apreçar virtudes ambientais a um produto sem que necessariamente existam evidências disso até deliberadamente falsear dados para enganar o consumidor. Outra possibilidade é desenvolver um produto ou investir em uma ação ambientalmente responsável para encobrir ações devastadoras e sem compromisso ambiental por parte do mesmo grupo. O mesmo vale para fundos de investimentos que se apresentam com selos ESG ou similares – a fim de atrair atenção de quem se preocupa com a agenda verde –, mas injetam recursos em projetos poluentes.

A economista e gestora de patrimônio Fernanda Camargo resumiu o problema em recente artigo no *E-Investidor do Estadão*. O título do texto diz tudo: *A agenda ESG e o G de Ganância*. A economista se referia a um reportagem do jornal *Financial Times* sobre a recusa de investidores a apoiar maiores restrições ao financiamento de combustíveis fósseis em alguns dos principais bancos dos EUA. “O mundo está cheio de boas intenções e investidores gananciosos”, resumiu ela.

O presidente do Conselho de Administração do Santander, Sérgio Rial, bateu na mesma tecla. Conforme o jornal *Valor*, ele chamou de “hipocrisia ética” o comportamento de investidores que defendem a agenda ambiental, mas não estão dispostos a abrir mão de uma ínfima parcela da taxa de retorno, na hora de canalizar dinheiro para os chamados investimentos verdes no mercado de capitais. “O investidor não está preparado para receber menos por bônus verde”, disse Rial no Congresso Mercado Global de Carbono – Descarbonização & Investimentos Verdes, no Rio de Janeiro.

A busca pelo lucro é a essência do capitalismo e da livre-iniciativa, e os únicos limites para isso são os de caráter ético e legal. Assim, não há nada de errado quando empresas adotam medidas ambientalmente responsáveis sem abrir mão do lucro; o problema é quando empresas simulam preocupação ambiental apenas para lucrar. ●



## ESPAÇO ABERTO

# Erving Goffman, o sociólogo do cotidiano

Itamar Montalvão

**É** provável que os distintos leitores já tenham se perguntado por que, afinal de contas, determinada pessoa do seu círculo de relações familiares ou sociais acredita piamente no que acredita e se comporta desta ou daquela maneira quando os fatos colidem com as bases de sustentação de suas crenças. A indagação, que, em geral, vem acompanhada por espanto ou decepção, tem sido cada vez mais frequente.

Esse fenômeno, que turva a compreensão individual da realidade e, visto sob uma perspectiva mais ampla, dificulta o debate público em termos racionais, é tão antigo quanto o próprio estudo do comportamento dos indivíduos em sociedade. No entanto, sua análise ganhou especial relevância nos últimos anos, por duas razões, basicamente. A primeira é a ascensão de governantes populistas iliberais ao poder em diversos países. Trata-se de uma cepa de políticos que agem deliberadamente para tornar permeável a fronteira entre fato e ficção, estimulando a crença numa "realidade alternativa", que seria tão váli-

da quanto a realidade factual. A segunda razão é a pandemia de covid-19, que levou bilhões de pessoas a pensar e agir sob o signo do medo.

Somados, esses dois fatores só potencializaram a influência da viés de confirmação, da dissonância cognitiva e do raciocínio motivado sobre a maneira como os indivíduos "enquadram" o mundo para compreender-lo a partir de um cabedal de referências acumuladas ao longo de décadas.

O sociólogo canadense Erving Goffman, que teria completado 100 anos no sábado passado, é um dos pensadores que mais nos ajudam a compreender o que está por trás desta aparente desconexão do indivíduo com a realidade tal como ela é percebida pelos outros.

Ao tempo do nascimento de Goffman, no dia 11 de junho de 1922, em Mannville, Alberta, no oeste do Canadá, o mundo mal estava refletido da Grande Guerra. Quando de sua morte, em 19 de novembro de 1982, na Filadélfia, Estados Unidos, a internet ainda estava circunscrita aos ambientes militares. A interação entre pessoas vivendo em diferentes pontos

**Suas reflexões fazem muito sentido nesta quadra particular da História, em que consensos mínimos têm sido rompidos**

do planeta por meio das redes sociais digitais e de aplicativos como o WhatsApp betrava a ficção científica. Não obstante, a antevisão e o brilho intelectual de Goffman – inversamente proporcional à sua vaidade pessoal – são tais que seus escritos sobre as interações cotidianas e as molduras, ou *frames*, por

meio das quais os indivíduos "enquadram" suas visões de mundo seguem mais relevantes do que nunca. Uma pesquisa no *Google Scholar* revela que Erving Goffman é o terceiro sociólogo mais citado em artigos científicos, dissertações de mestrado e teses de doutorado, atrás apenas de Pierre Bourdieu e Karl Marx.

"Um consumado metafísico do trivial", como bem o descreveu Bennett M. Berger no prefácio de *Os quadros da experiência social*, obra mais sistemática do sociólogo canadense, publicada originalmente em 1974, Goffman ampliou o campo de estudos das Ciências Sociais, que até então se debruçavam, primordialmente, sobre os grandes temas da política e da economia. Mais interessado em observar as triviais e rotineiras interações humanas no dia a dia, Goffman devotou muitos anos de sua vida acadêmica à análise dos significados dessas interações, dos quais a maioria das pessoas nem sequer tem consciência. Inaugurou, assim, uma espécie de "microsociologia", abrindo uma avenida para novos estudos de Sociologia ao demonstrar que tudo o que ocorre numa pequena e aparentemente irrelevante interação humana "é governado por regras ou princípios em geral não declarados". Luis Mauro Sá Martino, autor de um livro sobre Goffman, aponta que nessas "regras não declaradas" subjazem as normas implícitas de toda uma sociedade.

O "enquadramento", portanto, tem a ver, antes de tudo,

com a posição que um indivíduo busca ter no mundo, ainda que, para isso, tenha de relativizar o que entende como verdade factual. Aqui está o precioso legado do trabalho de Erving Goffman, que passou anos debruçado sobre a representação dos indivíduos na vida cotidiana e o efeito dessas aparências para uma conformação muito personalizada do que vem a ser percebido como realidade por cada um de nós. "Usamos com frequência o 'real' simplesmente como um termo contrastante. Quando decidimos que alguma coisa é irreal, a realidade que ela não é (grifo meu) precisa ser, necessariamente, muito real; na verdade, pode muito bem ser tanto uma dramatização dos acontecimentos quanto os próprios acontecimentos", ensinou nosso autor. Ademais, ainda que diante de uma situação entendida como "real" por dois ou mais indivíduos, cada um pode muito bem enxergá-la em partes – os quadros da experiência – para definir qual terá maior relevância para sua própria concepção particular de "realidade".

Passados quase 40 anos de sua morte prematura, aos 60 anos, Goffman segue como um dos intelectuais mais importantes do século 20. Suas reflexões, atualíssimas, fazem muito sentido nesta quadra particular da História, em que consensos mínimos têm sido rompidos, para enorme prejuízo de nossas relações interpessoais nas esferas pública e privada. ●

JORNALISTA

## FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas. Correspondências sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada. E-mail: forum@estado.com

### Vale do Javari

#### A Amazônia esquecida

Desde a notícia do desaparecimento do indigenista Bruno Pereira e do jornalista Dom Phillips, há oito dias, é revelado aos brasileiros que o discurso de que "a Amazônia é nossa" não passa de mero ufanismo. Constatou-se que a região do Vale do Javari é dominada por traficantes de drogas e exploradores ilegais de caça e pesca que transitam impunemente entre as fronteiras do Brasil com a Colômbia e o Peru. Em Atalaia do Norte, líderes indígenas são obrigados a contratar segurança particular para protegê-los de atentados promovidos por esses bandidos, enquanto a delegacia local nem sequer possui rádios comunicadores. Revelou-se também que, embora tenhamos a Fundação Nacional do Índio (Funai), para cuidar da política indigenista do País, uma entidade privada, a União das Organizações Indígenas do Vale do Javari (Univaja), substituiu as

omissões da Funai. E quanto aos trabalhos de busca, estes seguem sem um comando único, e a coordenação é realizada de Manaus, a mil quilômetros de distância. É a total ausência do Estado brasileiro na Amazônia. Enquanto isso, o ministro da Defesa se preocupa com a audição de urnas eletrônicas, em consonância com o capitão-presidente. É estarrecedor constatar nossa desintegração como nação.

**Honylto Roberto Pereira Pinto**

honylto@gmail.com  
Ribeirão Preto

#### Vidas preciosas

Creio que, como eu, muitos cidadãos, brasileiros ou não, estão chocados com a possibilidade de estarmos diante de mais um crime envolvendo seres humanos especiais que talvez tenham dado suas vidas preciosas tentando preservar um bioma e uma cultura que vêm sendo desrespeitados há séculos em nome da ganância e de suas consequências funestas. Quando as providências cabíveis conseguirem desper-

tar a atenção de mais pessoas como os dois? Com eles, as nossas orações e a torcida mundial para que retornem são e salvos.

**Vera Bertolucci**

veravallati@uol.com.br  
São Paulo

### Eleições 2022

#### Cada um no seu quadrado

A apuração dos votos sempre foi acompanhada por fiscais dos partidos, o que não mudou com a chegada das urnas eletrônicas. No entanto, ao participar da pantomima que o presidente pretende montar a fim de justificar eventual derrota, o general Paulo Sérgio Nogueira de Oliveira, ministro da Defesa, pretende agora se imiscuir no processo eleitoral com palpatines infelizes do tipo "auditoria externa, pois quem administra não pode auditar". O interessante é que os militares, sempre tão ciosos das próprias responsabilidades, acham que precisam tutelar o processo eleitoral para dar-lhe transparência, resultado da ingenuida-

de do ministro Barroso, ex-presidente do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), quando, num lapso de bom senso, convidou as Forças Armadas para comporem a comissão de verificação da inviolabilidade das urnas eletrônicas. Como dizia meu avô, se não consegue domar a onça, não a convide para dançar.

**Alberto Mac Dowell Figueiredo**

amdfigueiredo@terra.com.br  
São Carlos

#### Urnas eletrônicas

Por que toda essa interferência das Forças Armadas no processo eleitoral? As urnas eletrônicas estão em uso há mais de 20 anos sem que houvesse qualquer constatação de fraude ou erro de apuração. Neste período foram eleitos os presidentes FHC, Lula, Dilma e Bolsonaro, filiados a partidos diferentes. Tendo 82 anos, participei de várias eleições, de apuração com contagem de votos de papel e através das urnas eletrônicas. Nunca soube de qualquer contestação de resultado, os eleitos assumi-

ram os cargos normalmente. A reação das Forças Armadas nas eleições de 2022 deixa muita preocupação. Se em mais de 20 anos nada tiveram que obstar, por que isso agora?

**Adalberto Amaral Allegrini**

adalberto.allegrini@gmail.com  
Bragança Paulista

#### Lula e Bolsonaro

Winston Churchill teria dito que "a democracia é a pior forma de governo, à exceção de todas as demais". Mas, no Brasil, é demais ter de escolher entre Lula e Bolsonaro. Ai, já foi longe demais.

**Maíke André Marques**

maikeandremarques@gmail.com  
Itapira

#### Aécio Neves

Tancredo Neves deve estar se revirando no túmulo. Ao contrário de sua conduta ao longo de toda a vida política, seu neto tenta impedir a única chance de melhorar o Brasil, com Simone Tebet.

**Rita de Cássia Guglielmi Ruiz**

ritaruiz@uol.com.br  
São Paulo



Bradesco Seguro Auto apresenta:

Oficina  
**mobilidade**  
ESTADÃO

Oficina Mobilidade, o canal para te ajudar nas dúvidas e nos cuidados com seu carro:  
<https://mobilidade.estadao.com.br/oficina-mobilidade>

## Vantagens da manutenção preventiva veicular

O importante é identificar riscos e evitar problemas futuros no seu veículo com planejamento



Foto: Getty Images

Não é preciso, nem recomendável, esperar que o carro apresente algum problema para levá-lo à concessionária ou às oficinas. A chamada manutenção preventiva tem, como o nome já indica, a missão de evitar que o seu automóvel apresente falhas.

“Trata-se de uma ação planejada e sistemática de revisão, controle e monitoramento dos equipamentos e sistemas do automóvel”, afirma Jairo de Lima Souza, professor de engenharia mecânica automobilística do Centro Universitário da FEI. “Feita periodicamente, ela é capaz de reduzir ou impedir falhas e defeitos no carro.”

O professor explica que a manutenção corretiva, ao contrário, já acontece em caso de ocorrência de um problema. Ou seja, é uma providência pontual, não periódica e não sistematizada do veículo.

De toda forma, ambas implicam em parar de usar o automóvel temporariamente, uma vez que ele não pode funcionar durante a revisão ou reparação.

“Mas, na manutenção corretiva, a pausa é feita em momentos de urgência; na preventiva, o processo é previamente elaborado para evitar danos”, esclarece.

Para saber qual é o período certo para realizar a manutenção preventiva, fique de olho nas recomendações das fabricantes, expostas no manual do proprietário.

Veja as vantagens da manutenção preventiva:

### • Solução de uma série de problemas

Com uma revisão periódica programada, você identifica defeitos logo de início. Assim, qualquer problema é remediado com rapidez. Além disso, quando está com algum defeito, o carro pode consumir mais combustível e bateria, por exemplo.

### • Extensão do tempo de vida do veículo

Quando o carro tem algum defeito e começa a funcionar de forma irregular, ele tende a se desgastar mais. Uma peça

avariada exige maior esforço dos componentes ligados a ela, o que provoca a danificação progressiva do sistema.

Com a manutenção preventiva, os problemas são facilmente identificados e a rápida solução impede que outros componentes também sejam afetados. Isso prolonga a durabilidade do automóvel e melhora seu desempenho.

### • Tempo para pesquisar e avaliar peças novas

A manutenção pode identificar a necessidade de troca de peças. Como a revisão ocorre com antecedência e de forma planejada, você terá tempo para pesquisar os melhores preços no mercado.

Aponte a câmera do celular para este QR Code e assista à entrevista com Jairo de Lima Souza, do Centro Universitário da FEI



Patrocínio

**bradesco seguros**

Produção

**ESTADÃO**  
BLUE STUDIO

Viabilização

**mobilidade**  
ESTADÃO

Realização

**ESTADÃO**

ESPAÇO ABERTO

# Eleições – a hora da liberdade

Carlos Alberto Di Franco

Escrevo este artigo num ano desafiador. A temperatura eleitoral, marcada por preocupante radicalização e uma participação sem precedentes da cidadania, sobretudo na internet, transmite um forte recado à Presidência da República, aos governos estaduais, ao Congresso Nacional e ao Poder Judiciário. Todos, sem exceção, devem evitar a invasão de outros Poderes e superar a síndrome opinativa superficial e imprópria de quem ocupa funções de responsabilidade na República. Aparentemente, o povo percebeu, finalmente, que os governantes são representantes da sociedade, mas não são, como pretendem alguns, donos do poder. A maioria dos brasileiros, mesmo os que foram seduzidos pelas lantejoulas do marketing político, não está disposta a renunciar aos valores que compõem a essência da nossa história: a paixão pela liberdade e a prática da tolerância e da convivência civilizada.

A radicalização ideológica, de direita ou de esquerda, não tem a cara do brasileiro. Tentam dividir o Brasil ao meio. Jogar pobres contra ricos, negros contra brancos, homos contra heteros. Querem substituir o Brasil da alegria pelo país do ódio e da divisão. Tentam arran-

car com o fórceps da intolerância o espírito mágico dos brasileiros. Procuram extirpar o DNA, a alma de um povo bom, aberto e multicolorido. Não querem o Brasil café com leite. A miscigenação, riqueza maior da nossa cultura, evapora nos rarefeitos laboratórios do fanatismo ideológico.

Está surgindo, de forma acelerada, uma nova “democracia” totalitária e ditatorial, que pretende espolar milhões de cidadãos do direito fundamental de opinar, elemento essencial da democracia. Se a ditadura politicamente correta constrange a cidadania, não pode, por óbvio, acuar jornalistas e formadores de opinião. O primeiro mandamento do jornalismo de qualidade é a independência. Não podemos sucumbir às pressões dos lobbies direitistas, esquerdistas, de orientação sexual ou racial. O Brasil eliminou a censura. E só há um desvio pior que o controle governamental da informação: a autocensura. Para o jornalismo não há vetos, tabus e proibições. Informar é um dever ético. E ninguém, ninguém mesmo, impedirá o cumprimento do primeiro mandamento da nossa profissão: transmitir a verdade dos fatos.

A preservação da democracia, sempre acossada por projetos autoritários, depende, emulito, da qualidade técnica e ética

**Se a ditadura politicamente correta constrange a cidadania, não pode, por óbvio, acuar jornalistas e formadores de opinião**

da informação. Um exercício de autocritica do nosso trabalho é necessário e conveniente.

As virtudes e as fraquezas dos jornais não são recatadas. Registram-nos fielmente os raios dos consumidores de informação. Precisamos, por isso, derrubar inúmeros desvios que conspiram contra a credibilidade do noticiário.

Um deles, talvez o mais resistente, é o dogma da objetividade absoluta. Transmite, num pomposo tom de verdade, a falsa certeza da neutralidade jornalística. Só que essa separação ra-

dical entre fatos e interpretações simplesmente não existe. É uma bobagem.

Jornalismo não é ciência exata e jornalistas não são autômatos. Além disso, não se faz bom jornalismo sem emoção. A frieza é anti-humana e, portanto, antijornalística. A neutralidade é uma mentira, mas a isenção é uma meta a ser perseguida. Todos os dias. A imprensa honesta e desengajada tem um compromisso com a verdade. E é isso que conta.

Mas a busca da isenção enfrenta a sabotagem da manipulação deliberada, da falta de rigor e do excesso de declarações entre aspas. O jornalista engajado é sempre um mau repórter. Militância e jornalismo não combinam. Trata-se de uma mescla que traz a marca do atraso e o vestígio do sectarismo. O militante não sabe que o importante é saber escutar. Esquece, ofuscado pela arrogância ideológica ou pela névoa do partidismo, que as respostas são sempre mais importantes do que as perguntas.

A grande surpresa no jornalismo é descobrir que quase nunca uma história corresponde àquilo que imaginávamos. O bom repórter é um curioso essencial, um profissional que é pago para se surpreender. Pode haver algo mais fascinante?

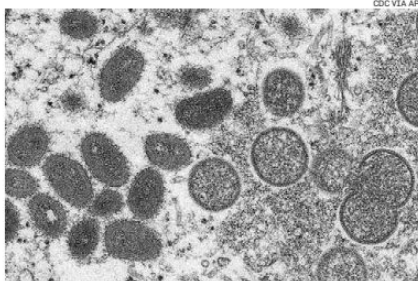
O jornalista ético esquadril-

ha a realidade, o profissional preconceituoso constrói a história. É necessário cobrir os fatos com uma perspectiva mais profunda. Convém fugir das armadilhas do politicamente correto e do contrabando opinativo semeado pelos profetas das ideologias.

Veículos de comunicação tradicionais e produtos digitais de credibilidade oxigenam a democracia. As tentativas de controle da mídia tradicional e também do mundo digital, abertas ou disfarçadas, são sempre uma tentativa de asfixiar a liberdade. Num momento de crise no modelo de negócio, evidente e desafiante, o que não podemos é perder o norte. E o foco é claro: produzir conteúdo de alta qualidade técnica e ética. Somente isso atrairá consumidores – no papel, no tablet, no celular, em qualquer plataforma. E só isso garantirá a permanência da democracia. Por isso, setores autoritários, apoiados em currículos eleitorais comprados com o preço da cruel perenização da ignorância e, consequentemente, da falta de senso crítico, investem contra a liberdade de imprensa e de expressão e contra os formadores de opinião que não admitem barganha com a verdade. ●

JORNALISTA  
E-MAIL: DIFRANCO@ISE.ORG.BR

## TEMA DO DIA



### Varíola dos macacos SP confirma 2º caso da doença; paciente mora no interior

O governo de São Paulo informou no sábado, 11, ter identificado o segundo caso de varíola dos macacos no Brasil. O paciente é um homem de 29 anos que viajou para a Europa e está isolado em casa, em Vinhedo, interior do Estado. ●

14.123  
Interações

1111111111

### Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● “E ainda acreditam em políticos que incentivam a não se vacinarem.”  
AGNAM DE OLIVEIRA

● “Que acreditem e não façam como a pandemia de covid.”  
ANA MARIA VALENTE

● “Tem que entrar em contato com todos que pegaram o mesmo avião com ele.”  
IZABELA SOBREIRA

● “Se ele já estava assim lá, não deveria nem ter pegado o avião para o Brasil enquanto não melhorasse.”  
PATRICIA CALVO



NAS REDES SOCIAIS  
Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Bóia do Instagram do Estadão.

Siga o @Estadão nas redes sociais

## PRODUTOS DIGITAIS



### The New York Times



\_\_\_ Aquecimento muda a paisagem de ilha na Noruega. ●  
www.estadao.com.br/e/noruega

### Blog Sneakerverso



\_\_\_ Tênis transformam atletas da NBA em estrelas. ●  
www.estadao.com.br/e/tenisnba

### Podcast



\_\_\_ Estadão Notícias: análises do Brasil e do mundo. ●  
www.estadao.com.br/e/podcast





Apresenta:

SUMMIT  
ESG 2022ESG um passo  
alémO tema ganha importância  
em todo o mundo

21 A 24 DE JUNHO DE 2022

## KEYNOTE SPEAKERS



**Carlos Takahashi**  
Chairman da  
BlackRock no Brasil



**Tânia Cosentino**  
Presidente da  
Microsoft Brasil



**Andrea Borloni  
Salinas**  
Diretora de Inovação e  
Ventures da EDP Brasil



**Arthur Ramos**  
Diretor executivo e sócio  
da prática de Energia  
do BCG Brasil



**Carlo Pereira**  
CEO do Pacto Global  
da ONU Brasil



**Carolina Figueiredo**  
Diretora de Estratégia da  
Philip Morris Brasil



**Cristina Andriotti**  
CEO da Ambipar  
Environmental



**Cristóvão Alves**  
Sócio e diretor de Pesquisa  
e Avaliação ESG da Nint



**David Canassa**  
Diretor da Reserva  
Votorantim



**Fernanda Nascimento  
Pires Carsughi**  
Vice-presidente de Pessoas &  
ESG da EDP Energias do Brasil



**Guido Penido**  
Consultor do  
Banco Mundial



**Hamilton Silva**  
Diretor de Infraestrutura  
da Claro



**João Paulo Pacifico**  
CEO Ativista  
do Grupo Gaia



**Leandro Faria**  
Gerente-geral de  
Sustentabilidade da  
Companhia Brasileira  
de Alumínio (CBA)



**Leizer Pereira**  
Fundador e CEO  
da Empodera



**Marcela Argollo**  
Sócia da All For You e  
professora da FGV



**Marcos Matias**  
CEO da Schneider  
Electric Brasil



**Marina Grossi**  
Presidente do Conselho  
Empresarial Brasileiro  
para o Desenvolvimento  
Sustentável (CEBDS)



**Rafael Simoncelli**  
Diretor Solar  
Distribuído da EDP



**Ricardo Carvalho**  
CEO da CBA, presidente do Conselho  
do Instituto Votorantim e do  
Conselho Diretor da Abal

## MEDIÇÃO



**Karla Spotorno**  
Jornalista da  
Agência Estado



**Juliana Rangel**  
Jornalista



**Maurício Oliveira**  
Jornalista



**Michelle Trombelli**  
Jornalista

Informações  
e inscrições:

Realização:



Apoio:



Patrocínio:





## Operação anticorrupção

# 'Clube vip' de empreiteiras da Lava Jato tenta rever acordos de leniência

Novonor, Andrade Gutierrez, Camargo Corrêa e UTC buscam revisar processos; acertos de natureza administrativa das construtoras somam R\$ 8 bi, dos quais R\$ 1 bi foi pago até agora

BEATRIZ BULLA  
LUIZ VASSALLO

No auge da Lava Jato, acordos de leniência eram tratados nas empreiteiras alvo da operação como o único caminho para a sobrevivência. Agora, a expressão usada nas empresas para se referir aos contratos é outra: "bomba relógio". Sob argumento de que estão em sérias dificuldades financeiras, empreiteiras que concordaram em pagar bilhões ao erário pelos desvios confessados tentam repactuar os débitos – seja em relação ao valor ou às condições de pagamento.

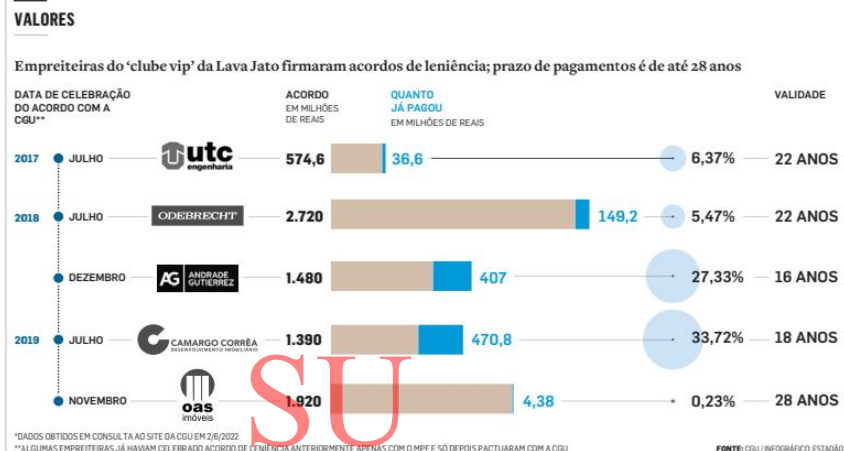
Segundo o *Estadão* apurou, Novonor (antiga Odebrecht), Andrade Gutierrez, Camargo Corrêa e UTC estão neste grupo. Segundo delatores da Lava Jato, ao lado da OAS, este grupo de empreiteiras formava uma espécie de "clube vip", que se associava para fraudar licitações e superfaturar contratos.

As cinco concordaram em celebrar acordos de leniência bilionários com as autoridades públicas. Os acordos de natureza administrativa são uma espécie de delação premiada das pessoas jurídicas.

"O que posso assegurar, como um observador privilegiado, seja pela condição de advogado ou docente, é que existe mais do que interesse, existe uma necessidade vital das empresas. Se não houver essa redefinição de valores estaremos assegurando o fim do instituto do acordo de leniência", afirmou o advogado Sebastião Tojal, que foi responsável pelo acordo da Andrade Gutierrez e da UTC. Ele não quis comentar casos concretos.

As cinco leniências firmadas com a União somam R\$ 8 bilhões, dos quais cerca de R\$ 1 bilhão foi pago até hoje, segundo informações disponíveis no site da Controladoria-Geral da União (CGU).

Durante as apurações, os investigadores apostaram no estabelecimento de um valor alto, mas com pagamento prolongado. Em julho de 2018, a Odebrecht concordou em pagar R\$ 2,72 bilhões pelos desvios confessados pela empresa e seus executivos. O montante foi parcelado em 22 prestações anuais. O modelo se repete com as demais



empreiteiras, podendo chegar a 28 anos, no caso da OAS.

**ARGUMENTOS.** As empresas listam argumentos para defender a revisão dos acordos. Entre eles, a dificuldade em voltar a contratar com o poder público, somada à crise econômica agravada pela pandemia, que faz com que elas não tenham o fluxo de caixa imaginado quando fecharam os acordos. Ponderam ainda que o fim das grandes obras públicas e a recessão econômica no País derrubaram o investimento público e privado em infraestrutura desde 2014, quando chegou a R\$ 188,5 bilhões. Em 2020, o valor foi de R\$ 124,8 milhões, de acordo com a Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (Abdib). A história das empreiteiras nos últimos oito anos acumula casos de venda de ativos, recuperação judicial, demissões e dívidas bilionárias – incluindo as derivadas das multas e indenizações estabelecidas na Lava Jato.

Na visão das empresas, os acordos não resultaram na tranquilidade operacional esperada. Uma das principais queixas é em relação ao descompasso de ações de órgãos como o Tribunal de Contas da União (TCU), CGU e Ministério Público Federal (MPF). Medidas desencontradas, segundo as empreiteiras, causaram

## Para lembrar

### Delatores querem anular tratados firmados na Justiça

Em meio à série de derrotas impostas pelo Supremo Tribunal Federal à Operação Lava Jato, como a solução de réus, delatores também tentam anular acordos. Como mostrou o *Estadão* em abril, colaboradores questionam os tratados firmados na Justiça. Em caso de êxito, há brecha para devolução de multas já pagas, segundo especialistas em direito penal. Para os delatores, a sensação é de que eles são os únicos punidos enquanto réus delatados ficam livres de sanções. Na lista de insatisfeitos estão executivos da Odebrecht, o ex-presidente da OAS Léo Pinheiro, o ex-presidente da UTC Ricardo Pessoa e o ex-diretor da Petrobras Nestor Cerveró.

mais insegurança e dificuldade de contratação com o poder público. Para o advogado de umas das construtoras, a empresa não pode assumir "uma obrigação que seja um suicídio".

"Esses acordos buscam, de um lado, indenização. De outro, compromissos de integridade e, finalmente, informa-

ções a partir das quais a autoridade possa promover investigação", observou Tojal.

"A indenização acabou por prevalecer sobre os demais objetivos. Salvar a instituição 'acordo de leniência' significa redefinir valores que possam ser pagos sob pena de a empresa não conseguir indenizar e deixar de cumprir as outras funções." O advogado defende que haja uma definição política sobre a questão. A demora da via judicial, segundo ele, será fatal para as empresas.

Conforme advogados, o debate sobre a repactuação dos acordos ganhou força nos escritórios que negociam em nome das empresas conforme as condições econômicas de cada uma delas se deterioram e o risco da inadimplência aumenta. A Lei Anticorrupção, que fundamenta os acordos de leniência, entrou em vigor no início de 2014. Desbaratada no mesmo ano, a Operação Lava Jato foi o primeiro e maior teste para o instrumento desde então.

A série de derrotas sofridas pela Lava Jato no ano passado contribuiu para a insatisfação das empresas com a multa acordada. "Muitos desses acordos consideraram fatos ilícitos à época de sua celebração, que foram considerados lícitos ou de menor gravidade posteriormente em processos penais. A empresa assumiu pagar

uma reparação por algo que depois não foi considerado um dano ou foi considerado um dano menor", disse o advogado Walfrido Warde, presidente do Instituto para a Reforma das Relações entre Estado e Empresa (IRREE).

**PRazos.** Algumas empresas buscam mudar a forma de pagamento e esticar prazos. Outras tentam diminuir o valor acordado, um caminho considerado mais difícil, conforme a maior parte dos advogados ouvidos pelo *Estadão*. Segundo pessoas que acompanham o caso da Odebrecht, o pedido da empresa é para conseguir um alívio nas prestações devidas até 2025. A partir daí, assumiria valores mais altos para honrar o montante total acordado. O ano de 2025 é também o compreendido no plano de recuperação judicial do grupo, que tinha quase R\$ 100 bilhões em dívidas.

As manifestações de empresas com pedido para alterar as condições da leniência correm em sigilo. Advogados tentam negociar diretamente na CGU, que passou a centralizar a atuação sobre leniência. Tojal, único dos advogados de empreiteiras consultados que aceitou falar publicamente sobre o tema, nega que a diminuição de valores signifique que o Estado não será ressarcido por danos causados por corrupção. ●





## Carlos Pereira carlos.pereira@fgv.br Saída à francesa?

**H**á cinco anos, um candidato desconhecido conseguiu surpreender o mundo ao vencer as eleições para a presidência da França. Esse candidato nunca havia sido eleito para qualquer cargo eletivo, não dispunha de um aparato partidário e lançou sua candidatura apenas quatro meses antes das eleições, o que fazia dele um azarão e improvável vencedor.

O mercado eleitoral já estava muito congestionado, com pelo menos quatro candidaturas aparentemente mais competitivas. O "Parti Socialiste" havia escolhido Benoît Hamon com uma plataforma considera-

da de esquerda radical. Ainda mais à esquerda, havia a candidatura de Jean-Luc Mélenchon, pelo movimento "La France Insoumise". A centro-direita havia escolhido o ex-primeiro ministro François Fillon pelo partido "Les Républicains". Já a extrema-direita foi ocupada por Marine Le Pen pelo então "Rassemblement National".

Embora Emmanuel Macron tivesse sido ministro da economia do governo socialista de François Hollande, ele concorreu pelo movimento de centro, "En Marche", que ele mesmo definia como não sendo nem de esquerda nem de direita, em alternativa à intensa polariza-

ção política na França. Macron foi eleito em segundo turno com uma esmagadora vitória, alcançando 66,1% dos votos contra 33,90% de Le Pen.

### A alta rejeição à polarização Lula-Bolsonaro pode gerar surpresas nas eleições de 2022

No Brasil, os partidos do chamado "centro democrático" finalmente conseguiram se coordenar e montar uma chapa liderada pelos senadores Simone Tebet (MDB-MS) e Tasso Jereis-

sati (PSDB-CE) para disputar a presidência como alternativa às candidaturas afetivamente polares de Lula e de Bolsonaro.

De acordo com a última pesquisa do Ipespe (01/06/22), o potencial de voto de Simone seria de 32% a soma dos 7% dos eleitores que indicaram que votariam nela com certeza e 25% que sinalizaram que poderiam votar na senadora. Além do mais, a sua rejeição é consideravelmente menor (31%) quando comparada com os 43%, 59% e 40% que não votariam de jeito nenhum em Lula, Bolsonaro e Ciro, respectivamente. A pesquisa também indica que 36% dos eleitores não conhecem Simone o sufi-

ciente, o que sugere um potencial de crescimento.

Pesquisa Genial/Quaest de junho/2022 indica que 42% dos eleitores ainda estão indecisos sobre em quem votar e que 25% de eleitores podem ainda mudar seu voto (23% em Lula, 71% nem Lula nem Bolsonaro e 28% em Bolsonaro). Simone é a segunda opção de voto entre 26% dos eleitores de Lula, 9% dos de Bolsonaro, 19% de Ciro e 14% de indecisos.

É difícil prever se o Brasil terá um fenômeno Macron em 2022. Mas, se tiver, tudo indica que será uma mulher. ●

CENTISTA POLÍTICO E PROFESSOR TITULAR DA ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS (FGV EBAPE)

SEG. Carlos Pereira e Felipe Moura Brasil (iguizamentalmente) • TER. Eliane Cantanhêde • QUA. Vera Rosa e Marcelo Godoy (iguizamentalmente) • QUL. William Waack • SEX. Eliane Cantanhêde • SÁB. João Gabriel de Lima • DOM. Eliane Cantanhêde e J.R. Guzzo

## Operação anticorrupção

# Empresas negociam repactuação com CGU e Procuradoria no Paraná

**MPF no Paraná diz que Novonor, antiga Odebrecht, e Andrade Gutierrez discutem termos dos acordos de leniência e dívida**

A Controladoria-Geral da União (CGU) confirmou que há solicitações de empresas relacionadas às obrigações financeiras nos acordos de leniência, mas não comentou os casos em andamento. Segundo a CGU, os valores são definidos "a partir de análise técnica dos critérios previstos no ordenamento jurídico, estando diretamente relacionados aos ilícitos reconhecidos pelas empresas colaboradoras".

Dessa forma, a CGU destaca que "não há possibilidade de alteração dos valores previamente pactuados, exceto em situações excepcionais previstas nos próprios instrumentos negociais, a exemplo de ampliação do escopo".

Ao **Estadão**, o Ministério Público Federal (MPF) no Paraná afirmou que duas empreiteiras "estão em processo de repactuação". Segundo o órgão, uma delas é a Novonor, antiga Odebrecht, e a outra é a Andrade Gutierrez. A primeira, conforme o MPF, está em "processo de repactuação para cumprimento integral do inicialmente acordado". Já a Andrade Gutierrez está "fazendo

### Para lembrar Delação de executivos implicou classe política

● Os acordos de leniência foram homologados pela Justiça Federal do Paraná entre 2015 e 2017 e firmados no momento em que executivos de empreiteiras, presos pela Lava Jato, fizeram delação premiada, implicando políticos de diversos partidos. Uma das condenações do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), no caso Sítio de Atibaia, teve como base a delação premiada e provas dos acordos de leniência da Odebrecht. ●

o reperfilamento da dívida".

Segundo dados da CGU, desde 2015 foram celebrados acordos de leniência de R\$ 15,6 bilhões (nem todos no âmbito da Lava Jato), dos quais cerca de R\$ 6 bilhões já foram pagos. No ano passado, procuradores da Lava Jato afirmaram que quase metade dos R\$ 12,6 bilhões previstos em leniências foi paga. O MPF não discriminou os valores. Há casos de empresas que assinaram leniência só com um dos órgãos.

**GREENFIELD.** A J&F, holding da alimentícia JBS, foi uma das primeiras empresas a partir pa-

ra o caminho da revisão, que vai além da redefinição de valores ou condições pleiteadas pelas empreiteiras. O grupo dono da JBS argumenta que o valor foi estabelecido totalmente fora dos parâmetros previstos em lei. A empresa diz que erros jurídicos e de cálculo levaram o MPF a chegar aos R\$ 10,3 bilhões previstos para devolução, no acordo assinado em 2017 no âmbito da operação Greenfield. A defesa pede à Justiça para que o valor pago seja reduzido para R\$ 3,6 bilhões. Até agora, não houve acordo ou decisão conclusiva sobre o pedido na Justiça.

**'ADIMPLÊNCIA.'** A Andrade Gutierrez não quis comentar o assunto. A Camargo Corrêa afirmou que está "em situação de adimplência" em relação aos acordos firmados no âmbito da Lava Jato. "Isso inclui as obrigações financeiras, o compromisso de colaboração constante e de melhorias na governança e no compliance", respondeu a empresa.

A Novonor afirmou que "a empresa respeita e cumpre os acordos de leniência firmados e reforça que estes acordos são sigilosos". A UTC não havia respondido até a conclusão desta edição. ●

BEATRIZ LULA E LUIZ VASSALLO

## ESTADÃOVERIFICA

# Pesquisas viram alvo de desinformação nas redes

## É FALSO

Postagens que viralizaram nas redes sociais na última semana citam informações falsas para questionar resultados de pesquisas de intenção de voto. Um exemplo é um áudio falso atribuído ao ex-diretor do Instituto Datafolha Mauro Paulino. Na gravação, uma voz afirma que os levantamentos são fraudulentos e que as urnas eletrônicas foram adulteradas para garantir a vitória do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT). O autor da gravação, no entanto, é um comediante.

O material foi produzido por Warley Alberto Clauhs, que se apresenta como humorista e interpreta um personagem chamado Doutor Avacalho Ellys. E, diferentemente do que diz o áudio, Paulino não é mais diretor do Datafolha. Alvo de ataques de apoiadores do presidente Jair Bolso-

naro, as urnas eletrônicas foram implementadas no Brasil em 1996 e, desde então, não houve comprovação de fraude no equipamento.

**PROTESTO.** Outro exemplo de peça de desinformação produzida para desacreditar o resultado de pesquisas é uma postagem no TikTok que usa um vídeo antigo, de 2018. A gravação mostra um protesto contra Lula em Florianópolis. Mas, como o post não informa a data, a impressão é de que a manifestação foi recente. "Cadê o líder nas pesquisas?", diz o texto do post.

O Projeto Comprova – coalizão da qual **Estadão** faz parte – classifica como enganosos conteúdos retirados do contexto original ou que induz a interpretação diferente da intenção de seu autor. ●

NA WEB  
Verifique e acompanhe o núcleo de checagem do 'Estadão'  
www.estado.com.br

## É ENGANOSO

### Post exagera convite dos EUA ao Brasil

É enganoso tuíte que diz que "o mundo se rende à importância do Brasil", em referência ao convite dos EUA a Jair Bolsonaro para a Cúpula das Américas. Membro da OEA, o País tem participação garantida no evento. ●

## É ENGANOSO

### Texto distorce sobre BNDES e sertanejos

Postagem afirma que Gustavo Lima, Luan Santana, Sérgio Reis, Bruno e Marone e Zé Neto foram pegos na "caixa-preta" do BNDES, mas não houve liberação direta de verba, apenas operações envolvendo produtores. ●



Vale do Javari

# Bombeiros encontram mochila e pertences de Dom e Bruno, diz PF



Agentes da Polícia Federal carregam objetos encontrados pelos mergulhadores; mochila estava presa em uma árvore em área alagada

**Objetos pessoais do jornalista e do indigenista são localizados pelo Corpo de Bombeiros em área de difícil acesso**

VINÍCIUS VALFRE  
ENVIADO ESPECIAL  
ATALAIA DO NORTE (AM)

Um sentimento de consternação tomou conta de indígenas do Vale do Javari, na Amazônia, no fim da tarde de ontem, com a localização pelo Corpo de Bombeiros de uma mochila e outros objetos pessoais que, segundo a Polícia Federal, pertencem ao indigenista Bruno Pereira e ao jornalista Dom Phillips, desaparecidos há uma semana.

Os materiais foram encontrados em uma área alagada, de difícil acesso, no Rio Itaquai. O local é próximo à região em que eles faziam o caminho de volta de uma incursão à comunidade ribeirinha de São Rafael para Atalaia do Norte. Foi nessa comunidade que os dois foram vistos pela última vez, no dia 5.

Em nota divulgada na noite de ontem, a Polícia Federal informou que na mochila havia um cartão de saúde, uma calça, um chinelo e um par de botas pertencentes a Bruno. Também havia um par de botas e roupas de Dom Phillips. Bombeiros informaram à reportagem que a mochila de marca Equinox continha ainda um notebook e livros – informação que não consta da nota da PF. “No esforço de busca fo-

ram percorridos cerca de 25 km, com buscas minuciosas pela selva, em trilhas existentes na região, áreas de igapós e furos do Rio Itaquai”, destacou o comunicado.

**Equipamentos Dentro da mochila, foram encontrados cartão de saúde, calça, chinelo e botas**

A polícia ainda informou que localizou uma embarcação “aparentemente” de propriedade de Amarildo da Costa Oliveira, o Pelado, que se encontra com prisão temporária. Ele é investigado pelo desaparecimento de Bruno e Dom e teria perseguido o barco dos dois.

A princípio, a mochila foi

mostrada por militares a indígenas que acompanhavam os trabalhos de busca e que conheciam ambos. Eles afirmaram que os materiais eram semelhantes aos que costumavam ser usados pelo indigenista e pelo jornalista em expedições. Os achados foram levados em um helicóptero do Exército para que fossem periclitados. Delegados federais informaram que a investigação seria feita em Manaus.

Desde anteontem as equipes de busca trabalhavam a partir de uma observação feita por indígenas sobre as condições de um trecho da mata em uma margem do Itaquai. A vegetação indicava a passagem de uma embarcação por ali, numa manobra pouco usual.

Ontem, os trabalhos foram retomados. Pela primeira vez,

as ações militares foram realizadas em conjunto com os indígenas.

O objeto foi encontrado por mergulhadores do Corpo de Bombeiros do Amazonas. Eles só conseguiram acessar a área quando recorreram a um barco capaz de navegar em áreas muito rasas. “Tivemos a grata satisfação de ter êxito e encontrar uma mochila. Nessa mochila, tinha notebook, todos os pertences, meias, camisas, bermudas”, disse um porta-voz do Corpo de Bombeiros, em Atalaia do Norte. Além da mochila, as equipes de busca encontraram uma lona semelhante à que estava na embarcação usada pelos desaparecidos.

**VARREDURA.** Eles usaram equipamentos que fazem varreduras no fundo do rio em busca de objetos e até de possíveis destroços do barco em que estavam Bruno e Dom. Uma parte da mochila estava para fora da água. “As nossas mesmas suspeitas continuam. Acreditamos que eles podem estar feridos em algum lugar, ainda vivos”, disse Beto Marubo, principal líder indígena do Vale do Javari.

Os materiais foram encontrados por volta das 16 horas, horário local (18 horas em Brasília). A movimentação no porto de Atalaia do Norte atraiu moradores curiosos. Eles acompanham com apreensão as buscas e as consequências do caso. A rotina da cidade que tem um dos acessos ao Vale do Javari, onde está a maior concentração de povos isolados do mundo, mudou desde o desaparecimento. Há uma mobilização militar e dezenas de jornalistas nacionais e estrangeiros.

Bruno montou equipe de vigilância indígena para ajudar a proteger a floresta. Ao desaparecer, levava à PF um novo conjunto de informações feitas pela equipe. O jornalista do The Guardian percorre a Amazônia para a produção de um livro. ●



NA WEB  
TV Estado: Polícia recolhe objetos encontrados pelo Corpo de Bombeiros  
[www.estado.com.br/](http://www.estado.com.br/)

## Atos em capitais do País cobram agilidade das autoridades nas buscas

FABIO GRELLET  
RIO

Familiares, amigos e manifestantes cobraram agilidade das autoridades nas buscas do indigenista Bruno Pereira e do jornalista Dom Phillips em atos realizados ontem pelo País. Eles estão desaparecidos há uma semana na região do Vale do Javari, no Amazonas.

No Rio, a manifestação foi organizada por amigos e familiares de Dom, que está no Bra-

sil há 15 anos e morou no Rio, de onde se mudou há um ano para Salvador com a esposa, Alessandra Sampaio. “Estamos aqui em homenagem a Dom e Bruno”, disse Maria Lúcia Farias Sampaio, 78 anos, mãe da esposa de Dom. “Para ser sincera, não existe mais esperança”, afirmou.

O sogro do jornalista, o aposentado Luiz Carlos Rocha Sampaio, de 80 anos, também foi ao ato. “Peço a Deus que não seja em vão essa nossa luta”, afirmou ao *Estado*. Os manifestantes se reuniram na orla de Copacabana, na zona sul do Rio.

O casal tem três filhos – Alessandra continua em Salvador, de onde acompanha as buscas pelo marido. A irmã dela viajou à capital baiana assim que o desaparecimento foi anunciado. “Enquanto não houver uma resposta definitiva, a gente tem que acreditar”, disse o outro irmão de Alessandra, o produtor Marcus Farias Sampaio, de 49 anos.

Também houve manifestações em Salvador e em Belém. ●



ANTÔNIO LACERDA / EFE

Amigos e familiares de Dom e Bruno foram às ruas no Rio de Janeiro





Epidemia americana

# Senadores republicanos cedem e EUA avançam em controle sobre armas

— Acordo bipartidário chega a texto preliminar que prevê financiamento de segurança escolar e confisco de armas de pessoas ‘perigosas’, sem banimento de semiautomáticas

WASHINGTON

Um grupo de dez senadores democratas e dez republicanos fechou ontem um acordo para aprovar a primeira lei em décadas para expandir o controle de armas nos Estados Unidos. O pacto verbal prevê um aumento de fundos do governo federal para que os Estados proibam o acesso de indivíduos considerados perigosos a armas e imponha controles criminais e de saúde mental para que pessoas entre 18 e 21 anos possam comprar armamento.

O acordo ocorre três semanas depois do ataque a tiros em uma escola primária em Uvalde, no Texas, que matou 19 crianças e dois professores no fim de maio. Caso aprovada, a legislação será a primeira a nível federal em décadas a ampliar a regulação para o controle de armas no país.

O projeto de lei ainda prevê financiamento para acompanhamento de saúde mental, aumento da segurança escolar e veto para compra de armas pelos condenados por violência doméstica. O esboço está abaixo da reforma ampla que o presidente Joe Biden, ativistas do controle de armas e a maioria dos democratas do Congresso defendem. Entre as propostas democratas que ficarão de fora está a proibição de fuzis, por exemplo.

O documento também não é tão abrangente quanto o pa-



Memorial em homenagem às vítimas do ataque em Uvalde, no Texas, que deixou ao menos 21 mortos

cote de medidas de armas aprovadas na Câmara na semana passada, que impediria a venda de armas semiautomáticas para menores de 21 anos e de cartuchos de grande capacidade.

**PROMISSOR.** O acordo é um progresso notável, dadas as profundas diferenças partidárias sobre como lidar com a violência armada. Os EUA fracassaram repetidas vezes em uma reforma na legislação sobre armas no Congresso em razão da oposição dos republicanos.

Desta vez, dez republicanos

anunciaram o apoio a medida e sugeriram que ela pode obter os 60 votos necessários para romper uma obstrução do partido. Entretanto, assesso-

**Pressão popular**  
Protestos reuniram  
milhares de pessoas no  
sábado por leis mais rí-  
gidas sobre armas nos EUA

res alertaram que não existe certeza que os dez manterão o apoio nos níveis atuais até a finalização do acordo.

Em março, por exemplo, os

republicanos recusaram a inclusão de uma cláusula que aumentaria a proteção feminina contra a violência doméstica na Lei de Violência Contra as Mulheres. Os democratas abandonaram a ideia para aprovar a legislação.

**BIDEN.** Após o anúncio, o presidente Joe Biden afirmou que o acordo “não tem tudo que considero necessário, mas é um importante passo na direção certa”. Ele acrescentou que, mesmo que passe desse jeito, essa seria a lei mais significativa sobre o tema em décadas. “Assim que ela chegar na mi-

nha mesa, assinarei rapidamente.”

O acordo foi divulgado no aniversário do ataque em massa ocorrido em Pulse, uma boate LGBT+ em Orlando, na Flórida, em 2016. A ação deixou 49 mortos a tiros. O pacto também ocorre um dia depois que milhares participaram de comícios favoráveis ao controle de armas em todo o país organizados pelo grupo liderado por estudantes March for Our Lives, incluindo um evento em Washington.

Os negociadores devem agora traduzir os princípios gerais da estrutura em texto legislativo e garantir apoio suficiente em ambas as câmaras para que ele seja aprovado. A intenção dos senadores é colocá-lo em votação assim que o projeto legislativo for finalizado.

Enquanto isso, John Cornyn, republicano do Texas, que tem uma classificação A-plus da Associação Nacional do Rifle (NRA), disse na semana passada que está interessado em estabelecer um compromisso, mas apenas se preservar os direitos dos proprietários de armas, sob a Segunda Emenda da Constituição.

“Não se trata de criar novas restrições aos cidadãos cumpridores da lei”, disse ele. “Trata-se de garantir que o sistema que já temos funciona como pretendido.”

● NYT  
HOMENS JOVENS, ARMAS DE FOTO E O CÔRTEX  
PRÉ-FRONTAL. PÁGS. A22 E A23

Eleições na França

## Esquerda cresce e ameaça maioria de Macron no Parlamento

PARIS

O primeiro turno das eleições legislativas francesas indicou o avanço da coalizão de esquerda Nupes e o enfraquecimento do bloco centrista do presidente Emmanuel Macron. O número final de deputados não estará definido até o fim do segundo turno, no próximo domingo. Pesquisas de boca

de urna indicam que Macron terá entre 270 e 310 deputados e o bloco de esquerda entre 170 e 220. A maioria mínima é formada com 289 deputados.

As projeções sobre o primeiro turno indicavam praticamente um empate, com 26,2% dos votos para a coalizão de Macron e 25,8% para os aliados do esquerdista Jean Luc Mélenchon. A divisão de cadeiras, no entanto, não deve

acompanhar o número absoluto de votos.

**ULTRADIREITA.** O bloco da direita radical Marine Le Pen, que na eleição presidencial chegou ao segundo turno, teve 19% dos votos. Em virtude de sua votação ter ficado muito concentrada no norte e sudeste da França, deve eleger entre 10 e 45 deputados.

A terceira força do Parla-

mento devem ser os Republicanos, tradicional força conservadora moderada que fracassou nas eleições presidenciais.

Macron precisa da maioria no Parlamento para aprovar sua agenda de reformas, incluindo uma reforma previdenciária que ele diz ser essencial para restaurar a ordem nas finanças públicas.

Durante a campanha, o bloco de Mélenchon aproveitou a contrariedade do eleitorado pelo aumento do custo de vida na esteira do pós-pandemia e da guerra da Ucrânia para conquistar votos que não vieram na eleição presidencial. Segundo analistas, mesmo que ele

não tenha forças para aprovar leis no Parlamento, ainda pode influir no governo, já que a França adota o regime semipresidencialista.

**Segundo turno**  
Disputa por cadeiras no  
Parlamento com margem  
apertada será decidida no  
segundo turno, domingo

A abstenção foi uma das marcas da eleição. Mais da metade de todos os eleitores registrados preferiram aproveitar um dia quente e ensolarado da primavera francesa e deixaram de ir às urnas. ● AFP e REUTERS





**Moisés Naím** mnaim@ccip.org

## O fracasso da Cúpula das Américas

Tudo já se falou a respeito do fracasso da Cúpula das Américas. Foi a reunião de presidentes mais mal organizada desde 1994, quando Bill Clinton convocou seus pares do hemisfério para acordar iniciativas sobre integração econômica e fortalecimento da democracia.

Era difícil imaginar uma Cúpula das Américas mais insubstancial em sua concepção ou mais medíocre em sua execução do que as já testemunhadas durante esses 28 anos. Mas Biden e sua equipe conseguiram isso. Para esse fracasso, contaram além de tudo, com grande ajuda dos líderes míopes que atualmente governam na América Latina. Esta edição da Cúpula das Américas foi um vergonhoso torneio de desonestidade, hipocrisia e nefrôlia política – e transbordou mediocridade burocrática.

A oportunidade de proteger as democracias problemáticas da região ou lançar ambiciosas iniciativas comuns que fizessem crescer suas anêmicas economias se perdeu. A cúpula se consumiu nas negociações em torno da lista de convidados. A Casa Branca tinha decidido corretamente não convidar governos que encarceraram e torturam abertamente aqueles que se atrevem a discordar do governo e seus líderes políticos.

Essa decisão não foi bem vista, entre outros, pelo presidente mexicano, Andrés Manuel López Obrador (AMLO), que disse que não iria se Cuba, Ni-

carágua e Venezuela fossem excluídas. O fato de que os atuais governos desses países excluem com selvageria aqueles que discordam de suas linhas, impondo longas sentenças de prisão e, em certos casos, torturando-os e assassinando-os, obviamente é um detalhe secundário para AMLO. Outros países seguiram o a toada do mexicano.

É uma vergonha que tantos países da América Latina sejam incapazes de romper com as más ideias que perpetuam a pobreza, a desigualdade e a corrupção. Mas uma vergonha ainda maior é que na América Latina de hoje torturadores não são apenas tolerados, são até celebrados.

**BACHELET.** Um exemplo desta propensão ao apaziguamento e à tolerância em relação a violadores de direitos humanos foi a visita à China de Michelle Bachelet, que presidiu o Chile por dois mandatos e desde 2018 ocupa o posto de alta-comissária para os direitos humanos das Nações Unidas. Ou seja, a ex-presidente dirige o organismo cujo objetivo é promover e proteger os direitos humanos no mundo.

Em maio passado, Bachelet visitou a China e manteve reuniões com vários líderes chineses, incluindo uma teleconferência com Xi Jinping, o líder supremo. O governo de Pequim tem mantido forte controle e uma severa repressão contra a minoria muçulmana



Joe Biden vetou Nicarágua, Cuba e Venezuela em cúpula

**Um dos dilemas internacionais mais espinhosos é como as democracias devem se relacionar com regimes autocráticos**

uigur. Imagens de satélites, assim como documentos oficiais e testemunhos de vítimas, levaram vários governos, ONGs e organismos internacionais a denunciar o regime chinês. Acusam-no de perpetrar contra os uigures encarceramentos em massa, esterilizações obrigatórias, trabalhos forçados, separações de famílias e torturas, assim como a implantação de campanhas de doutrinação política e a proibição de suas práticas religiosas e culturais.

Quando a viagem da alta-comissária Bachelet foi anunciada, ativistas e governos alertaram que essa visita seria manipulada pelo governo chinês para mostrar ao mundo uma falsa versão da realidade dos uigures. O Departamento de Estado americano qualificou a viagem de Bachelet como “um erro”, que seria utilizado por Pequim com fins de propaganda.

E assim sucedeu. Os meios de comunicação chineses disseminaram amplamente alegres fotos da líder chilena cumprimentando com o cotovelo Wang Yi, o ministro de Relações Exteriores. O ministério louvou efusivamente a visita, qualificando-a como “uma oportunidade para observar e experimentar em primeira mão a verdadeira Xinjiang”, a região habitada pela maioria dos uigures. Ma Zhaoxu, vice-ministro de Relações Exteriores, explicou que “alguns países ocidentais com motiva-

ções ulteriores se esforçaram muito em sua intenção de perturbar e solapar a visita da alta-comissária, mas seu plano não obteve êxito”.

**EUA.** O secretário de Estado americano não vê desta maneira. Anthony Blinken manifestou preocupação em relação aos esforços da China em restringir e manipular a visita da alta-comissária. Segundo ele, Bachelet não teve acesso a pessoas que foram forçadas a se mudar para outras regiões do país, sendo separadas de suas famílias. Além disso, afirmou Blinken, as autoridades chinesas avisaram aos habitantes de Xinjiang que eles “não deveriam se queixar, nem criticar abertamente as condições em que vivem”. Blinken também lamentou que a alta-comissária Bachelet não tenha recebido informações acerca do destino de centenas de uigures desaparecidos até agora.

A Cúpula das Américas e a visita da alta-comissária para os direitos humanos da ONU à China são dois acontecimentos obviamente distintos. Mas ambos foram definidos por um dos dilemas internacionais mais espinhosos destes tempos: de que maneira as democracias devem se relacionar com regimes autocráticos que violam sistematicamente os direitos humanos de seus cidadãos? ● **TRADUÇÃO DE AUGUSTO CALIL**

ESCRITOR VENEZUELANO E MEMBRO DO CARNegie ENDOWMENT

### RADAR GLOBAL

#### NICARÁGUA



El País

**Ortega amplia tensão com EUA ao receber ajuda militar russa**

— O presidente da Nicarágua, Daniel Ortega, autorizou na semana passada a entrada de militares russos no país, enquanto cresce a repressão contra críticos do regime. A autorização ocorre em meio a tensão crescente entre Washington e Moscou. A presença do líder sandinista na Cúpula das Américas foi vetada pelos EUA. ●

#### AFEGANISTÃO



Der Spiegel

**Cresce oposição das afegãs contra o Taleban por uso de burca obrigatório**

— Parte das mulheres afegãs em Cabul tem mobilizado a opinião pública local contra um decreto do Taleban que exige o uso de burca obrigatório em público. Um grupo de 12 mulheres ousou marchar sem máscara pelas ruas da capital duas vezes nos últimos meses. Algumas foram presas por horas por militantes do Taleban. ●

#### CHINA



BBC

**População chinesa recua pela primeira vez em 60 anos e preocupa regime**

— Com um sexto da população mundial, a China caminha para sua primeira redução populacional em 60 anos. A mudança ocorre depois de o governo chinês desistir da política de filho único, com objetivo de evitar um declínio populacional. A transição preocupa os burocratas do PC chinês que planejam a economia do país. ●

#### ISRAEL



Haaretz

**Israel estimula Ocidente a isolar programa nuclear iraniano**

— O governo israelense tem conversado com potências ocidentais para ampliar a pressão contra o programa nuclear iraniano. Na semana passada, a Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA) criticou autoridades iranianas, a quem acusou de ocultar detalhes sobre o programa de enriquecimento de urânio no país. ●

#### ARGENTINA



Clarín

**Manobra de avião venezuelano ligado ao Irã cria suspeita em aeroporto**

— A viagem de um avião venezuelano com o transponder apagado entre Córdoba e Buenos Aires provocou críticas da oposição ao governo do presidente Alberto Fernández. Quando o avião pousou no Aeroporto de Ezeiza, passou por uma inspeção de rotina que o liberou. Segundo a oposição, o avião pertencia a uma empresa iraniana alvo de sanções nos EUA. ●



● HISTÓRIAS DO MUNDO Canadá contra o fumo



## Cigarro avulso contra o vício

**Etiqueta individual, considerada a primeira do mundo, complementar as mensagens com fotos nas caixas de cigarros**

OTTAWA

Cada cigarro vendido no Canadá terá uma mensagem de advertência em razão de um novo regulamento destinado a coibir o tabagismo, especialmente entre os jovens. A eti-

queta de advertência individual, considerada a primeira do mundo, complementar as mensagens de advertência já impressas com imagens de vítimas do câncer nas caixas de cigarros. O país foi pioneiro no uso dessas fotos.

"Jovens que compartilham cigarros e não leem os rótulos dos pacotes poderão assim ver a advertência nos cigarros avulsos", disse Rob Cunningham, analista sênior de políticas da Canadian Cancer Society.

O tabagismo está em declínio no Canadá, de acordo com



Pais ainda definirá mensagem; versão atual é 'Veneno a cada tragada'

dados de 2020 da agência nacional do censo, que mostrou uma queda de 3% entre 2015 e 2019. O percentual de fumantes no país caiu para 10% em 2020 - metade fumava em 1965.

Ainda assim, mais de 20 bilhões de cigarros são vendidos

a cada ano no Canadá, de acordo com a Canadian Cancer Society. Além disso, a maioria dos 4,7 milhões de fumantes tem hábito diário. A meta é reduzir este número pela metade até 2025. Um porta-voz da subsidiária canadense da gigante do tabaco Philip Morris Interna-

tional disse que a empresa apoia a nova regulamentação.

**RESSALVA.** Pesquisadores expressaram ceticismo quanto ao efeito da nova advertência. "Uma maneira melhor de reduzir o tabagismo entre os jovens seria diminuir a disponibilidade de cigarros, comumente vendidos em lojas de esquina e postos de gasolina no Canadá, e aumentar impostos sobre eles", disse Robert Schwartz, especialista em consumo de tabaco e professor da Universidade de Toronto.

Ainda haverá um período de consulta popular para sugestões. A mudança deve vigorar no segundo semestre de 2023. A mensagem exata impressa ainda pode ser alterada. A versão atual é "Veneno em cada tragada". ● NYT e AP

### Ocupação na prática

## Russos já emitem passaportes no sul da Ucrânia

KIEV

Funcionários russos instala-

dos no sul da Ucrânia começaram a emitir passaportes em cidades ocupadas no sul do país, em um indicativo de que

o Kremlin pretende solidificar seu controle sobre partes da Ucrânia.

Segundo, testemunhas, ao

entregar os passaportes, os funcionários do governo russo felicitam os ucranianos pela cidadania russa dizendo: "Não vamos a lugar algum. Estamos aqui para valer".

A medida foi divulgada depois de o presidente Vladimir

Putin emitir um decreto permitindo a naturalização de ucranianos do sul do país.

Funcionários russos já haviam adotado medidas similares nas províncias de Luhansk e Donetsk, no leste da Ucrânia. ● AP

SU

Morning call

# Mercado EM 15 MINUTOS

Todas as segundas-feiras, às 9h

Os principais acontecimentos que impactam os seus investimentos

É HOJE!

Mediação:  
Michelle Trombelli  
Jornalista

Martin Iglesias  
Professor e especialista  
líder em investimentos  
e Alocação de Ativos  
do Itaú Personalité

ESTADÃO



ESTADÃO  
BLUE STUDIO

Um projeto:



Assista pelas mídias  
sociais do Estadão  
e do Itaú Personalité



@itaupersonalite



@estadao



Paulo Rebello

# ‘Defendemos o beneficiário. Não somos carrascos’

— Presidente da ANS apoia o reajuste de 15% nos planos de saúde e a lista de cobertura de operadoras



Paulo Rebello diz que há incompreensão sobre o papel da Agência Nacional de Saúde Suplementar

## ENTREVISTA

Desde 2018 integra a diretoria colegiada da ANS. Foi nomeado no ano passado diretor-presidente até o fim de 2024

ROBERTA JANSSEN  
RIO

**A** Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) vem sendo alvo de pesadas críticas nas últimas duas semanas, depois de anunciar um reajuste de 15% no valor dos planos de saúde e, mais recentemente, defender o rol taxativo de procedimentos a serem pagos pelas operadoras. Diretor-presidente da ANS, o advogado Paulo Rebello disse, em entrevista ao *Estado*, que há muita incompreensão sobre o papel da agência e que não aguenta mais ser acusado de estar defendendo as operadoras. “Nosso trabalho é defender o beneficiário”, afirmou. “Não somos carrascos.”

**A decisão sobre o rol taxativo, e não exemplificativo, vai de encontro aos interesses dos beneficiários?**

Existe uma incompreensão muito grande sobre o que a gente faz. As pessoas nos acusam de defender as operadoras. O nosso trabalho é defender o beneficiário, garantir um serviço de qualidade. Obviamente, se a gente coloca isso sob a lógica do rol exemplificativo, o que vai acontecer? Primeiro que um dos princípios consagrados no marco regulatório (*Lei dos Planos de Saúde 9656/98*) é poder estabelecer um rol taxativo, ter previsibilidade no que está sendo colocado. Se começa a não ter crité-

rio, temos um problema sob o aspecto econômico, vai aumentar o custo. Esse é um problema no mundo todo, não só no Brasil. Dando um exemplo grosseiro, temos uma água Prata e uma água Perrier. As duas são águas, hidratam igual. Agora, se você oferecer só Perrier, em vez de pagar R\$ 100, você vai pagar R\$ 1.000. Fazer essa análise é a nossa função.

**Grupos de familiares de pessoas no espectro autista têm reclamado, dizendo que muitos vão ficar sem tratamento. Como o senhor responde a isso?**

Tudo que existe em relação ao autismo está incluído no rol. O que está surgindo agora? São técnicas de atendimento a essas crianças. Isso não está no rol. Mas, para que a gente pudesse estudar isso, precisa que seja submetido à agência. Não estamos deixando de atender nenhum paciente autista, ninguém pode dizer isso. Tem uma técnica de atendimento que não está sendo paga pelo rol? Ok, mas ela chegou a ser submetida à ANS? Outras vezes são situações muito específicas. Por exemplo, equinoterapia. Obviamente não dá para colocar tudo, há escolhas. Temos de analisar evidências científicas, custo-efetividade.

**Uma outra crítica recorrente é que o rol está sempre desatualizado, que leva muito tempo para incorporar coisas novas...**

Não é verdade que o rol só põe medicamentos e procedimentos obsoletos, muito pelo contrário. Se temos hoje uma medicina de qualidade nesse País isso se dá em razão da saúde suplementar, que acaba trazendo novas tecnologias e as incorporando e subindo o nível da nossa medicina. Existia uma crítica muito forte em relação ao tempo de incorpora-

ção, mas isso não se sustenta mais. Tínhamos um prazo de dois anos para incorporar e dentro desse prazo havia uma única janela para submeter. O prazo foi reduzido, temos 180 dias para análise e 90 dias para incorporação. Repito: toda e qualquer doença é coberta pelo rol. Agente não está excluindo A em detrimento de B.

**As grandes operadoras não poderiam oferecer mais do que oferecem?**

As grandes operadoras são 10% desse mercado. Temos 62% de pequenas operadoras. A gente tem de olhar para todas. Uma operadora pequena não tem como arcar com uma doença rara, por exemplo. Ela vai quebrar. E aquelas pessoas que estão lá dentro vão ser jogadas no mercado. Ou não vão mais conseguir pagar um plano de saúde e vão para o SUS. A regulação precisa analisar o impacto regulatório, quais as consequências daquela decisão.

**“Se começa a não ter critério, temos um problema sob o aspecto econômico, vai aumentar o custo. Esse é um problema no mundo todo, não só no Brasil.”**

**Críticos dizem que será mais difícil agora para os usuários conseguirem uma vitória na Justiça...**

Sempre houve a judicialização. A judicialização sempre vai existir. Mas tem a boa judicialização e a má judicialização. A boa judicialização é aquela em que há um serviço para ser prestado e que não foi prestado. Agora, quando você quer um medicamento que não foi aprovado pela Anvisa, um medicamento que não foi incorporado ao rol, aí é dife-

rente. É preciso lembrar que há outros interesses específicos envolvidos nesse processo. Outros atores que têm interesse em que o rol seja exemplificativo, porque consegue comercializar determinados medicamentos. É preciso entender o todo. Se não entender o todo, vira um problema. Fica parecendo que somos o carrasco, que não queremos atender o beneficiário. Muito pelo contrário.

**O reajuste de 15% no valor dos planos foi muito criticado, sobretudo neste momento de pandemia e crise econômica. O senhor não acha que foi excessivo?**

Trabalhamos por quase um ano para fazer essa norma, levamos para o Tribunal de Contas da União (TCU), para o Ministério da Economia. A USP falou, a FGV se manifestou. Aí vem uma ação da Rede Sustentabilidade questionando o aumento e não critica a metodologia usada, não critica nada. Esse é o problema. O momento em que estamos vivendo é de inflação para todo lado. Tem 49% nos combustíveis, 15% na habitação, 25% na energia. Se for olhar o contexto da pandemia, considerando que em 2021 o reajuste foi negativo, juntando esses dois anos, a gente vai ter um reajuste de 6%. Dá 3% ao ano, considerando esses dois anos. São essas questões que estamos nos colocando à disposição para esclarecer, para que as pessoas entendam a fórmula.

**O ministro da Saúde, Marcelo Queiroga, vem falando muito sobre o chamado “Open Health”, o que o senhor acha disso? Pode ser uma solução?**

O ministro comprou uma ideia, mas depois ele entendeu como, de fato, funciona o Open Health. Ele falou que es-

tá bebendo da fonte australiana. O problema da fonte australiana é que não é sobre Open Health, é sobre prontuário eletrônico, que é uma coisa distinta da portabilidade. No Open Bank, por exemplo se você tem um financiamento com um banco e paga uma taxa de 2%, um outro banco pode oferecer uma taxa de 1,5% e você migra. Ele consegue visualizar os seus dados. O problema dos dados em saúde é que são sensíveis, não podem ser ofertados por outras operadoras sem autorização. Outro ponto é que no setor de saúde suplementar você não pode escolher pessoas com as quais vai comercializar o seu plano. Não posso cobrar R\$ 100 de uma pessoa saudável e R\$ 500 de um cara que fuma e bebe. Aí, vou começar a fazer uma seleção complicada. Os idosos vão ficar fora do mercado ou terão de pagar uma mensalidade absurda. Ninguém vai querer os doentes crônicos. O ministro já acalmou, começou a entender melhor as amarras constitucionais.

**Tem como o plano de saúde ser mais barato?**

Algumas situações precisam melhorar muito. Há muitas distorções e desperdícios que acabam aumentando o preço cobrado. As operadoras atuam como intermediadoras financeiras. Elas recebem dinheiro e pagam os prestadores e não se envolvem diretamente no cuidado do paciente. Essa lógica precisa ser mudada. Hoje, as pessoas mais novas, que usam menos o plano, subsidiam os mais velhos, que usam mais. Em 2030, no entanto, as pessoas com mais de 60 anos serão maioria no Brasil. Então essa conta não fecha quando a pirâmide muda. Precisamos mudar a visão desse modelo a médio e longo prazo. ●







## Ensino

# Investir em educação integral reduz homicídios em até 50%, diz estudo

**Pesquisa analisou política referência em Pernambuco; no Brasil, as crianças em geral ficam só quatro horas na escola**

RENATA CAFARDO

Investir em escolas em tempo integral reduz as taxas de homicídio de jovens homens em até 50%, segundo estudo recente de pesquisadores do Insper e da Universidade de São Paulo (USP), com apoio do Instituto Natura. A pesquisa analisou 16 anos de uma política referência, no Estado de Pernambuco, que aumentou o tempo de aula para 10 horas e apostou em um currículo centrado no projeto de vida e no protagonismo do estudante. No Brasil, diferentemente de países desenvolvidos, as crianças em geral ficam só quatro horas na escola.

Outros estudos já haviam mostrado a melhora na aprendizagem dos alunos em escolas de tempo integral, maiores salários para os formados, mais empregabilidade das meninas e redução das desigualdades. Para os especialistas, a queda na taxa de homicídios se dá não só porque o tempo maior na escola afasta o jovem de situações arriscadas – como o envolvimento no tráfico de drogas e outros crimes.

A qualidade da educação, com professores dedicados também em tempo integral e currículo diferenciado, influencia muito. “Não são apenas mais horas, é uma escola centrada no jovem, que faz ele entender a vida de uma maneira diferente”, diz o diretor-presidente do Instituto Natura, David Saad.

O pernambucano Vitor Arru-



Alunos da Escola Ageu Magalhães, no Recife, têm rotina diferenciada de aulas no período integral

da, de 29 anos, vinha de uma família de agricultores analfabetos quando se deparou com a possibilidade de cursar uma das primeiras escolas em tempo integral do Estado, em Gravatá, a 70km de Recife. Tinha 15 anos e achava que deveria vender frutas para ajudar a mãe, mas acabou escolhendo os estudos. “Eu não tinha a menor ideia do que era uma graduação, se precisava de vestibular, não tinha esse repertório.” Acabou passando em primeiro lugar em uma universidade federal e cursou quatro graduações.

Na escola, ele diz que foi instigado a refletir “sobre seus sonhos e sua existência”. Além das disciplinas obrigatórias, envolveu-se nos chamados clubes de protagonismo, peças de teatro e na gestão. Os alunos ajudavam a resolver problemas como carteiras quebradas e ala-

gamento de salas. “Muitos colegas que tive na infância se envolveram com criminalidade, foram mortos. Não é romantizar, sei das dificuldades do sistema de ensino, mas a mudança foi imensa para mim.”

Pernambuco tem hoje 70% das vagas de ensino médio em tempo integral, o índice mais alto do País e considerado como máximo, já que se prevê deixar unidades com um turno só, como opção. O Estado começou a investir em 2004 e hoje todos os municípios têm uma escola integral. Para o secretário de Educação de Pernambuco, Marcelo Barros, um dos desafios é formar o professor para saber ensinar de uma maneira nova. “Os jovens, principalmente os mais vulneráveis, precisam de aprendizagens significativas para demandas do mundo contemporâneo.”

Nesse período, o Índice de

Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb) do Estado, o indicador nacional de qualidade, cresceu. Em 2019, as unidades que mudaram para período integral aumentaram em 21% sua nota. Estados como Ceará e Paraíba passaram a fazer o mesmo e tiveram resultados semelhantes.

**Explicação**  
**Especialistas apontam que tempo maior na escola afasta jovens do tráfico de drogas e outros crimes**

O pesquisador do Insper e um dos responsáveis pelo estudo Leonardo Rosa, que tem doutorado pela Universidade de Stanford sobre o assunto, explica que a análise usou dados de 2002 a 2018 em duas abordagens. Uma delas in-

cluiu os municípios de Pernambuco que tinham escola em tempo integral versus os que não tinham. O segundo grupo era de cidades da fronteira com esse modelo comparadas às suas vizinhas de outro Estado, que não têm. No primeiro, a diminuição das taxas de homicídios de homens de 15 a 19 anos foi de 37,6%. No segundo, de 50,8%. As meninas não foram analisadas. Rosa isolou efeitos de outros programas sociais para mostrar somente a influência da escola.

“A cena da violência é muito masculina. O traficante oferece para o menino uma trajetória de sonho sedutora, ele se vê respeitado por mulheres, batendo de frente com o sistema”, diz o pesquisador do Núcleo de Estudos da Violência da USP Bruno Paes Manso. “Nosso desafio é ganhar a retórica. Seduzir pela escola, pela cultura, pelo esporte.”

Atualmente, 24% das escolas de ensino médio do País são em tempo integral. A política começou a ser incentivada em 2016, quando o Ministério da Educação abriu editais para os Estados se inscreverem. O governo federal dava ajuda financeira. Mas nos últimos dois anos o governo de Jair Bolsonaro não fez mais editais.

Os currículos são pensados para se conectar com a realidade do estudante e desenvolver competências acadêmicas e socioemocionais. Há projetos de orientação de estudos, tutorias, clubes de protagonismo, práticas de laboratório. Maria Clara Araújo, de 17 anos, que fica 10 horas em uma escola estadual do Recife, diz que amigos a questionam sobre o tempo de aula. “Não é só ficar sentada na sala, é dinâmico, com laboratórios, disciplinas eletivas, núcleo de gênero. Não trocamos rotina por nada.”

Segundo Saad, apesar de mais gastos, com estrutura, merenda e funcionários com carga horária maior, a eficiência compensa. “Se Estados como Pernambuco, Ceará e Sergipe, que não são os mais ricos, conseguem fazer é porque é viável. O que falta é vontade política.” ●

## Modelo de ensino é ampliado em SP e chega a 464 municípios

São Paulo passou a investir recentemente mais em escolas estaduais em tempo integral, com rápido crescimento. Em 2018, havia 364, em 140 cidades, hoje são 2.050, em 464. Isso equivale a 40% das unidades de ensino fundamental 2 (6.º ao 9.º ano) e das de médio. A maioria dos investimentos para a expansão vem do próprio Estado, sem ajuda do Ministério da Educação.

O plano, anunciado pelo então governador João Dória, pre-

vê chegar a 3 mil escolas em 2023 e é também um dos trunfos para a campanha de Rodrigo Garcia (PSDB). O programa tem escolas de 7 e de 9 horas de funcionamento, com pagamento de R\$ 2 mil a mais para os professores, e currículo com práticas experimentais, projeto de vida e tutoria. As escolas decidem se aderem ou não.

A política cresceu no Estado quando Rossieli Soares se tornou secretário (2019 a 2022). Ele também estava no MEC

em 2016, quando o governo federal criou o programa nacional. Rossieli é pré-candidato a deputado federal pelo PSDB e tem defendido essa bandeira.

O Sindicato dos Professores (Apeesp) critica a política em São Paulo, alegando que falta estrutura. Em nota, diz que o projeto é “eleitoreiro, implementado de forma autoritária, sem diálogo, sem respeitar a vontade da comunidade” e que ao se tornar integral a escola “está de fato expulsando os

estudantes que trabalham ou que realizam outros cursos e atividades”. O governo informou que a mudança ocorre depois de “consulta democrática com participação de toda comunidade escolar”. A presidente da Apeesp, Maria Izabel Noronha, é pré-candidata a deputada estadual pelo PT.

Apesar da política ser nova, as taxas de homicídio em São Paulo caíram nas últimas décadas e hoje são as menores do País. Para Bruno Paes Manso, do NEV-USP, além da ação do Estado, houve profissionalização do mercado de drogas, que ficou mais lucrativo e menos conflituoso. Mas levou mais violência para outros Estados, com a matança entre os gru-

pos. “Quem seguiu o tempo integral nos últimos anos foi o terceiro setor, que faz formação de professores, tem consultores”, diz a secretária de Educação de Goiás, Fátima Gavioli. O Estado aumentou de 96 para 240, entre 2019 e 2022, o total de escolas do modelo, com pouca ajuda do MEC. “Precisamos segurar o bom professor”, diz ela, que paga R\$ 2.500 a mais para docentes do integral. Fátima defende que a mudança começa cedo. “O menino que vem desde o 8.º ano no integral já é mais autônomo, tem o sonho da universidade. Muitos que têm a oportunidade só no ensino médio acham que trabalhar é mais importante.” ● e.e.





E-book gratuito

# como montar uma boa carteira de investimentos



Entenda qual é o seu perfil  
de investidor e como  
alinhar os seus objetivos



Aponte a câmera do seu celular  
para o QR Code ao lado e  
cadastre-se para receber este  
conteúdo exclusivo e gratuito



## Educação

# Federais cortam até vagas em vestibular por falta de docente

**Após a criação de novos cursos, déficit é de pelo menos 11 mil servidores nas universidades, entre professores e técnicos**

JÚLIA MARQUES

A falta de professores e técnicos nas universidades federais já tem provocado um efeito colateral: o corte de vagas abertas para estudantes nos vestibulares das instituições. Conforme o **Estadão** revelou, há hoje um déficit de pelo menos 11 mil servidores nas universidades. São cargos prometidos às instituições, por causa de novos cursos ou câmpus, e que não foram criados.

Sem conseguir atender à demanda de todos os alunos, as instituições refazem o planejamento de vagas para vestibulandos. Os estudantes concorrem a uma vaga por meio do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) com a nota da prova em um sistema federal de seleção, o SisU.

Na Federal do Oeste da Bahia (Ufob), as vagas de vestibular nas duas últimas edições do SisU (2021 e 2022) para Medicina e Direito foram reduzidas pela metade. Em vez de entrarem 80 alunos, só ingressaram 40 por falta de professores.

Segundo Jacques Antonio de Miranda, reitor da Ufob, criada em 2013, dos 357 cargos de docentes e 408 de técnicos previstos, houve a liberação de 64% das vagas de professores e de 57% para os técnicos. Na Medicina, a previsão era de 80 docentes, mas chegaram só 40 – por isso a redução no vestibular, na mesma proporção.

O déficit de professores, diz Miranda, fica insustentável à medida que os alunos avançam para o final da formação. Medicina demanda mais docentes para orientar alunos nas práticas clínicas. No Direito, é preciso mais professores para os estágios jurídicos.

“Conseguimos segurar muito tempo porque o curso estava em implantação, mas começa a sobrecarregar”, diz Miranda. O corte no vestibular afasta ainda mais o Brasil da meta

## RAIO X

Do total de cargos pactuados para as universidades, faltam 3,7 mil professores e 7,2 mil técnicos

TOTAL DE TÉCNICOS ATIVOS **102 mil**  
TOTAL DE PROFESSORES ATIVOS **95 mil**

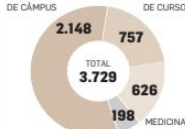
## Déficit de cargos de professores

AUTORIZADOS EM DÉBITO



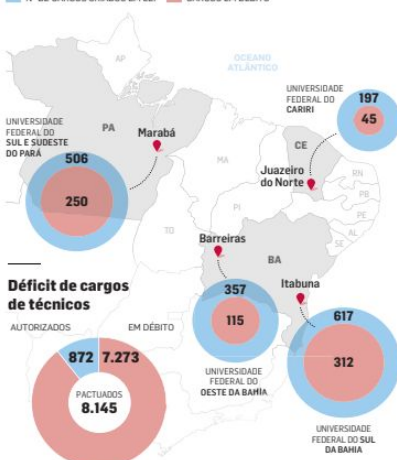
## Déficit de professores por área

EXPANSÃO DE CAMPUS EXPANSÃO DE CURSO



## Exemplos de déficit de professores

Nº DE CARGOS CRIADOS EM LEI CARGOS EM DÉBITO



FONTE: MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO / INFOGRÁFICO: ESTADÃO

fixada em lei de ter 33% dos jovens no ensino superior, e atrapalha o objetivo de formar mais profissionais em áreas remotas. “Estamos em uma região com grandes desafios sociais, apontada alguns anos atrás como a com menor relação de médico por habitante.”

A mesma medida deve ser adotada na Federal de Catalão (UFCAT), em Goiás, para Medicina. Criada em 2018, a instituição usou voluntários para

dar aula, já que dos 60 cargos prometidos, só 35 estão autorizados, afirma a reitora pro tempore, Roselma Lucchese. “Vamos reduzir a entrada”, diz. A UFCAT abre 50 vagas de Medicina por ano. “A ideia é ter proporcionalmente o número de alunos no curso equivalente ao de professores, nem que isso incorra em ficarmos um ano sem ofertar vagas.” A deliberação ainda deve passar pelo conselho universitário.

Neste ano, alunos de Medicina da UFCAT tiveram aulas regulares suspensas por falta de professores. A federal criou um módulo transversal, com classes não diretamente ligadas à formação médica.

Procurado, o Ministério da Educação não falou. Já a pasta da Economia disse não comentar “demandas relacionadas a processos seletivos encaminhadas pelos órgãos da administração pública federal”. ●

## CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO IMÓVEIS OPORTUNIDADES &amp; LEILÕES CARREIRAS &amp; EMPREGOS

Para anunciar: (11) 3855-2001

## INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES

Vendem-se e alugam-se

## COMERCIAIS

**ANHANGUERA**  
R\$60.000 Moisés. Alago galpão P/ Logística ou Indústria. Km 208 Anhangüera, 300m da pista, fácil acesso e retorno. 30.000m² de terreno e 12.000m² Construção. Tratar: (11) 4191-5191 Ou 99985-0169 - Acerto Corretor

ESTADÃO

## OPORTUNIDADES

MASS. TEG. ESPINHO FINAL (11) 3223-1227 / 98665-1075

## CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

MASS. TÂNTRICA 2366-4934 wht1196669-9214 Whatsapp

## COMUNICADOS

**PUBLICAÇÃO AO SEMASA**  
"HOPPE & RIBEIRO INCORPORAÇÃO E GERENCIAMENTO DE OBRAS LTDA, torna pública que requer a SEMASA a AUTORIZAÇÃO AMBIENTAL PARA SUPRESSÃO DE VEGETAÇÃO - ASV para a RUA ANHANGUERA 399, conforme Processo Ambiental N° 050205/2022. E declara aberto o prazo de 30 dias para manifestação escrita, encaminhada ao SEMASA."

## RELAX / ACOMPANHANTES

MASS. TEG. ESPINHO FINAL (11) 3223-1227 / 98665-1075

## ESTADÃO

**ESTADÃO**  
VEM PENSAR COM A GENTE



Tradicional empresa de grande porte, no segmento da saúde, comprometida com a qualidade e constante aprimoramento dos serviços prestados, contrata:

**MÉDICO(A)**  
Oftalmologista

Exclusivo para Refração.

Para atuar com plantão de 10 horas, das 7h às 17h. Remuneração por plantão de R\$ 1.200,00.

Interessados enviar currículo para o e-mail: cv.medicos@hotmail.com

ACESSO AO JORNAL DIGITAL



## LEILÕES DE IMÓVEIS

Terreno 7.143m², c/ barracão, galpão, entre outros bens, Rua Manoel Mendes Castanho, 9-30, Novo Jardim Paganini, Bauru/SP. INICIAL R\$ 3.707.786,00.

02 Casas e galpão 339m², terreno 8.571m², Vila Aviação, Bauru/SP. INICIAL R\$ 3.259.718,00.

Edificação de 02 pav. c/ escritório, almoxarifado, casa de máquina e salas 546m², terreno 6.750m², Av. Manoel Duque, 4-7, Bauru/SP. INICIAL R\$ 3.048.126,00.

Terreno 5.005m², c/ casa, edícula, galpões e estufas, R. Octávio Câmara, 1-145, Jardim Imperial, Bauru/SP. INICIAL R\$ 869.716,00.

06 Edificações residenciais, sendo uma de 02 pavimentos, terreno 754m², Rua Céu Tropical, 370, Vila Canaã, São Paulo/SP. INICIAL R\$ 1.368.237,00.

LOTE COM POSSIBILIDADE DE PARCELAMENTO giordanoileiloes.com.br | 0800-707-9339

## Impresso

“Gosto da facilidade de manusear e da organização do Estadão Impresso. Incrível como um jornal tão tradicional consegue se reinventar e melhorar, mantendo seu formato clássico.”

Eliane Cantanhêde, jornalista do Estadão



AINDA NÃO É ASSINANTE? LIGUE: 0800 770 2166





CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:  
**www.FREITASLEILOEIRO.com.br**  
 CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000



YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

**ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL**

### LEILÕES DE VEÍCULOS

**170 VEÍCULOS**  
**DIA: 14.06.2022 - 3ª FEIRA - 10h00**  
 Av. DOS ESTADOS, 184 - PONTÃO 2 - UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP  
**VISITAÇÃO: 14.06.2022, a partir das 08h00**  
 verificar informações no site  
 • DIVERSOS MODELOS • CAMINHÕES • MOTOS  
 • SEMI-NOVOS • SINISTRADOS • SUCATAS

**PRESENCIAL ON-LINE**

JAC T40 1.5 - 2022

**400 VEÍCULOS**  
**DIA: 15.06.2022 - 4ª FEIRA - 10h00**  
 Av. AUSCÉLIO KUBITSCHKE DE OLIVEIRA, 1360  
 SANTA BARBARA D'OESTE/SP  
**VISITAÇÃO: 15.06.2022, a partir das 08h00**  
 verificar informações no site  
 • DIVERSOS MODELOS • CAMINHÕES • MOTOS  
 • SEMI-NOVOS • SINISTRADOS • SUCATAS

**PRESENCIAL ON-LINE**

AUDI A3 LM 150CV

**350 VEÍCULOS**  
**DIA: 17.06.2022 - 6ª FEIRA - 10h00**  
 Av. DOS ESTADOS, 184 - PONTÃO 2 - UTINGA - SANTO ANDRÉ/SP  
**VISITAÇÃO: 17.06.2022, a partir das 08h00**  
 verificar informações no site  
 • DIVERSOS MODELOS • CAMINHÕES • MOTOS  
 • SEMI-NOVOS • SINISTRADOS • SUCATAS

**PRESENCIAL ON-LINE**

M.B GLC350 4M CO

Condições de venda e pagamento: Cheque no valor total da arrematação, que deverá ser trocado por TED a favor do Leiloeiro, em até 24 horas após o leilão. Cheque de 5% de comissão do Leiloeiro, acrescido das despesas administrativas constantes no catálogo do leilão. Os veículos serão vendidos no estado, sem garantias. Multas, inclusive de averbação, débitos; IPVA's, pré-existentes ou decorrentes da regularização, por conta do arrematante. A procedência e evicção de direitos dos veículos deste leilão são de inteira e exclusiva responsabilidade dos Comitês de Vendedores. Demais condições constam no catálogo distribuído no leilão.

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: 11 3117.1000

www.FREITASLEILOEIRO.com.br



### LEILÕES DE BENS DIVERSOS

**Dia 23.06.2022 - 5ª feira - 09h00 - SOMENTE "ON-LINE"**  
**VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE**

INSTRUMENTO MUSICAL - ELETRODOMÉSTICOS - EQUIPAMENTOS A  
 ACESSÓRIOS - OUTROS

**Dia 23.06.2022 - 5ª feira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"**  
**VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE**

UTILIDADES DOMÉSTICAS - ELETRAPORTÁTEIS

**Dia 27.06.2022 - 2ª feira - 09h00 - SOMENTE "ON-LINE"**  
**VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE**

MAQUETE ROMPEDOR STANLEY MAX 1010W

LANÇES, CONDIÇÕES DE VENDA E PAGAMENTO, FOTOS E OUTRAS INFORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: [www.FREITASLEILOEIRO.com.br](http://www.FREITASLEILOEIRO.com.br)

### LEILÕES DE IMÓVEIS

**bradesco** **LEILÃO EXTRAJUDICIAL**  
**20 IMÓVEIS**

**1º LEILÃO - 20/06/2022 às 10h00**  
**2º LEILÃO - 23/06/2022 às 10h00**

**LOCALIDADES:**  
**BA GO MG MT PE PR RS SC SP**

**APARTAMENTOS • CASAS**  
**IMÓVEIS COMERCIAIS • TERRENO**

**ALIEAÇÃO FIDUCIÁRIA**  
**SOMENTE "ON-LINE"**

Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte:  
[www.freitasleiloeiro.com.br](http://www.freitasleiloeiro.com.br)

Mais informações consulte: [www.BANCO.BRADESCO/LEILÕES](http://www.BANCO.BRADESCO/LEILÕES)  
 imoveis@freitasleiloeiro.com.br (11) 3117.1001

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS  
 LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

**LEILÃO SOMENTE "ON-LINE"**  
**IMÓVEL**

**FECHAMENTO: 27/06/2022**  
**A PARTIR DAS 15h00**

**APARTAMENTO DUPLEX ALTO PADRÃO**  
**SÃO PAULO/SP - BAIRRO MORUMBI**  
 Apartamento nº 131 - 12º e 13º andares  
 02 vagas indeterminadas na garagem coletiva  
 Área útil: 219,39m²  
 Área de lazer com: 4.500m²  
 Av. Giovanni Gronchi, nº 3933 (in loco nº 3993),  
 esquina c/ a Rua Dr. Laerte Setúbal -  
 Edifício Studium Vogue.  
 Matrícula nº 25.555 do 18º RI local.  
**Lance Inicial: R\$ 400.000,00**

**DESOcupADO**

Visitas deverão ser previamente agendadas com o leiloeiro.  
 imoveis@freitasleiloeiro.com.br (11) 3117.1001

HENRIQUE DA CUNHA FERREIRA SANTANA  
 LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 730

**bradesco** **LEILÃO SOMENTE "ON-LINE"**  
**40 IMÓVEIS**

**FECHAMENTO: 29/06/2022**  
**A PARTIR DAS 20h00**

**LOCALIDADES:**  
**AM GO MG MT PA PE PR RJ RS SP TO**

**APARTAMENTOS • CASAS**  
**• IMÓVEIS COMERCIAIS**  
**• TERRENO**

**AMPLAS FACILIDADES DE PAGAMENTO:**  
 ✓ A vista com 10% de desconto  
 ✓ Parcelamento em 12x sem juros/correção  
 ✓ Parcelamento 24, 36 ou 48 vezes com juros/correção

Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento, fotos, consulte:  
[www.freitasleiloeiro.com.br](http://www.freitasleiloeiro.com.br)

Mais informações consulte: [www.BANCO.BRADESCO/LEILÕES](http://www.BANCO.BRADESCO/LEILÕES)  
 imoveis@freitasleiloeiro.com.br (11) 3117.1001

SERGIO VILLA NOVA DE FREITAS  
 LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316





## Tênis

# Bia Haddad fatura maior título da carreira em dia de dupla conquista

— Tenista é campeã no WTA 250 de Nottingham, se torna primeira brasileira a triunfar na grama após Maria Esther Bueno e ainda leva o torneio de duplas

NOTTINGHAM

Bia Haddad Maia conquistou o maior título de sua carreira ontem. A brasileira fez história ao vencer a americana Alison Riske, número 40 do mundo, por 2 sets a 1, e faturar o WTA 250 de Nottingham, na Inglaterra. Este é o primeiro título da brasileira em torneios deste nível e ela se tornou ainda a primeira tenista do País a triunfar no circuito desde Teliana Pereira, em 2015. As parciais foram de 6/4, 1/6 e 6/3.

Bia também é a primeira brasileira a vencer um título na grama na era aberta do tênis, após Maria Esther Bueno, em 1968. A tenista mostra que chegará forte para a disputa do WTA de Birmingham (desistiu das duplas) e para as disputas em Wimbledon. O Grand Slam acontece entre os dias 27 de junho e 10 de julho. Número 48 do ranking, a brasileira entrará no Top 40 na atualização das posições hoje.

“Nunca imaginei que meu primeiro título seria na grama, dei 100% em cada ponto. Estou muito feliz e Nottingham ficará guardado em meu coração. Vou tentar chegar bem nas próximas competições para fechar a temporada de grama”, afirmou Bia.

“É incrível, nunca esperei tanta gente torcendo aqui por mim. Muito obrigado por fazerem este dia tão especial. Assim é o tênis, especialmente na



Bia vai subir para o 40º lugar na atualização de hoje, na sua melhor posição no ranking da WTA

grama tudo muda muito rápido. Riske é uma ótima jogadora, ela dificultou o jogo, eu me mantive concentrada. Tênis é assim, então estou muito feliz porque competi comigo mesma e conquistei este troféu.”

A campanha da brasileira no WTA de Nottingham teve momentos importantes, em que Bia mostrou consistência. Ela derrotou, por exemplo, a grega Maria Sakkari, número 5 do mundo, nas quartas de final.

**DOBRADINHA.** Horas após ganhar o título de simples, a brasileira faturou o torneio nas du-

**“Nunca imaginei que meu primeiro título seria na grama. Estou muito feliz e Nottingham ficará guardado em meu coração”**

**Bia Haddad**  
Tenista

plas. Ao lado da chinesa Zhang Shuai, Bia superou a americana Caroline Dolehide e a romena Monica Niculescu por 2 sets a 0, com parciais de 7/6 (7/2) e 6/3. Com isso, ela conquistou o título nas duas cate-

gorias na grama, dando sequência a uma grande temporada.

Bia agradeceu muito à companhia do título e voltou a exaltar a torcida brasileira que teve ontem. “Não acho que já tive uma semana melhor do que está em minha carreira. Obrigado por compartilhar este momento comigo, você é uma ótima tenista, todos vimos isso hoje (ontem). Você também é uma pessoa incrível, espero que possamos jogar mais vezes juntas”, afirmou.

**TEMPORADA.** Em 2022, Bia conquistou o título do WTA 500

de Sydney, em janeiro, ao lado da cazaque Anna Danilina. Na sequência, elas foram vice-campeãs no Aberto da Austrália. Bia se tornou a terceira brasileira a alcançar uma final de Grand Slam.

Em maio, a brasileira faturou o primeiro título de simples na WTA de sua carreira, no WTA 125 de Saint Malo, na França. Outro título nas duplas foi conquistado no WTA de Paris, ao lado da francesa Kristina Mladenovic. Neste torneio, na chave de simples, foi superada na final pela americana Claire Liu.

“Estou muito feliz com todo esse trabalho. Acho que tudo isso que colhemos vem sendo construído em muitos anos de trabalho duro com a minha equipe. Todo esse trabalho que a gente vem entregando, todos os dias, sempre dando o nosso melhor. As coisas acontecem conforme a gente vai plantando. Estamos no caminho certo”, afirmou.

Com a confiança em alta, a tenista projeta estar entre as 20 melhores do mundo nas próximas temporadas. A posição no ranking da WTA (40.º) será o melhor de sua carreira.

Vale lembrar que Bia chegou a ser suspensa por dez meses por doping em 2019. Porém, provou a inocência, comprovando que utilizou vitaminas manipuladas contaminadas. A brasileira também sofreu com muitas lesões, que, enfim, ficaram no passado. ●

## Fórmula 1

## Verstappen aproveita abandono de Leclerc e vence no Azerbaijão

BAKU

Os carros da Ferrari decepcionaram no circuito de rua de Baku, ontem, em uma prova dominada pela dupla da Red Bull. Líder do campeonato, Max Verstappen venceu o GP do Azerbaijão com o abandono de Charles Leclerc e Carlos Sainz, e ampliou sua vantagem na ponta, seguido de perto por

Sergio Pérez. Fazendo grande temporada, George Russell, da Mercedes, completou o pódio.

“Conseguimos acertar o carro, o desgaste do pneu, tivemos um pouco de sorte pela quebra dos carros da Ferrari, mas estou feliz porque o carro estava equilibrado, com um ritmo incrível. Foi um dia realmente bom para nós”, afirmou Max Verstappen.

O atual líder da temporada

também analisou o momento ruim da Ferrari, que não conquista uma vitória desde o GP da Austrália, o terceiro da temporada, com Leclerc. “Isso acontece. Aconteceu comigo também e faz parte das corridas. Depois disso, é importante para a equipe garantir que não aconteça novamente.”

A decepção estava presente no semblante da dupla da Ferrari, ainda mais para Leclerc,

que largou na pole position, na entrevista após o GP. “Estávamos na liderança da corrida,

eu estava gerenciando bem os pneus, até que veio outro abandono, dói”, disse. ●

CLASSIFICAÇÃO			PILOTOS		
posição	piloto	tempo	posição	pontuação	
1º	Max Verstappen/Red Bull	1h34m05s941	1º	Max Verstappen / Red Bull	150
2º	Sergio Pérez/Red Bull	a 20s823	2º	Sergio Pérez / Red Bull	129
3º	George Russell/Mercedes	a 45s096	3º	Charles Leclerc / Ferrari	116
4º	Lewis Hamilton/Mercedes	a 1min15s679	4º	George Russell / Mercedes	99
5º	Pierre Gasly/AlphaTauri	a 1min17s299	5º	Carlos Sainz / Ferrari	83
6º	S. Vettel/Aston Martin	a 1min24s099	6º	Lewis Hamilton / Mercedes	62
7º	Fernando Alonso/Alpine	a 1min28s596	7º	Lando Norris / McLaren	50
8º	Daniel Ricciardo/McLaren	a 1min32s207	8º	Valtteri Bottas / Alfa Romeo	40
9º	Lando Norris/McLaren	a 1min32s556	9º	Esteban Ocon / Alpine	31
10º	Esteban Ocon/Alpine	a 1min48s184	10º	Pierre Gasly / AlphaTauri	16
11º	Valtteri Bottas/Alfa Romeo	a uma volta			
12º	Alexander Albon/Williams	a uma volta			
13º	Yuki Tsunoda/AlphaTauri	a uma volta			
14º	Mick Schumacher/ Haas	a uma volta			
15º	Nicholas Latifi/ Williams	a uma volta			

**NÃO TERMINARAM A PROVA:**  
CARLOS SAINZ/ Ferrari  
LEWIS HAMILTON/ Mercedes  
GEORGE RUSSELL/ Mercedes  
ZACHARY GRIFFIN/ Alfa Romeo  
ZACHARY GRIFFIN/ Alfa Romeo, KEVIN MAGNUSSEN/ Renault

**NÃO TERMINARAM A PROVA:**  
CARLOS SAINZ (FERRARI),  
CHARLES LECLERC (FERRARI),  
ZHOU GUANYU (ALFA ROMEO),  
KEVIN MAGNUSSEN  
(HAAAS) E LANCE STROLL (ASTON MARTIN)





**Robson Morelli** E-mail: robson.morelli@estadao.com

## Futebol dá e tira dos seus jogadores

Quando tentava crescer no terrão do Parque São Jorge, onde os garotos da base do Corinthians trabalhavam e sonhavam com o estrelato, acompanhando do seu pai, que conhecia, João sabia que o futebol dava e tirava com a mesma mão. A fama que ele conquistou com o seu suor e dedicação ninguém tira dele. João ganhou espaço, realizou um sonho, mudou os números da sua conta corrente e ajudou a família fazendo o que se esperava dele. Entre uma condição e outra, a de menino e atleta profissional, houve uma vida de dedicação.

Mas quando João saiu desse caminho, ele também perdeu o respeito que o futebol sempre te-

ve com ele. Não é somente fazer gols e festejar vitórias e conquistas. Há obrigações.

João deixa o Corinthians pela porta dos fundos porque não queria mais cumprir com sua parte do combinado: treinar, respeitar o clube e os companheiros, acordar cedo, se dedicar todos os dias. Todo jogador sabe que essa dedicação só termina na aposentadoria. Não há outro cenário para quem depende do corpo para trabalhar. João, aos 35 anos, jogou a toalha. Cansou das cobranças, das horas dedicadas ao futebol, dos treinos, das concentrações, da torcida.

A rescisão de contrato, desse ponto de vista, era a única saída. Ele não matou ninguém

nem foi acusado disso. O que se cobrou dele foi profissionalismo, o mesmo que ele "jurou" ter no terrão do Corinthians anos atrás, levado com carinho pelas mãos do pai.

**João não queria mais. Trocou o futebol pela diversão plena que nunca teve nos anos de carreira**

Ir para o bar enquanto seu time jogava e não ficar em repouso em período de recuperação clínica gerou o problema, piorado porque ele não apareceu no dia seguinte para trabalhar e já havia dado um "perdi-

do" neste ano para festejar seu aniversário fora da cidade.

João não matou ninguém, mas feriu os preceitos do futebol. Faltou com seus colegas e com as pessoas que o ajudavam no clube, como médicos e fisioterapeutas. Desrespeitou o treinador Vítor Pereira, que conta com ele até então. João pisou na bola por pensar só nele.

Nada tem a ver com a patrilha que o torcedor faz com os jogadores do seu time. Esse talvez seja o preço da fama. Os clubes devem satisfação para sua torcida e para patrocinadores, enfim, para todos que fazem ele girar na temporada. Experiente que é, João deveria saber disso. Deveria ser ele a dar o exemplo aos mais novos.

Mas foi seduzido pela diversão legítima, mas fora de hora. Sem trabalho, sem salário. Ele tinha vínculo até o fim do ano que vem. Era importante para o time, mas não a ponto de fazer as engrenagens parar.

O futebol, no entanto, não costuma agir tão rapidamente. Da falta de João à rescisão, demorou dois dias. A diretoria corinthiana fez o que se esperava dela, mesmo a despeito de colocar para fora um garoto de sua base, um jogador que cresceu no clube e construiu sua história com a camisa do time. ●

EDITOR GERAL DE ESPORTES DO ESTADO E COMENTARISTA DA RÁDIO EL DORADO

INSTAGRAM: @ROBSONMORELLI;  
TWITTER: @ROBSONMORELLI;  
FACEBOOK: @ROBSONMORELLI

### Campeonato Brasileiro

## Palmeiras retoma liderança; São Paulo, enfim, ganha

O Palmeiras bateu o Corinthians por 2 a 0, ontem, encerrando um tabu de 33 anos sem vencer o adversário no Couto Pereira pelo Brasileiro e retomou a liderança, que havia sido perdida no sábado para o Corinthians.

Os gols da vitória foram anotados por Dudu, no primeiro tempo, e Rony, na etapa final. Com 22 pontos, o Palmeiras tem um de vantagem para o arquirrival.

A terceira colocação é do São Paulo, que chegou aos 18 pontos após derrotar o América-MG por 1 a 0, ontem, no Morumbi. A equipe de Rogério Ceni voltou a vencer após quatro empates seguidos. Patrick fez o gol da vitória. ●

1ª RODADA DO BRASILEIRO

SÃO PAULO	AMÉRICA-MG
1	0

**Gols:** Patrick, aos 33 minutos do 1ºT. **SÃO PAULO:** Jandrei Igor Vinicius (Colorado), Léo, Miranda e Reinaldo (Wellington); Pablo Maia, Luan (Patrick), Gabriel (Rigoni) e Nestor: Caleri e Luciano (Rafinha). **Técnico:** Rogério Ceni. **AMÉRICA-MG:** Jailson; Patrick, Eder, Germán Conti e Marlon (Danilo Avelar); Lucas Kal (Gustavo), Juninho e Alê Felipe Azevedo (Arthur). Everaldo (Henrique Almeida) e Aloisio (Wellington Paulista). **Técnico:** Wagner Mancini. **Árbitro:** Saviro Pereira Sampaio (DF). **Amarelos:** Nestor, Miranda, Igor Vinicius, Wellington Paulista e Henrique Almeida. **Público:** 26.847 pagantes. **Renda:** R\$ 1.098.878,00. **Local:** Morumbi.

1ª RODADA DO BRASILEIRO

CORITIBA	PALMEIRAS
0	2

**Gols:** Dudu, aos 22 minutos do 1ºT; Rony, aos 17 minutos do 2ºT. **CORITIBA:** Rafael Williams; Nathan (Thonny Anderson), Guillermo (Natael), Henrique e Castán; Igor Paixão, Bernardo e Robinho; Bira Paixão, Adrián Martínez (José Hugo) e Alef Manga (Clayton). **Técnico:** Gustavo Morinigo. **PALMEIRAS:** Weyertron; Marcos Rocha (Gustavo Garcia), Luan, Murilo e Piquerez (Jorge); Danilo (Fabinho), Zé Rafael e Scarpa; Dudu, Veron (Wesley) e Rony (Rafael Navarro). **Técnico:** Abel Ferreira. **Árbitro:** Leandro Vazden (RS). **Amarelos:** Dudu, Bira e Fabinho. **Vermelho:** Thonny Anderson. **Público:** 30.041 presentes. **Renda:** R\$ 1.065.085,00. **Local:** Couto Pereira.

### Série B

## Vasco bate o líder Cruzeiro no Maracanã

Com mais de 63 mil pessoas no Maracanã, o Vasco conquistou uma vitória sobre o líder Cruzeiro por 1 a 0, ontem, pela Série B. O duelo marcou o primeiro encontro no Brasil de duas Sociedades Anônimas de Futebol. A 777 Partners, empresa americana que está em vias de comprar o Vasco e já colocou algum dinheiro no clube, superou Ronaldo, do novo time mineiro. O único gol da partida foi de Getúlio, aos 23 minutos do primeiro tempo. ●

### Melhor da TV

- FUTEBOL
- **Eliminatórias da Copa** Austrália x Peru 15h / SporTV 2
  - **Liga das Nações** França x Croácia 15h45 / SporTV
  - **Brasileirão Feminino** São Paulo x Palmeiras 17h45 / SporTV
  - **Brasileirão** Botafogo x Avaí 19h / Premiere
  - **Série B** Sport x Grêmio 20h / SporTV e Premiere

### BASQUETE

- **NBA** Jogo 5 da final Boston Celtics x Golden State Warriors 22h / Band e ESPN



**SANTOS**  
FUTEBOL CLUBE

CNPJ: 08.198.884/0001-29

### CONSELHO DELIBERATIVO

De acordo com os artigos 51, alínea "a", 2, 47, 71, 73, alínea "a", 85, alínea "a" do Estatuto Social combinados com o Regulamento Interno através dos artigos 20, alínea "g" e "p", 44, 46, 79, alínea "b", 80, alínea "c", 83, 147, parágrafo quarto e quinto, 149, alínea "1", 150, alínea "c", 154, parágrafo segundo do Regulamento Interno, fica convocado o Conselho Deliberativo do SANTOS FUTEBOL CLUBE para reunir-se em Sessão Extraordinária, HOJE, dia 13 de junho de 2022, segunda-feira, EM FORMATO HÍBRIDO, sendo VIRTUAL, DIGITAL, através do endereço eletrônico www.zoom.us e PRESENCIAL, à Rua Princesa Isabel, s/nº, 1º andar no salão Vidal Behor Sion, nesta cidade, em 1ª convocação, às 19h00, com a presença mínima de um terço de seus membros e, em 2ª convocação, às 19h30, com qualquer número, com o fim de apreciar a seguinte:

**ORDEM DO DIA**

- Leitura, discussão e votação da ata da reunião anterior;
- Comunicações da Mesa;
- Homologação da Embaixada do Vale do Itajaí;
- Eleger e empossar membro do Conselho Fiscal;
- Apresentação pelo Conselho Fiscal do Relatório Contábil Administrativo referente ao 1º Trimestre de 2022;
- Apreciação, discussão e votação de alteração de artigo do Regulamento Interno do Conselho Gestor, com parecer da Comissão de Estatuto;
- Apreciação, discussão e votação do reajuste de taxa de manutenção e conservação das cadeiras cativas e especiais;
- Apreciação, discussão e votação do parecer da Comissão de Inquérito e Sindicância, sobre o processo 03/21-CIS;
- Apreciação, discussão e votação do parecer da Comissão de Inquérito e Sindicância, sobre o processo 11/19-CIS.

Santos, 13 de junho de 2022  
Celso do Carmo Jatene - Presidente

### Nota:

As instruções especiais para a participação na reunião serão encaminhadas por e-mail, diretamente aos conselheiros, a partir das fichas cadastrais fornecidas pelos próprios conselheiros.

**NICOM**  
"O Gigante da Construção"

**LOREN SHOWER**  
Ultra - Elétrica  
220V/1500W  
Cód. 10154  
De R\$ 79,90  
Por **R\$ 99,90**  
Desconto **-21%** Economia **R\$ 27,00**

**ENGATE FLEXÍVEL**  
M x F  
1/2" X 60cm  
Cód. 10155  
De R\$ 24,90  
Por **R\$ 17,49**  
Desconto **-21%** Economia **R\$ 4,31**

Visite nosso site:  
[www.nicom.com.br](http://www.nicom.com.br)  
R. Ática, 47 - Brooklin  
São Paulo/SP - Tel.: (11) 5033-2000  
98200-1400



— Para especialistas, perfil etário de atiradores tem explicações biológicas e comportamentais

# Homens jovens, armas de fogo e o córtex pré-frontal



Alunos em fuga da escola infantil Robb, em Uvalde, no Texas, em 24 de maio; atirador tinha 18 anos e histórico de bullying

ARIANA EUNJUNG CHA  
MEGHAN HOYER  
TIM MEK  
THE WASHINGTON POST

**Q**uando o psiquiatra da Universidade Vanderbilt Jonathan Metzler soube que o autor do massacre na escola de Uvalde, Texas, é um homem jovem, que mal saiu da adolescência, foi impossível não pensar a respeito das peculiaridades do cérebro masculino em desenvolvimento.

Salvador Rolando Ramos acabava de completar 18 anos, idade assustadoramente próxima à de Nikolas Cruz, que tinha 19 quando fuzilou uma escola de Parkland, Flórida; de Adam Lanza, que tinha 20 quando fez o mesmo em Newtown, Connecticut; de Seung-Hui Cho, que tinha 23 quando abriu fogo em Virginia Tech; e de Eric Harris e Dylan Klebold, que tinham respectivamente 18 e 17 anos quando perpetraram o massacre em Columbine, Colorado.

Jovens e adolescentes do sexo masculino destacam-se há muito tempo em relação a outros subgrupos por seu comportamento impulsivo. Eles são muito mais inconsequentes e afetados à violência do que outros grupos etários de homens, e suas principais causas de morte incluem brigas, acidentes, batidas de carro em alta velocidade ou, como Metzler coloca, “outros tipos de ações impulsivas”. “Há bastante pesquisa a respeito da maneira como seus cérebros não estão



REPRODUÇÃO

**Perfil**  
*Ataques no trabalho partem de homens de meia idade, em geral. Em escolas, envolvem atiradores no fim da adolescência, como Salvador Ramos*

completamente desenvolvidos em termos de regulação”, afirmou ele.

Talvez mais o mais significativo, mostram estudos, seja que o córtex pré-frontal, crucial para entender as consequências das próprias ações e controlar impulsos, não se desenvolve plenamente até aproximadamente aos 25 anos. Nesse contexto, afirmou Metzler, um massacre a tiros “certamente parece mais um tipo de desempenho de masculinidade juvenil”.

Nas próximas semanas e meses, investigadores destrincharão a vida de Ramos para tentar entender o que o levou àquele momento, às 11h40 da terça-feira, 24 de maio, quando ele abriu fogo contra uma sala de aula repleta de crianças de 9 e 10 anos, na Escola Fundamental Robb.

Apesar de respostas claras serem algo improvável, os padrões que têm emergido a respeito de assassinos em massa em crescentes bancos de dados, relatórios escolares e transcrições de entrevistas atestam uma perturbadora confluência entre homens jovens enfiados, acesso fácil-

tado a armas de fogo e intensificação da violência nas redes sociais.

**REGRAS.** A legislação federal americana exige que pessoas que compram armas de fogo curtas de vendedores licenciados tenham pelo menos 21 anos. Mas no Texas e na maioria dos outros Estados, pessoas com 18 anos podem comprar armas longas, categoria que inclui fuzis de assalto. Discursando em horário nobre na

## Balanço

**Em 98% de 196 ataques a tiros desde 1966 nos EUA os autores eram homens. Em 40%, tinham de 18 a 29 anos.**

noite da quinta-feira, o presidente Joe Biden pediu o banimento dos fuzis de assalto, mas afirmou que, caso isso seja impossível, os legisladores deveriam elevar a idade mínima para comprar essas armas para 21 anos.

Após o massacre em Parkland, em 2018, e outros atos de violência praticados por ho-

mens jovens, seis Estados, incluindo a Flórida, elevaram a idade mínima para aquisição de armas longas para 21 anos, apesar das objeções da Associação Nacional do Rifle.

A NRA classifica essas restrições como um “fardo categorico” sobre o direito de possuir e portar armas de fogo, enquanto os procuradores do Estado da Flórida argumentam que, “em razão de pessoas de 18 a 20 anos serem singularmente propensas a ter comportamentos impulsivos, emocionais e arriscados, capazes de provocar consequências imediatas ou a curto prazo, estabelecer o limite para compra legal de armas de fogo em 21 anos é um método sensato para responder às questões da legislatura sobre segurança pública”.

A Suprema Corte da Flórida ouvirá os argumentos contrários à legislação estadual de armas de fogo este mês. “A idade é a história não contada em relação a tudo isso”, afirmou Metzler, que também é sociólogo. “Acreditamos que não deveríamos ter pessoas de 18 a 21 anos com armas de fogo.”

**EXCEPCIONALIDADE.** Os EUA são um dos únicos países em que massacres em espaços públicos ocorrem regularmente. Os pesquisadores Jillian Peterson, da Universidade de Hamilton, e James Densley, da Universidade Estadual Metropolitana, ambas instituições de Saint Paul, Minnesota, passaram a carreira acompanhando e analisando esses eventos. Ataques em locais de trabalho são praticados principalmente por ho-

mens de meia idade. Massacres em escolas, por outro lado, envolvem autores principalmente no fim da adolescência ou com pouco mais de 20 anos. Homens dessas faixas etárias, aponta Peterson, também apresentam os índices mais altos de suicídio com armas de fogo.

**LEVANTAMENTO.** Uma análise do *Washington Post* de 196 ataques a tiros em espaços públicos ocorridos desde 1966, com pelo menos quatro pessoas mortas em cada ação, mostra que em 98% dos massacres – todos exceto cinco – os autores eram homens. Em 40%, os atiradores tinham de 18 e 29 anos, e um terço tinha entre 30 e 45 anos.

Há um padrão nas trajetórias dos homens jovens até o ato de violência. “Considero um tipo de transição de saída da adolescência, não sabendo seu lugar no mundo e estando deprimido, solitário e mais suscetível ao que lê na internet”, afirmou Peterson.

Peterson é criminologista e estuda histórias de assassinos em massa. Quando conversou, décadas depois dos ataques, com homens que cometeram massacres entre o fim da adolescência ou com pouco mais de 20 anos, “eles nem sequer reconheciam a pessoa que fez aquilo”. Ela afirmou que os autores descreveram sensações de “desconexão” com seus eus-antigos anteriores.

Segundo o sistema jurídico americano, idade é um componente crucial da maneira como as leis são escritas e a





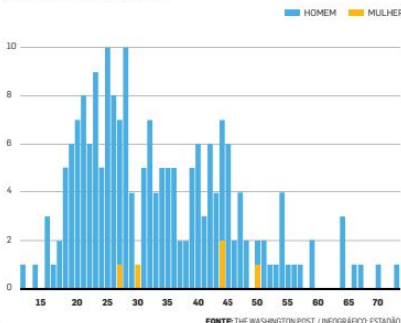
PETE LUNA/VALDE LEADER-NEWS



## PERFIL DA MATANÇA

Homens jovens de até 30 anos constituem maioria dos autores de ataques a tiros em massa nos Estados Unidos desde 1966

### Número de atiradores



FONTE: THE WASHINGTON POST / INFOGRÁFICO: ESTADO

Justiça é aplicada. A maioria dos Estados permite que os cidadãos possam dirigir carros aos 16 anos, leis federais estipulam a idade mínima para votar em 18 anos, e para consumir bebidas alcoólicas, aos 21.

A própria Suprema Corte reconheceu a importância da neurociência sobre a maneira que punições devem ser consideradas. No caso Roper versus Simmons, de 2005, a maioria do tribunal supremo decidiu que a pena de morte para réus menores de 18 anos era inconstitucional. O ministro Anthony Kennedy escreveu que “falta de maturidade e um sen-

so de responsabilidade não desenvolvido são observados em jovens”.

**DESCONEÇÃO.** Nas histórias dos jovens atiradores, especialistas afirmam que com frequência existe neles uma desconexão entre a vida que eles levam e a vida que acreditam que deveriam levar. Mas enquanto a maioria da população aguenta esse tipo de decepção, os assassinos parecem ter passado por uma série de mudanças psicológicas que os leva às explosões de violência.

Fantasia “sobrepoderilimitado e grandeza” e um intenso

desejo por admiração. É desta maneira que Frank Robertz, diretor do Instituto para Prevenção de Violência e Criminologia Aplicada, em Berlim, classifica uma característica comum entre os assassinos. Peter Langman, psicólogo que pesquisa massacres em escolas, notou na revista acadêmica Journal of Campus Behavioral Intervention que “o senso de masculinidade ofendida é comum a muitos atiradores e com frequência envolve fracassos e desajustes”.

**MASCULINIDADE.** Eric Madfis, professor-associado de Justiça criminal da Universidade de Washington, em Tacoma, sugere que os assassinos buscam reassertir o controle por meio de uma solução “masculina”, depois de um período longo de frustração.

“Ensinaamos a meninos e homens que a única emoção socialmente aceitável é não ser vulnerável nem sensível, mas, no lugar disso, ser durão, machão e agressivo”, afirmou Madfis em entrevista. No caso dos atiradores, acrescentou ele, com frequência “estamos falando de meninos que foram emasculados por um determinado período de tempo. Eles sofreram bullying, ou foram ignorados, ou não tiveram uma vida amorosa ou a popularidade que queriam”.

Ramos, que matou 19 crianças e 2 professoras em Uvalde no mês passado, afirmou-se, sofreu bullying porque tinha a língua presa e gaguejava. Cruz, que matou 17 estudantes e funcionários da Escola

de Ensino Médio Marjory Stoneman, em Parkland, havia apresentado problemas comportamentais desde o ginásio. Lanza, que matou 26 pessoas na Escola de Ensino Fundamental de Sandy Hook, em Newtown, em 2012, era solitário e recluso, passou a maior parte de seus últimos meses trancado em seu quarto, comunicando-se com a mãe por e-mail mesmo morando na mesma casa que ela.

**“Ensinaamos a meninos e homens que a única emoção socialmente aceitável é não ser vulnerável nem sensível, mas, no lugar disso, ser durão, machão e agressivo”**

**Eric Madfis**  
Professor de Justiça criminal

**“Eles só concretizam essas fantasias violentas no mundo físico se não são impedidos e se algum evento-gatilho ocorrer”**

**Frank Robertz**  
Criminologista

Robertz afirmou que outro elemento comum entre os atiradores é a conexão entre uma adolescência conturbada e escapismos para um mundo de fantasia. “Eles só concretizam essas fantasias violentas no mundo físico se não são impedidos e se algum evento-gatilho ocorrer, que normalmente corresponde à destruição

de sua última esperança subjetiva”, afirmou Robertz.

**RASTREAMENTO.** Imediatamente após esses massacres, o público chocado e desolado e as autoridades de segurança invariavelmente debatem maneiras de detectar e impedir os assassinos. No passado, algumas polícias solicitaram o uso de um software de inteligência artificial para passar um pente-fino em arquivos escolares e confrontá-los com registros de compras de armas e outros dados capazes de detectar jovens que possam ser propensos a cometer atos violentos.

O Centro Médico do Hospital Infantil de Cincinnati analisou transcrições de entrevistas psiquiátricas de adolescentes para detectar se algum deles poderia estar propenso a violência em escolas. Rahul Sood, ex-funcionário do Google e atualmente diretor-executivo da Irreverent Labs, uma empresa de games, sugeriu no Twitter que autoridades do governo devem monitorar saltos em compras de munição e conversas em redes sociais.

“Usando aprendizado da máquina podemos fazer previsões a respeito de onde o próximo massacre pode ocorrer – e podemos impedi-los antes que aconteçam”, sustenta Sood. Mas até aqui poucas dessas propostas ganharam tração. Uma das razões é que pode ser difícil, ou até impossível certas vezes, segundo afirmou Metzl, distinguir rebeldias adolescentes comuns de sinais de problemas mais sérios. ● / TRADUÇÃO DE GUILHERME RUSSO





Dentro do jogo

## Tetraplégicos usam a boca para mostrar que têm vez nos eSports

— Impossibilitados de jogar com os dedos, eles encontraram uma maneira eficiente de praticar jogos eletrônicos, mas convivem com a intolerância

 CAIO POSSATI  
 ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Deitado na cama e com as costas encoradas por travesseiros, Erik Tiago, de 38 anos, assopra os três bocais de um controle de eSports (esportes eletrônicos) fixado na altura do rosto. Com a boca, ele faz o seu avatar do Free Fire, um jogo online de aventura, saltar, se agachar, atacar e atirar. Pelo mesmo aparelho, usa a boca e o queixo para movimentar a câmera que exibe seu personagem.

“Esse controle tem três furos. Se assoprar o do meio, ele atira. Se assoprar o do meio junto com o buraco esquerdo, ele pula. Foi difícil se adaptar no começo, mas agora está bem mais tranquilo”, conta o gamer sobre o Quadstick, um aparelho feito especialmente para gamers com deficiência e mobilidade reduzida.

É o caso de Erik, que ficou tetraplégico depois de sofrer um acidente em 2011, quando nadava com os primos em uma lagoa de Araraquara, interior de São Paulo. Ao dar um mergulho frontal, a água deslocou seu pescoço para trás com tanta força que fraturou as vértebras cervicais, a C2 e a C3 ao mesmo tempo.

Erik não consegue mover mais nenhuma parte do corpo do pescoço para baixo, e é dependente de um respirador que o acompanha por onde vai. Além disso, a presença do tubo de traqueostomia era obstáculo para a saída da sua voz que, por anos, parecia um apinhado de filhas sem volume.

Entediado de passar horas vendo televisão e sem conseguir conversar, Erik decidiu se arriscar nos eSports para se di-

vertir. Também porque a sua noíva, fã de Free Fire, o incentivou a aprender para que jogassem juntos. Por ser considerado um jogo de estratégia, o Free Fire exige que os integrantes da equipe conversem entre si.

**RETOMADA DA VOZ.** Até então, para substituir a voz inócua, Erik usava um aparelho que o ajudava a digitar no computador usando o movimento dos olhos. Após começar nos esportes eletrônicos, comprou um aparelho de jogo próprio para sua condição, o Quadstick, e passou a se empenhar mais para retomar a voz visando a melhor interlocução com o time.

“O meu pai não conseguia entender nada do que eu dizia. Era frustrante querer me expressar e as pessoas não entenderem. Quando consegui voltar a falar, a minha vida mudou completamente”, disse.

Kevin Lucas Inácio, morador de São Paulo, é conhecido no universo gamer como Cadeira FPS. Hoje com 26 anos, ele nasceu com atrofia muscular espinhal, doença degenerativa que o impossibilita de andar e mexer os braços. “É basicamente igual ao Stephen Hawking”, explica, referindo ao físico teórico e cosmólogo britânico, reconhecido mundialmente por sua contribuição à ciência.

Mas nem sempre foi assim. Até os 12 anos, Kevin ainda podia contar com parte da sua mobilidade e até usava as mãos para jogar PlayStation 2. Uma escoliose (quando a coluna faz uma curva para a lateral), provocada pela doença, porém, apertou o pulmão, comprometeu o funcionamento do órgão e tornando-o dependente de um respirador. Como Erik Tiago, ele joga com a boca por meio do Quadstick.



Erik Tiago recorreu aos e-Sports para jogar com a noíva; atividade o incentivou a retomar a voz



Gabriel Félix consegue obter uma renda com os e-Sports

**OPÇÃO DE RENDA.** O objetivo é fazer do seu canal na Twitch um serviço de streaming ao vivo (as lives) muito popular entre os gamers, uma fonte de renda. “O que é ser livre para uma pessoa que depende de outra até para coçar a cabeça? Que liberdade eu posso desejar? A liberdade financeira, talvez. É o único meio que eu vejo.”

Não tem sido tão fácil. Ele conta que o retorno financeiro ainda não veio e que, apesar do desânimo bater algumas vezes, não desiste. “Alguma coisa me diz que as lives vão dar certo. Não sei em que momento, mas elas vão dar certo.”

Gabriel Félix, de 25 anos, morador de Buritama, interior de São Paulo, mostra que ser tetraplégico e monetizar com jogos eletrônicos é possível. “Eu cheguei a conseguir, num dia, R\$ 1,3 mil na Twitch”, conta. “O dinheiro me ajudou a comprar um aparelho de eletroestimulação”.

Em 2017, ele sofreu um acidente durante treino de jiu jitsu, um dia antes de participar do seu primeiro campeonato, e

fraturou a 5.<sup>a</sup> vértebra da coluna cervical. “Na hora, eu perdi todos os movimentos. As pessoas até achavam que estava brincando, mas infelizmente era sério e grave.”

Há dois anos, ele começou a se aventurar nos esportes eletrônicos. Apesar de jogar apenas por diversão, participa de torneios. As premiações são outra forma de conseguir renda no meio amador. “Eu indico que sou tetraplégico, mas às vezes jogo de igual para igual com quem não tem deficiência”, diz.

Professor Li Li Min, titular do Departamento de Neurologia da Unicap (Universidade Estadual de Campinas), explica que o hábito de jogar provoca ganhos em processos de reabilitação de pessoas com tetraplegia. “O sistema nervoso não diferencia o real do imaginário. Então, alguém com tetraplegia está ativando regiões do cérebro responsáveis pelo movimento, mesmo que o movimento não ocorra. Isso é uma vantagem em termos de plasticidade de reabilitação”, explica.

Os três personagens tiveram dificuldade para conseguir o Quadstick, controle que é necessário para um tetraplégico jogar. Ele é produzido por um único fabricante nos EUA, que vende apenas quatro aparelhos por semana. “Foi disputado pelo mundo todo”, comenta Erik Tiago, que teve o produto taxado quando tentou importá-lo para o Brasil.

O Quadstick custa US\$ 549, o que na cotação de sexta-feira corresponde a R\$ 2.740. Sem contar os custos com a importação do produto e a compra de suportes, como hastes que fixam o aparelho. Os três recorreram às “vaquinhas” ou contaram com a ajuda de amigos que

estavam nos EUA e que conseguiram adquirir produto por preço mais acessível.

**PRECONCEITO.** Além de pouco inclusivo, o universo dos games também pode machucar. Os gamers entrevistados pelo Estadão contam que há pessoas que se aproveitam do véu da internet para ofender quando alguém comete um erro nas partidas. “A comunidade do CS Go é muito tóxica”, afirma Kevin Lucas, sobre seu jogo favorito, o Counter Strike. “Os argentinos já me chamaram de ‘macaco’ e ‘burro’”. Já vi brasileiros falando que não sirvo para nada, ou que deveria desinstalar o jogo.”

**“Eu deixo indicado que sou tetraplégico, mas às vezes jogo de igual para igual com quem não tem deficiência”**

 Gabriel Félix  
 Gamer

A violência manifestada nas plataformas já levou Gabriel Félix a dar uma palestra sobre o assunto em uma escola. A diretora do colégio o convidou porque viu que os estudantes estavam xingando ele em excesso e que tal comportamento poderia estar associado à prática do esporte eletrônico. “Eu contei um pouco da minha história e disse a eles para não serem tóxicos com as pessoas porque, muitas vezes, não se sabe com quem está jogando. Às vezes, pode ser uma pessoa igual a mim. Às vezes, o jogador é mais sensível. Às vezes, alguém só queria estar ali para se distrair, e não para ser xingado.” ●



Finanças pessoais Círculo vicioso

# Endividamento cresce no País e cria contingente de 'devedores crônicos'

— Valor de débitos supera R\$ 4 mil, perto da máxima histórica, e total de endividados chega a 65,7 milhões; consumidores relatam conviver há anos com contas no vermelho

FERNANDA GUIMARÃES  
WESLEY GONSALVES

A bibliotecária Caroline Realon, 30 anos, define-se como devedora contumaz. Com um boleto da companhia de energia protestado e dívidas de R\$ 7 mil no cartão de crédito, ela conta que lida com a inadimplência desde quando obteve seu primeiro cartão de crédito, ainda na adolescência. "Entro e saio do Serasa, gasto mais do que ganho", diz Caroline, que sofre de um certo desalento sobre a própria situação financeira: "Fico enrolando para pagar as contas. Vou deixar rolar e pagar quando der, porque não dá para lutar contra os juros."

O caso da bibliotecária ilustra a situação financeira atual de milhões de brasileiros. Dados do Serasa mostram um contingente de 65,7 milhões de pessoas com contas vencidas, e o valor médio da dívida é superior a R\$ 4 mil – ambos os dados estão perto da máxima histórica e têm tendência de alta até o fim do ano.

Como no exemplo de Caroline, quem está devendo geralmente carrega o problema há muito tempo: segundo a empresa de análise de crédito Boa Vista, 83% das dívidas têm atrasos superiores a 90 dias.

De acordo com Lauro Leite, presidente da Return, empresa de recuperação de crédito do Santander, além dos problemas com perda de emprego ou gastos inesperados, a falta de organização também ajuda a tornar as dívidas uma "bola de neve". Ele diz, por exemplo, que é comum o brasileiro pegar dinheiro emprestado de um cartão de crédito para pagar a conta de outro. "O brasileiro é cheio de cartões", diz.

E, mesmo quem sai da lista de negativados, costuma voltar pouco tempo depois, segundo Eric Garmes de Oliveira, cofundador da Paschoalatto, que cobra dívidas para os principais bancos do País. Para quem está preso nesse círculo vicioso, diz ele, uma das recomendações é sempre mostrar disposição em negociar e resolver a questão. "Isso é importante para evitar



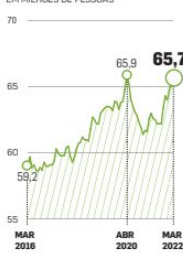
Anderson Kozuo, de 32 anos, viu dívida se tornar uma 'bola de neve' após usar cartão de crédito para pagar conserto do carro, em 2018

## INADIMPLÊNCIA

Serasa espera piora no número de pessoas com 'nome sujo' diante cenário econômico atual do País

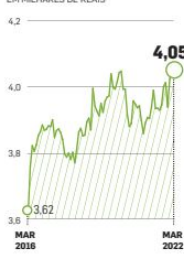
### Consumidores inadimplentes

EM MILHÕES DE PESSOAS



### Dívida média (por CPF)

EM MILHARES DE REAIS



FONTE: SERASA / INFOGRÁFICO ESTADÃO

que a dívida seja cobrada judicialmente", explica.

Na luta para sair da lista de devedores há quatro anos, o representante comercial Anderson Kazuo, 32 anos, já fez diversas negociações. Tudo come-

çou em 2018, quando teve despesas extras com seu carro, mas não conseguiu manter as parcelas em dia. A partir daí, o problema só piorou: hoje, deve R\$ 18 mil ao banco e ainda busca uma saída para a quitação. A

dívida só cresceu. "Fiz dívidas no cartão o para pagar o conserto de um carro", lembra.

Nas conversas com o banco credor, no entanto, Anderson diz que nenhuma solução ofertada atendeu às suas necessidades. Segundo ele, a instituição só oferecia apenas a redução da parcela mensal – o que, no fim das contas, ampliaria o total da dívida. "Tem uma oferta na Serasa reduzindo o valor pela metade, então vou ver se consigo utilizar parte do meu FGTS (Fundo de Garantia por Tempo de Serviço) para finalizar esse empréstimo", afirma.

**HORIZONTE RUIM.** E a situação deve piorar. Economista da Serasa, Luiz Rabi afirma que a trajetória da inadimplência é de alta, por causa da confluência negativa de renda em baixa, juro em alta e inflação galopante. "É um momento ruim do ponto de vista financeiro. Não vai ser simples diminuir o número de inadimplentes", diz.

De acordo com a Boa Vista, o registro inadimplentes voltou a crescer em maio, pela quarta vez seguida. Em relação ao mesmo mês em 2021, o indicador

de dívidas em atraso subiu 12,7%. Segundo a entidade, a curva continuar "acelerada".

Segundo Rabi, em momentos de dificuldade, o consumidor prefere atrasar contas do dia a dia – como água e luz – do que ficar devendo para o banco, o que geralmente resulta em uma inclusão mais rápida nos serviços de proteção ao crédito. E o brasileiro quer evitar isso, porque ter "nome limpo" para o parcelamento de necessidades de consumo.

**Cenário difícil**  
**Para economista do Serasa, só queda do juro – que não está no radar – pode aliviar endividamento**

Para Elle Braude, da Associação Brasileira de Planejamento Financeiro (Planejar), o primeiro passo diante do endividamento é buscar ajuda – muitas vezes, vale consultar um especialista. Isso porque o endividado deve ter em mente que as ofertas de refinanciamento dos bancos não são, em geral, a melhor opção para o cliente. ●

# Radicalismos e estagnação

## ARTIGO

**Claudio Adilson Gonçalves**

Economista e diretor-presidente da MCM Consultores, foi consultor do Banco Mundial, subsecretário do Tesouro Nacional e chefe da Assessoria Econômica do Ministério da Fazenda

Nos últimos 40 anos, a renda per capita brasileira cresceu à taxa média anual real de 0,7% conforme dados do Ibre/FGV. Nesse ritmo, seria necessário aproximadamente um século para o Brasil atingir o atual nível da renda por habitante de Portugal.

Estagnação dessa magnitude somente pode ser explicada pelo populismo e por gigantes-

cos equívocos de política econômica que marcaram, principalmente, os governos mais próximos dos extremos ideológicos, da direita e da esquerda.

Aditadura militar, após o elevado crescimento induzido pelo protecionismo e por gigantescas obras públicas financiadas com capital externo, deixou a verdadeira herança maldita: hiperinflação e crise nas contas externas. O saudoso professor Mário Henrique Simonsen dizia que "inflação aleija, mas câmbio mata". Pois bem, os militares deixaram esses dois legados quando saíram do poder, em 1985.

José Sarney, o primeiro presidente civil pós-ditadura, não dispunha de diagnóstico correto dos complexos problemas que herdara, tampouco de

apoio político para enfrentá-los de forma eficaz.

Após o controle da inflação, pelo Plano Real, em 1994, os oito anos do governo FHC (1995-2002) foram marcados por um grande conjunto de reformas estruturantes, apesar da suces-

**Gigantescos equívocos de política econômica marcaram os governos de extremos ideológicos, da direita à esquerda**

são de crises externas que teve de enfrentar: México (1994-1995), Tigres Asiáticos (1997) e calote da dívida russa (1998).

Nos 13 anos de gestão petista, a política econômica foi conduzida pela ótica do nacional-

desenvolvimentismo, ou seja, fechamento da economia, subsídios generosos, dirigismo estatal e expansão dos gastos públicos sem avaliação dos custos e benefícios das políticas por eles financiadas. As receitas provenientes do boom das commodities, nos dois mandatos de Lula, turvaram a visão para as enormes distorções que estavam sendo criadas.

Bastou a piora das relações de troca, com a queda das cotações das commodities, para a crise econômica aparecer com força no final do primeiro mandato de Dilma Rousseff.

Curto e turbado mandato de Michel Temer conseguiu avanços importantes, com algumas reformas microeconômicas e com medidas para conter a deterioração fiscal.

Já Bolsonaro, eleito com quase 58 milhões de votos, não se empenhou em prosseguir o programa de reformas iniciado por seu antecessor. A reforma da previdência, cujo desenho já estava maduro há anos, ocorreu pelo esforço do Legislativo e não do governo. Paulo Guedes, entre outros equívocos, enterrou as boas PECs 45 e 110/2019, pois jamais compreendeu os significativos impactos positivos sobre o crescimento potencial da ampla reforma da tributação do consumo estabelecida nessas propostas.

O despreparo e os radicalismos de Bolsonaro mancharam a reputação internacional do País, ampliaram a desigualdade e a pobreza, pioraram a educação e a saúde e tornaram mais difícil a tarefa de vencer a estagnação. ●

## Energia elétrica Privatização

# Após venda da Eletrobras, 22 hidrelétricas vão ter novas regras de concessão

**Prazo será de 30 anos, com direito de venda da energia no mercado livre; governo receberá R\$ 25,3 bi, mas há risco de alta de tarifas**

BRÁSILIA E SÃO PAULO

Ao mesmo tempo em que avançam os trabalhos para a conclusão do processo de capitalização da Eletrobras, com liquidação prevista para amanhã, a empresa e o governo avançam as tratativas relativas à assinatura de novos contratos de concessão de 22 usinas hidrelétricas, que passarão a poder vender energia a preços de mercado, no Ambiente de Comercialização Livre (ACL).

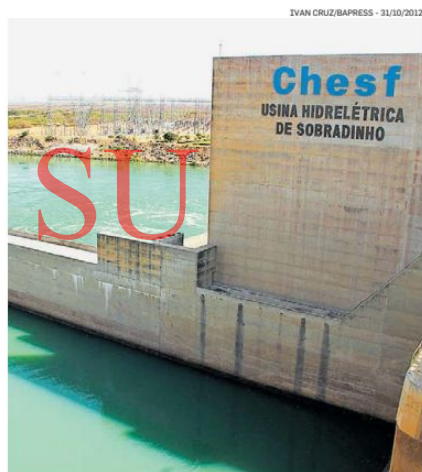
Conforme definiu o Conselho Nacional de Política Energética (CNPE), o valor adicionado pelas novas concessões envolve R\$ 67 bilhões. Desse total, R\$ 25,3 bilhões serão pagos à União, em uma única parcela, a título de bonificação pela outorga dos novos contratos, como prazo de 30 anos.

Nos novos contratos, boa parte das hidrelétricas sairá do

atual regime de cotas – que só remunera operação e manutenção e no qual o risco hidrológico é alocado ao consumidor – e passará ao regime de produção independente, dando à companhia mais liberdade de comercialização, mas também exigindo a administração dos riscos associados à oscilação da produção por causa das chuvas. A Eletrobras também terá novos contratos de concessão das usinas de Tucuruí, Mascarenhas, Sobradinho e Itumbiara.

Segundo apurou o *Estado/Broadcast*, a assinatura dos novos contratos pode acontecer já no próximo mês. Com isso, em até 30 dias, deverá ser feito o pagamento da bonificação à União. Até o momento, porém, esses recursos não estão previstos no Orçamento da União de 2022.

Embora os novos contratos permitam que a Eletrobras tenha uma nova abordagem em relação à energia, para comercialização a preços de mercado, isso não deve ocorrer de imediato. A migração se dará de forma gradual, para evitar impactos nas tarifas dos consumidores, ao ritmo de 20% por ano, com início em 1.º de janei-



Sobradinho é uma das usinas que terão mudanças em contratos

## Cifras bilionárias

**RS 67 bi** é o valor adicionado das novas concessões, aponta o Conselho Nacional de Política Energética (CNPE)

**RS 5 bi** é o valor previsto para a Conta de Desenvolvimento Energético (CDE) em 2022 – total não considera novos recursos

ro de 2023.

Nas hidrelétricas Tucuruí, Curuá-Una e Mascarenhas, a regra é diferente e prevê a disponibilidade de energia a partir da assinatura dos novos contratos de concessão, já que essas usinas nunca chegaram a operar sob o regime de cotas.

Apesar das alterações contratuais previstas na Lei da Eletro-

bras para as usinas, duas delas têm contratos específicos: Sobradinho, na Bahia, e Itumbiara, entre Goiás e Minas Gerais. Ambas têm contratos subsidiados com grandes consumidores e são impedidas, pela própria lei, de comercializar no mercado livre a energia prevista nesses contratos.

**IMPACTO NAS TARIFAS.** A chamada "descotização" das usinas pode ter reflexo nas tarifas de energia, uma vez que o valor do megawatt/hora atualmente alocado para a distribuidora na forma de cota, a um custo baixo, que remunera a operação e manutenção, passará a ter valor de mercado.

O diretor-presidente da consultoria PSR, Luiz Barroso, explica que é difícil precisar o impacto, porque a avaliação depende da hidrologia. "Em anos hidrológicamente ruins, a descotização é boa, pois o consu-

midor estará pagando um valor fixo por algo que estaria pagando variável a mais; em anos bons, pode ser mais cara, porque o gerador vai colocar o risco hidrológico no preço", diz.

Ainda assim, ele defendeu que a medida é positiva para o consumidor, uma vez que retira dele a responsabilidade de assumir um risco. "É mais eficiente colocar na mão de quem sabe gerenciar, que é o gerador", diz.

Se o impacto da descotização nas tarifas levanta dúvidas, outro movimento decorrente das novas outorgas deve ajudar a conter a alta: o repasse de recursos para a Conta de Desenvolvimento Energético (CDE), fundo setorial que prevê recursos para o custeio de várias políticas públicas do setor elétrico.

Como boa parte dos recursos desse fundo vem da cobrança de encargo na conta de luz, aportes de outras fontes atenuam a pressão do encargo nas tarifas dos consumidores atendidos pelas distribuidoras, como os residenciais.

Ao todo, serão destinados R\$ 32 bilhões ao fundo setorial, dos quais R\$ 5 bilhões em 2022 – o que, segundo cálculos de especialistas, propiciará uma redução dos reajustes nas tarifas deste ano da ordem de 2,5 pontos percentuais.

A assinatura dos contratos também vai ditar quando esses valores serão usados. Em ofício à Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel), o Ministério de Minas e Energia informou que há perspectiva de que o aporte inicial seja feito até o fim de julho. Quando aprovou o orçamento da CDE de 2022, a Aneel não contabilizou a potencial entrada dos recursos, dadas as incertezas que ainda persistiam em torno da capitalização da Eletrobras. ●

MARILIA SABINO, LUDMILLA ROCHA E LUCIANA COLLET



Comércio exterior Padrões ambientais

## Brasil anuncia adesão a iniciativa de sustentabilidade da OMC

CÉLIA FROUFE  
BRASÍLIA

Com a intenção de melhorar sua imagem no exterior em relação ao meio ambiente, o secretário-geral do Ministério das Relações Exteriores, Fernando Simas Magalhães, anunciou ontem que o Brasil passou

a ser signatário nas Discussões Estruturadas de Comércio e Sustentabilidade Ambiental, iniciativa da Organização Mundial do Comércio (OMC).

“O Brasil está pronto para iniciar as discussões sobre a eliminação de subsídios agrícolas prejudiciais ao meio ambiente e sobre padrões comuns de sustentabilidade para produtos

agrícolas”, disse o diplomata nas redes sociais.

Um dos maiores produtores agrícolas do mundo, o Brasil terá de adotar práticas consideradas mais verdes em seu plantio. Nos diferentes fóruns internacionais, inclusive na mais recente viagem do presidente Jair Bolsonaro aos EUA, o País tem enfatizado a sua importân-

cia para o mundo em relação ao abastecimento de alimentos em um momento de escassez de produtos e alta de preços em todo o globo.

Desde a COP 26, no ano passado, o Brasil tenta se destacar como um país não apenas de energia limpa, mas também de produção e comércio verdes. “Participante ativo (do grupo) desde o início, o Brasil vai agora intensificar a sua contribuição para o debate sobre o papel do comércio livre, aberto e não discriminatório na promoção dos objetivos de desenvolvimento sustentável”, apontou Magalhães.

O comércio mundial sofreu

um baque com a pandemia de covid-19, e os principais debates têm como foco principal uma retomada da economia verde. Isso inclui também o comércio internacional e o trânsito de navios, considerados grandes emissores de carbono.

**CRISE.** A adesão do Brasil veio no mesmo dia em que a diretora-geral da OMC, Ngozi Okonjo-Iweala, falou em “policrise” durante a abertura da 12.ª Conferência Ministerial da entidade. Além da pandemia, ela citou a guerra na Ucrânia e as crises de alimentos e energia, prevendo um caminho difícil para acordos comerciais. ●

## IMPERDÍVEL

# LINDA FAZENDA

## EM JUQUITIBA-SP

ÁREA TOTAL DE APROX. 95.881,46 m<sup>2</sup>  
(OU 3,96 ALQUEIRES PAULISTAS)

### PORTEIRA FECHADA

CASAS DECORADAS COM ACOMODAÇÕES P/ 25 PESSOAS

LOCALIZADA A 2 km DA RODOVIA REGIS BITTENCOURT

POÇO ARTESIANO C/ 100 m DE PROFUNDIDADE

CINEMA | MESA DE SINUCA | MARCENARIA

GERADOR EXCLUSIVO | CASA SEDE | CASA DE LAZER

CASA DE CASEIRO | CAPELA | DUAS CASAS P/ HOSPEDES

COM TELEFONE, INTERNET E MUITO MAIS.

LEILÃO SOMENTE ONLINE - 28/06/22, ÀS 14h

LANÇE INICIAL: R\$ 6.000.000,00

Juquitiba/SP, Barra Mansa, Fazenda Recanto da Toquinha.  
Estrada Cachoeira da França, 42. Com benfeitorias realizadas.  
Cadastro nº 00469. Matrícula nº 82.735, do CRI de Itapetininga da Serra/SP.

Ois. 1. O imóvel está sendo leilado no estado em que se encontra, tanto em termos físicos quanto em termos documentais, cabendo exclusivamente ao comprador se informar antecipadamente sobre tais estados e efetuar seus lances considerando possíveis regularizações posteriores ao leilão.

Ois. 2. Contém benfeitorias. Construção e situação de legados pendentes de averbação no RI. Regularização e encargos perante os órgãos competentes, oneroso por conta do comprador. A responsabilidade de eventual demarcação física e georreferenciamento, ficará por conta do comprador.

Ois. 3. Dívidas de IPTU e/ou Condomínio pendentes de pagamento (parcelas vencidas e a vencer), deverão ser apuradas e pagas pelo Vendedor.

Visitas deverão ser previamente agendadas com este leilão. DESOCUPADO.  
Cláudio Laura Sobre Santos, Leiloeiro Oficial JUCESP nº 607.

**SODRÉ SANTORO**  
LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

## Economia sob pressão Maior inflação em 41 anos

# Ex-secretário do Tesouro vê risco de recessão nos EUA

Os Estados Unidos precisam estar preparados para o risco de recessão com a inflação no país no maior nível desde dezembro de 1981, disse o ex-secretário do Tesouro e consultor econômico de governos democratas Larry Summers, em entrevista ao programa *State of the Union*, da rede CNN.

“Acho que, quando a infla-

ção está tão alta e o desemprego tão baixo quanto agora, quase sempre isso é seguido dentro de dois anos por recessão”, disse Summers, frisando que, ao acompanhar o que ocorre no mercado de ações e de títulos, ele não vê uma desaceleração acontecendo nos próximos dois anos.

Summers afirmou ainda que

os EUA precisam “estar preparados para responder rapidamente se e quando isso (a recessão) acontecer”. “Acho que os otimistas estavam errados há um ano ao dizer que não tínhamos inflação e acho que eles estão errados em estarem altamente confiantes de que vamos evitar a recessão”, frisou o ex-secretário.

A questão do otimismo foi feita após Janet Yellen, atual secretária do Tesouro americano, ter afirmado que “não há nada que sugira uma recessão econômica no curto prazo”.

**PREÇOS.** Questionado se a inflação atingiu o pico ou se os preços podem subir ainda mais, Summers disse que “depende-

rá do presidente (russo) Putin” e o que ocorrerá com as cotações do petróleo. “Há um risco de que (a inflação) vá aumentar ainda mais e não acho que seja provável que vá retroceder muito rapidamente. Acho que as previsões do Fed tenderam a ser excessivamente otimistas sobre isso”, disse.

● AGÊNCIAS INTERNACIONAIS



EX-PRESIDENTE DO BC E  
EX-MINISTRO DA FAZENDA

**SEG.** Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles (revezam quinzenalmente) • **TER.** Pedro Fernando Nery e Demi Getschko (quinzenalmente) • **QUA.** Fábio Alves • **QUI.** Adriana Fernandes • **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) • Pedro Doria • **SAB.** Adriana Fernandes • **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros (quinzenalmente) • Affonso Celso Pastore (quinzenalmente) • Paulo Leme (1º domingo de mês) • Roberto Rodrigues (2º domingo de mês) • Albert Fichtel (3º domingo de mês) • Gustavo Franco (último domingo de mês)

**el investidor**  
ESTRATÉGIA

**ÂGORA**  
INVESTIMENTOS

**E-book gratuito**

**Renda variável**

**Baixe agora!**



O presidente do instituto, Wolf Kos, explica que o desenvolvimento da métrica agora lançada começou há pelo menos dez anos e se deu pela dificuldade de entender e classificar se uma empresa tem boas práticas no tema. ■ [WOLFKOS.COM/BR/VE](http://WOLFKOS.COM/BR/VE)

**FORTALEZA**  
PREFEITURA

**AVISO DE SUSPENSÃO**

**PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 262/2022.**  
**ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA GESTÃO REGIONAL - SEGER.**

**OBJETO:** CONSTITUIR OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO O REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURAS E EVENTUAIS AQUISIÇÕES DE MATERIAL DE LIMPEZA URBANA, NO INTUÍTO DE ATENDER A NECESSIDADE DA SECRETARIA MUNICIPAL DA GESTÃO REGIONAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.

**DO TIPO:** MENOR PREÇO.

**DA FORMA DE PARTICIPAÇÃO:** POR DEMANDA.

**OUA Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÃO DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR.** torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados que, por razões de ordem administrativa, o processo em epígrafe foi SUSPENSO. Maiores informações através do email [licitacao@ccfor.fortaleza.ce.gov.br](mailto:licitacao@ccfor.fortaleza.ce.gov.br).

Fortaleza – CE, 10 de junho de 2022.

HAMER SOARES RIOS  
 Pregoeiro(a) da CLFOR



[illegible]



Alimentos Aquisição bilionária

# Carrefour vai investir R\$ 2,1 bilhões na conversão das lojas do Grupo Big

— Negócio, concluído na semana passada, vai adicionar 124 lojas ao portfólio da rede francesa; companhia vai desativar algumas marcas, mas manterá Sam's Club

CIRCE BONATELLI

Após sinal verde do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), o Carrefour Brasil vai investir R\$ 2,1 bilhões na conversão de 124 lojas — de um total de 374 unidades — do Grupo Big (ex-Walmart) como parte da integração entre as duas empresas. O anúncio da aquisição da rede, que pertencia ao fundo de private equity (que compra participação de empresas) Advent, havia sido feito há pouco mais de um ano.

Segundo o Carrefour, a decisão foi de converter 38 lojas do Maxxi Atacadão, 28 do Big e 4 do TodoDia para a marca Atacadão, o atacarejo do grupo.

Outras 47 unidades do Big vão virar Carrefour e, por fim, 7 unidades do Big serão transformadas em Sam's Club. Ao longo desse processo, 35 lojas passarão por um fechamento temporário de dois meses. Outras 89 lojas terão mudanças, ficando fechadas por apenas três dias. O trabalho será iniciado agora e a conclusão está prevista para o fim de 2023.

Com a conversão das unidades, o grupo espera um aumento relevante nas vendas. Atualmente, os hipermercados da bandeira Big vendem R\$ 13 mil por metro quadrado, enquanto as lojas do Carrefour e Sam's Club chegam a R\$ 23 mil por m², cada, e o Atacadão, R\$ 35 mil por m². "Há uma produtividade material a ser conquistada pela conversão de lojas", disse a companhia, em comunicado.

tada pela conversão de lojas", disse a companhia, em comunicado.

**POTENCIAL.** A apresentação destaca a rede de clube de compras Sam's Club como um dos principais vetores da aceleração do crescimento do novo grupo. A bandeira tem potencial para inauguração de 40 novas lojas nos próximos quatro anos, de acordo com o Carrefour, principalmente nas regiões metropolitanas de São Paulo e do Rio de Janeiro.

O Sam's Club já tem 43 lojas em operação e chegará a 50 após a conversão de sete unidades do Big durante o processo de integração entre as empresas. A rede conta com 2,1 milhões de sócios, dos quais 1,2

milhão são membros pagantes no momento. O negócio é voltado para o público de classes A e B, que têm maior poder aquisitivo.

## Na liderança

**Com a integração, o Grupo Carrefour chegará a 936 lojas e a um faturamento anual de R\$ 93 bilhões**

Cada cliente do Sam's Club gasta R\$ 340 na sua cesta média a cada visita, enquanto no Carrefour esse gasto é de R\$ 140. Os produtos importados respondem por 19% das vendas da rede e os itens da marca própria contribuem com 15%, em um sinal de boa aceitação

dessa estratégia.

**SINERGIAS.** O Carrefour reiterou que as sinergias previstas são de ao menos R\$ 2 bilhões por ano até 2025, divididas da seguinte forma: R\$ 700 milhões em receita, R\$ 800 milhões de corte de custos com mercadorias, R\$ 500 milhões em redução de despesas gerais e administrativas. Esses ganhos devem ser capturados entre o fim do ano que vem e o começo de 2024.

Na parte logística, o novo grupo estima enxugar o total de centros de distribuição de 64 para 51. Nessa redução, dez galpões serão fechados (um do Atacadão, três do Maxxi, quatro do Carrefour e dois do Big) e outros dois (ambos do Maxxi) serão unificados. Há ainda um galpão que atende tanto Maxxi quanto Big.

Os fechamentos de centros de distribuição ocorrerão em Estados onde o grupo tem uma concentração mais elevada, como em São Paulo.

A aquisição do grupo Big pelo Carrefour cria uma gigante no ramo do varejo de alimentos, com 936 lojas e R\$ 93 bilhões em vendas líquidas. A integração está prevista para ocorrer em 18 meses. ●

SU

## PUBLICANDO SEUS ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA SE COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O **Estadão** pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em **Economia & Negócios**, admirado no País inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do País no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE  
E ENTRE EM  
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO



FORTALEZA  
PREFEITURA

## AVISO DE ADIAMENTO DA SESSÃO DE ABERTURA

PROCESSO: CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº. 003/2022.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO – SEGOV.

**OBJETO:** CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E EXECUÇÃO DE SOLUÇÕES DE COMUNICAÇÃO DIGITAL PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO – SEGOV.

TIPO DE LICITAÇÃO: MELHOR TÉCNICA.

REGIME DE EXECUÇÃO: EMPREITADA POR PREÇO UNITÁRIO.

O Presidente da Comissão Permanente de Licitações DA PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA (CPL) torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados que a Sessão de Abertura do certame fica ADIADA para o dia 30 de junho de 2022, às 13h na Central de Licitações (Avenida Heráclito Graca, 750 – Centro – Fortaleza-CE. Maiores informações através do e-mail [cpl@ccf.fortaleza.ce.gov.br](mailto:cpl@ccf.fortaleza.ce.gov.br) ou pelo telefone (85) 3452-3477.

Fortaleza-CE, 10 de junho de 2022.

OTÁVIO CÉSAR LIMA DE MELO

Presidente da Comissão Permanente de Licitações – CPL

FORTALEZA  
PREFEITURAEMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES  
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃOLICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 154/2022 – CSEMSEH  
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 57/2022 – ESMERH

**OBJETO:** Contratação de Empresa Especializada no Fornecimento de materiais Médico-Hospitalares do Tipo Lanceta e Fita Reagente para Mensuração de Glicose com cessão de glicosímetros em regime de comodato, para atender as necessidades das Unidades Hospitalares administradas pela ESMERH.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.

DATA DA ABERTURA: dia 08/07/2022, às 09h, horário de Brasília/DF.

ID nº 948747.

Local de Realização: Sistema Licitações-e: [www.licitacoes-e.com.br](http://www.licitacoes-e.com.br).Edital e demais informações estão disponíveis no site da ESMERH ([www.esmerh.ma.gov.br](http://www.esmerh.ma.gov.br)).

Informações adicionais serão prestadas na CSEMSEH, localizada na Av. Bortomeira, Qd-16, nº 25,

Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails: [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com) e [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com).

ou pelo telefone (85) 3235-7333.

São Luís (MA), 8 de junho de 2022

VANESSA LEITE MARRANHÃO

Agente de Licitação da CSEMSEH

## BANCO CSF S.A. - IRE

Extrato da Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 24.02.2022

**Data, hora, Local:** 24.02.2022 às 08h, na sede, Av. Dr. Cláudio Zaidan, nº 296, Ed. Torre 2 – 19º e 20º andar – parte do São Paulo/SP. **Presença:** Totalidade do capital social. **Mesa:** Benjamin Francis Jean Dubertret, Presidente; Luis Fernando Staud, Secretário; Deliberação aprovada: (I) pedido de renúncia apresentada (aj) em 24/02/2022 pelo Sr. Carlos Rodrigo Formigari, brasileiro, casado, estatutário, RG nº 21.345.528-6 SSP/SP, CPF/MF nº 115.334.128-77, residente e domiciliado em São Paulo/SP, ao cargo de membro titular do Conselho de Administração (aj) em 24/02/2022 pelo Sr. João Carlos Senise, brasileiro, solteiro, RG nº 1.131.184-9 SSP/SP, CPF/MF nº 075.814.258-63, residente e domiciliado em São Paulo/SP, ao cargo de membro suplente do Conselho de Administração, fidei jure registrado que os conselheiros Carlos Rodrigo Formigari e João Carlos Senise permanecerão no exercício de seus cargos até a posse de seus substitutos, a ciência neste ato agendada por Sr. Carlos Rodrigo Formigari e João Carlos Senise por suas contribuições à Companhia; (II) a eleição (aj) do Sr. Fabio Bruggini, brasileiro, casado, administrador de empresas, RG nº 20.713.706-7 SSP/SP, CPF/MF nº 286.193.038-85, residente e domiciliado em São Paulo/SP, ao cargo de membro titular do Conselho de Administração, (aj) em 24/02/2022 pelo Sr. Carlos Rodrigo Formigari, brasileiro, casado, estatutário, RG nº 21.345.528-6 SSP/SP, CPF/MF nº 115.334.128-77, residente e domiciliado em São Paulo/SP, ao cargo de membro suplente do Conselho de Administração, todos com prazo de mandato até a posse do membro do Conselho de Administração eleito na AGO da Companhia a ser realizada no exercício fiscal de 2022. Os Conselheiros convidados, declaram as penas da lei que não estão impedidos de exercer atividade mercantil. Os Conselheiros tomados posse nos respectivos cargos após homologação de sua eleição pelo Banco Central do Brasil, Desou Ferreira, e Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto da seguinte forma: (aj) Sr. Stéphane Samuel Weisberg, Presidente da Companhia de Administração, tendo como suplente o Sr. David Marciano; (aj) Sr. Benjamin Francis Jean Dubertret, Conselheiro, tendo como suplente o Sr. Renato Alves Jocelyn Tristram Guilbert Roriz; (aj) Sr. Marco Aparecido de Oliveira, Conselheiro, tendo como suplente o Sr. Carlos Senise; (aj) Sr. Carlos Rodrigo Formigari, Conselheiro, tendo como suplente o Sr. Luis Fernando Staud; e (aj) Sr. Paulo Magalhães Cardoso Neves, Conselheiro, tendo como suplente o Sr. Adriano Maciel Probst. **Encerramento:** Nada mais, São Paulo, 24.02.2022. **Benjamin Francis Jean Dubertret** - Presidente; **Luis Fernando Staud** - Secretário; **Adriano Maciel Probst** - Diretor Presidente; **JUCEP** nº 281.965/22-5 em 03.06.2022. **Giulia Simiemi Cecilio** - Secretária Geral.



## ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

(CNPJ nº 57.387.144/0001-60)

Pelo presente edital foram convocados todos os Associados da Associação Residencial Alphaville 9 CNPJ nº 57.387.144/0001-60, para comparecerem à Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada no dia 20 de junho de 2022 às 20h30 horas, em primeira chamada, com a presença de metade mais um dos Associados Habilitados ou às 21h00 horas, em segunda chamada, com qualquer número de Associados, na quadra de esportes do Centro de Convivência da Associação sítio A.V. Bom Pastor, 509 – Alphaville – Santana de Parnaíba/SP, com a devida adoção de medidas de prevenção e distanciamento social recomendadas, em decorrência do atual estado de pandemia pelo Covid-19, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

1. Apreciação projeto definitivo para construção Academia/Sede Adm. / reforma Back Office;
2. Apreciação proposta de remanejamento do superávit de 2021 para reserva plano Diretor Academia/Sede Adm. / reforma Back Office;
3. Apreciação custo previsto de construção da Academia/Sede Adm. / reforma Back Office, para início imediatas;
4. Apreciação da ferra livre dentro do Residencial, dentro das regras estabelecidas pela Associação;
5. Apreciação mercadinho com auto atendimento dentro do Residencial, dentro das regras estabelecidas pela Associação;
6. Outros assuntos não passíveis de votação.

Conforme disposto no artigo 10º do Estatuto Social da Associação, as Assembleias Gerais são constituídas por todos os associados desde que em pleno gozo de seus direitos civis e associativos e quites com suas obrigações estatutárias, momento no que se refere ao pagamento das taxas de manutenção e multas. Também conforme disposto no parágrafo 2º do mesmo artigo 10º, os associados poderão ser representados por procuradores, portadores de procuração, com firma reconhecida, limitando-se a cada outorgado representando no máximo 01 (um) associado outorgante.

Santana de Parnaíba, 13 de junho de 2022.

Presidente do Conselho Deliberativo



## ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

(CNPJ nº 57.387.144/0001-60)

Pelo presente edital foram convocados todos os Associados da Associação Residencial Alphaville 9 CNPJ nº 57.387.144/0001-60, para comparecerem à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no dia 20 de junho de 2022 às 19h30 horas, em primeira chamada, com a presença de metade mais um dos Associados Habilitados ou às 20h00 horas, em segunda chamada, com qualquer número de Associados, na quadra de esportes do Centro de Convivência da Associação sítio A.V. Bom Pastor, 509 – Alphaville – Santana de Parnaíba/SP, com a devida adoção de medidas de prevenção e distanciamento social recomendadas, em decorrência do atual estado de pandemia pelo Covid-19, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

1. Eleição de 05 membros do Conselho Deliberativo (período de 01/01/2022 a 30/06/2025);
2. Eleição do Conselho Fiscal (período de 01/07/2022 a 30/06/2023);
3. Apreciação do parecer dos Conselhos Fiscal e Deliberativo, e deliberação acerca do relatório das contas da Diretoria Executiva relativo ao exercício de 2021, aprovando as ações da Diretoria Executiva;
4. Outros assuntos não passíveis de votação.

Conforme disposto no artigo 10º do Estatuto Social da Associação, as Assembleias Gerais são constituídas por todos os associados desde que em pleno gozo de seus direitos civis e associativos e quites com suas obrigações estatutárias, momento no que se refere ao pagamento das taxas de manutenção e multas. Também conforme disposto no parágrafo 2º do mesmo artigo 10º, os associados poderão ser representados por procuradores, portadores de procuração, com firma reconhecida, limitando-se a cada outorgado representando no máximo 01 (um) associado outorgante.

Santana de Parnaíba, 13 de junho de 2022.

Presidente do Conselho Deliberativo

A empresa SOBERANA FOMENTO COMERCIAL LTDA, inscrita no CNPJ/MF nº 28.311.945/0001-42 com sede na Alameda dos Maracajins nº 1217, sala 614, Bairro Indianópolis na cidade de São Paulo-SP – CEP 04089-014, representada por sua sócia BRISOLLA PARTICIPAÇÕES LTDA, inscrita no CNPJ 02.794.593/0001-30, neste ato representada pelo Sr. ADEMIR CARLOS BRISOLLA ARAUJO, inscrito no CPF 496.560.239-00. Vem através desta informar publicamente a redução do capital social da empresa para R\$ 100.000,00 (cem mil reais), através de redução de investimento no valor de R\$ 29.900.000,00 (vinte e nove milhões e novecentos mil reais) por parte da BRISOLLA PARTICIPAÇÕES LTDA, sendo que tal valor ficará a disposição da investidora, mantido tal crédito em conta contábil em balanço da presente sociedade e após a análise da necessidade desta alteração por ser excessiva em relação ao objeto da sociedade, aprova por unanimidade a alteração do contrato social

TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR  
DO ESTADO DE SÃO PAULOProcesso nº 22.1.00000/494-5  
Chamamento Público nº 22.1.00000/462-2-TJM

Acha-se aberto, na Secretaria do Tribunal de Justiça Militar do Estado, o CHAMAMENTO PÚBLICO destinado a firmar termo de compromisso com ASSOCIAÇÃO OU COOPERATIVA DE CANTOADES DE MATERIAS RECLAVES, PERÍODO DE HABILITAÇÃO: 13/06/2022 às 15:00/2022. LOCAL DE ENTREGA: Seção de Pregão e Excedente, situada à Rua Dr. Vitor Nova, 285, Vila Buarque, São Paulo/SP. CEP 01222-020. O Edital, na íntegra, poderá ser consultado no site <http://www.tjmg.jus.br>. Mais informações pelos telefones (11)3218-3311/3312/3314.

FORTALEZA  
PREFEITURAEMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES  
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃOLICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 153/2022 – CSEMSEH  
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 28.02/2022 – ESMERH

**OBJETO:** Contratação de empresa especializada na Prestação de Serviços de Saúde em ENDOSCOPICOLÓGIA, ORTOPEDIA, PEDIATRIA, MASTOLOGIA E OTORRINOLARINGOLOGIA (CONSULTAS E PROCEDIMENTOS) para atender a demanda da POLICLINICA DO CUJUPÉ.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO.

DATA DA ABERTURA: 11/07/2022, às 9h, horário de Brasília.

Local de Realização: Sistema Licitações-e: [www.licitacoes-e.com.br](http://www.licitacoes-e.com.br).Edital e demais informações estão disponíveis em [www.esmerh.ma.gov.br](http://www.esmerh.ma.gov.br) e [www.licitacoes-e.com.br](http://www.licitacoes-e.com.br).

Informações adicionais serão prestadas na CSEMSEH, localizada na Av. Bortomeira, Qd-16, nº 25,

Bairro do Calhau, São Luís/MA, no horário de 8h às 12h e das 14h às 18h, de segunda a sexta, pelos e-mails: [esmerh.ma.gov.br](mailto:esmerh.ma.gov.br) e [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com) ou [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com) e [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com).

ou pelo telefone (85) 3235-7333.

São Luís (MA), 8 de junho de 2022

Fernando Wylles Figueira da Conceição

Agente de Licitação da CSEMSEH

FORTALEZA  
PREFEITURAEMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES  
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃOLICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 152/2022 – CSEMSEH  
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 253.773/2021 – ESMERH

**OBJETO:** FORNECIMENTO DE MATERIAIS ODONTOLÓGICOS (GRUPO I). PARA ATENDER AS NECESSIDADES DAS UNIDADES HOSPITALARES ADMINISTRADAS PELA ESMERH.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO: Menor Preço Por Item.

DATA DA ABERTURA: 28/06/2022, às 9h, horário de Brasília - DF.

Local de Realização: Sistema Licitações-e: [www.licitacoes-e.com.br](http://www.licitacoes-e.com.br).Edital e demais informações disponíveis em [www.esmerh.ma.gov.br](http://www.esmerh.ma.gov.br) e [www.licitacoes-e.com.br](http://www.licitacoes-e.com.br).

Informações adicionais serão prestadas na CSEMSEH, localizada na Av. Bortomeira, Qd-16, nº 25,

Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails: [esmerh.ma.gov.br](mailto:esmerh.ma.gov.br) e [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com) ou [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com) e [esmerh.ma@gmail.com](mailto:esmerh.ma@gmail.com).

ou pelo telefone (85) 3235-7333.

São Luís (MA), 8 de junho de 2022

Maiane Rodrigues Correia Lobão

Agente de Licitação da ESMERH

FORTALEZA  
PREFEITURAAVISO DE LICITAÇÃO FRACASSADA PARA OS ITENS  
17, 18, 23 E 24(CANCELADOS NO JULGAMENTO)

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 154/2022.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE - SMS.

**OBJETO:** CONSTITUI OBJETOS DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A AQUISIÇÃO DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS DE MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR - INSUMOS PARA RADIOLOGIA, PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE FORTALEZA - SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCIA DESTA EDITAL.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA – CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que o(A) PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 154/2022 – SMS, foi declarada FRACASSADA PARA OS ITENS 17, 18, 23 E 24 (CANCELADOS NO JULGAMENTO) por ausência de licitantes classificados. Maiores informações através do email [licitacao@ccf.fortaleza.ce.gov.br](mailto:licitacao@ccf.fortaleza.ce.gov.br) ou pelo telefone: (85)3452-3477.

Fortaleza – CE, 10 de junho de 2022.

CARLOS HENRIQUE ROCHA ALMEIDA

Pregoeiro(a) da CLFOR

FORTALEZA  
PREFEITURA

## AVISO DE SUSPENSÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 258/2022.

ORIGEM: SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO - SME.

**OBJETO:** CONSTITUI OBJETOS DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS NÃO PERECÍVEIS - TIPO FÁRMACOS E LEITE PARA O ANO LETIVO 2023, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA REDE DE ENSINO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA - PMF/PNAE - PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS CONSTANTES NO ANEXO I - TERMO DE REFERÊNCIA DESTA EDITAL.

DO TIPO: MENOR PREÇO.

**DA FORMA DE FORNECIMENTO:** POR DEMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de 23 de janeiro de 2013, Art. 3º - O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses: II - quando for conveniente a aquisição de bens com previsão de entregas parceladas ou contratação de serviços remunerados por unidade de medida ou em regime de preço.

O(A) Pregoeiro(a) da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA – CLFOR, torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados que, em atendimento ao Ofício nº 221/17/2022/GS-SME, para revisão e melhor adequação dos termos do edital, em razão das especificações técnicas do objeto, o processo em epígrafe foi SUSPENSO. Maiores informações através do email [licitacao@ccf.fortaleza.ce.gov.br](mailto:licitacao@ccf.fortaleza.ce.gov.br).

Fortaleza – CE, 10 de junho de 2022.

HAMER SOARES RIOS

Pregoeiro(a) da CLFOR

O podcast  
ao vivo do  
Estádio

Liberdade de  
escolha para  
conectar  
o seu público  
com propósito  
e conteúdos  
de credibilidade  
que impactam  
a vida das pessoas

Consulte:  
[projeto.especial.estadão.com](http://projeto.especial.estadão.com)

Gravado na Casa NZN,  
em São Paulo (<https://nzn.io/>)

Realização:

ESTÁDIO

Apoio:

NZN





Empresário Ilson Mateus pretende abrir 50 lojas neste ano e dobrar de tamanho até 2025

Ilson Mateus

## ‘Ainda não acreditam em uma empresa nordestina’

— Fundador do Grupo Mateus afirma que mercado financeiro precisa dar ‘voto de confiança’ à varejista

### ENTREVISTA

**Ex-garimpeiro, Ilson Mateus fundou a empresa como uma mercearia, em 1986; grupo futuro quase R\$ 18 bilhões em 2021**

ANDRÉ JANKAVSKI

Um ano e meio depois de estreitar na Bolsa, o Grupo Mateus segue em ritmo acelerado de expansão mesmo em um momento complicado para o varejo. Para este ano, a companhia pretende abrir 50 novas lojas – no primeiro trimestre, já foram 16 – para alcançar a meta de dobrar

de tamanho até 2025. Segundo Ilson Mateus, fundador e presidente da companhia, a varejista se prepara para expandir as suas lojas para as capitais do Norte e do Nordeste (até agora, o foco total da varejista era o interior), além de estar testando um novo formato de loja híbrida, que mistura vendas de atacado com supermercados, em cidades menores.

Porém, mesmo cumprindo o plano de expansão, a operação do Grupo Mateus está gerando preocupações entre os investidores exatamente por causa da velocidade de crescimento em um cenário de inflação e juros em alta.

Resultado: uma queda de 35% no preço das ações desde janeiro e um valor de mercado 50% menor em comparação ao IPO (oferta inicial de ações, na

sigla em inglês). Para Mateus, o mercado ainda não entendeu o negócio da empresa. Ele pede um voto de confiança dos investidores diante do histórico de resultados positivos.

“Mesmo que tenhamos ficado muito conhecidos, as pessoas ainda não acreditam em uma empresa que é do Nordeste e no que ela é capaz de fazer”, afirma Mateus. “Eu quero que os nossos investidores reconheçam o que fizemos em 35 anos e, depois que abrimos capital, não mudamos uma vírgula do nosso plano.”

Leia, a seguir, os principais trechos da entrevista.

**Como está o plano de expansão da empresa? Vocês seguem com os planos de abrir 50 lojas ao ano?**

O nosso plano de expansão es-

tá acelerado e abrimos capital para isso. Estamos a todo vapor tentando ocupar os nossos espaços e conquistar novas fatias de mercado. E temos um jeito simples do interior, somos nós caipiras da roça, e aprendemos a nos ‘virar nos 30’. O nosso modelo de negócio nasceu por causa das dificuldades que tínhamos. Começamos com um modelo de atacado e percebemos que as cidades do interior tinham muitas oportunidades e que precisávamos de volume para o negócio.

**Mas a expansão vai continuar pelo interior ou a empresa vai querer crescer também nas capitais?**

Pelo tamanho que temos hoje, já faz todo o sentido irmos para as capitais. Abrimos uma loja recentemente na cidade de Aracaju – e os resultados me surpreenderam muito. Criamos um modelo de atacado com muito serviço de varejo pensando na necessidade do interior. Por lá, eles precisam encontrar tudo em um lugar só e isso virou uma grande fortaleza do nosso negócio. E isso trouxe um grande resultado para Aracaju.

**Há planos para ir além de Aracaju?**

Vamos abrir duas lojas em Maceió no próximo dia 21 (de junho) e já estamos com obras em Recife. Também estamos prospectando locais em João Pessoa. Mas nós queremos ocupar todas as capitais do Norte e do Nordeste.

**O modelo de expansão vai ser focado no atacado ou em outros formatos?**

Vamos focar em atacado e também abrir supermercados. Mas também estamos apostando em um novo modelo, que é o de uma loja híbrida, que tem uma parte de varejo e outra de atacado. É uma ideia nova, que dá uma experiência melhor para o pequeno e médio varejista. No caso das capitais, vamos abrir mais atacado para ocupar os espaços nessas grandes cidades.

**Mas o que muda nesse novo modelo híbrido?**

Temos uma vontade de testar novos modelos porque o varejo muda muito. Esse modelo de loja tem 2 mil metros quadrados (uma loja tradicional de atacado possui cerca de 5,5 mil metros quadrados) e é direcionado para cidades de 40 mil e

50 mil habitantes, que costumam ser o polo de outras cidades menores, de cerca de 10 mil habitantes. É uma loja menor que consegue atender a esses clientes de atacado e precisa ter menos funcionários do que um atacado. Temos seis lojas nesse modelo e vamos esperar maturar para entender se é um modelo que vai se adaptar às cidades.

**“O mercado ainda não entende o nosso negócio, mas estamos relativamente tranquilos porque o que estamos buscando é resultado.”**

**“Quero que os nossos investidores reconheçam o que fizemos nos últimos 35 anos. Depois que abrimos capital, não mudamos uma vírgula do nosso plano.”**

Ilson Mateus

Fundador do Grupo Mateus

**O mercado está passando por momentos complicados, mas as ações do Grupo Mateus estão caindo mais do que a média do setor. Como o senhor enxerga isso?**  
O mercado ainda não entende o nosso negócio, mas estamos relativamente tranquilos porque o que estamos buscando é resultado. Nós temos um plano de crescimento robusto para os próximos dois anos e estamos entregando resultados, mesmo com um momento difícil do Brasil e com a inflação em alta.

**Mas por que o senhor acredita que o mercado não entende a empresa, ainda mais sendo do setor de varejo?**

Mesmo que tenhamos ficado muito conhecidos, muitas pessoas ainda não acreditam em uma empresa nordestina e no que ela é capaz de fazer. Eu quero que os nossos investidores reconheçam o que fizemos nos últimos 35 anos. Depois que abrimos o capital, não mudamos uma vírgula do nosso plano. Sabemos que os investidores precisam ter retorno, mas tenho pedido um voto de confiança para eles. Tenho me desdobrado junto à nossa cúpula, trabalhado muito e enxugando as empresas porque nós acreditamos que vamos dar bons resultados. ●

## Papéis da companhia caem quase 50% em 12 meses

A estreia do Grupo Mateus na Bolsa foi cercada de expectativa e, por isso, foi segunda maior abertura de capital de 2020. Com R\$ 4,5 bilhões em caixa para expandir a sua operação, a varejista correu para

comprar terrenos para ampliar a presença nas regiões Norte e Nordeste.

Mas de lá para cá, a situação econômica mudou bastante, com inflação e juros em alta. Por causa disso, parte do mer-

cado passou a enxergar com reticência a expansão acelerada da varejista. Prova disso é que as ações estão sendo negociadas com um desconto bem acima de parte do setor. Em 2022, os papéis da empresa perde-

ram 30% – em 12 meses, a redução é de quase 50%, a R\$ 4,06.

Alguns analistas começaram a revisar sua expectativa para o negócio. O BB Investimentos, por exemplo, reduziu o preço-alvo de R\$ 6,60 para R\$ 5,70. Mesmo assim, representa 40% a mais do que o preço atual, mas com um descon-

to de 36% em relação ao IPO.

Ainda assim, há otimismo sobre o Grupo Mateus. “A empresa fez contratações de bons executivos para realizar a expansão, o que mitiga o risco”, diz Danniella Elger, chefe da área de pesquisa da XP, que recomenda a compra dos papéis, com preço-alvo de R\$9. ● **A.J.**



ISADORA DUARTE,  
CLAUDE COITO  
E LÉTICIA PARULSKI  
EMAIL:  
COLUNA.BROADCASTAGRO@ESTADAO.COM



## Coluna do Broadcast Agro

### Alemã Fendt, de máquinas agrícolas, prevê dobrar vendas no País em 2022

**A** decisão de vir para o Brasil, em 2019, se mostrou acertada para a Fendt, fabricante de máquinas agrícolas do grupo AGCO. O resultado do esperado para 2022 será obtido ainda este ano. Com 80% do volume estimado para 2022 já comercializado, a expectativa é dobrar as vendas no País neste ano. “O momento tem sido de adoção de equipamentos de maior porte, com as boas safras”, diz José Galli, diretor comercial da Fendt América do Sul, sobre o fato de os produtores estarem capitalizados. Em 2022, a marca alemã quer chegar a 20 revendas – hoje são 9, concentradas no Centro-Oeste. Pará, Tocantins, Rio Grande do Sul, São Paulo e Paraná devem receber lojas. Para 2023, planeja entrar no Chile e Paraguai.

### Investimento para montagem local

A Fendt também se prepara para iniciar a montagem de tratores no País, prevista para 2023. Para isso, investiu na expansão da sua fábrica de Mogi das Cruzes (SP). “Em 2024, novo aporte deve ser feito para ampliação da capacidade”, diz Galli, sem informar valores.

### Escassez de insumos afeta desempenho

Apesar da demanda aquecida por maquinário agrícola, o setor enfrenta a falta de componentes. A Fendt estima que poderia vender 20% mais no País este ano caso a oferta estivesse normalizada. “A demanda está maior do que o previsto. Não conseguimos atender a este volume adicional pela falta de fornecimento.”

● **NO CAMPO.** Antes focada no setor automotivo, a Eisenmann do Brasil está avançando no agro também, com a venda de equipamentos para tratamento de superfícies de máquinas, implementos e silos. No ano passado, o setor representou 25% do faturamento da empresa, e a fatia subirá para 40% em 2022, com receita prevista de

R\$ 200 milhões. “Há demanda crescente por melhoria de qualidade e durabilidade dos equipamentos no agronegócio”, diz Alexandre Coelho, diretor-geral da Eisenmann.

● **EM EXPANSÃO.** Com fábrica em Cruzeiro (SP), a empresa deve aplicar R\$ 15 milhões nos próximos cinco anos para ampliar em

### GIGANTE NO CAMPO



Preço das máquinas da Fendt varia de R\$ 2 milhões a R\$ 4 milhões; equipamentos atendem principal à produção de grãos e de algodão

até 80% a sua produção – já em 2022 investirá R\$ 2 milhões para atualização de máquinas. Integrante do grupo Pentanov, que também comprou a Eisenmann do México, a empresa prevê trabalhar em conjunto com a unidade mexicana para exportar para grandes fabricantes de máquinas agrícolas nos EUA.

● **APETITE.** A Valora Investimentos teve demanda bem superior aos R\$ 200 milhões inicialmente buscados na segunda oferta pública do seu Fiagro (fundo focado em ativos do agro), o VGIA11. Captou R\$ 240 milhões. Na oferta inicial de cotas, em novembro, a meta era levantar R\$ 250 milhões, mas só R\$ 100 milhões foram captados. “Na época, os Fiagros tinham acabado de ser lançados. No follow on (segunda oferta), já havia uma história positiva para contar”, diz Guilherme Grahl, associado da gestora.

● **SÓ O COMEÇO.** O VGIA11 busca retorno a investidores de taxa

CDI (em linha com a Selic, no momento de 12,75% ao ano) mais 3,5%, a 4,5%, conta Grahl. Dos R\$ 335 milhões sob gestão do fundo, a maior parte vai para Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA). Hoje o VGIA11 aplica em CRAs de oito empresas, sendo seis cooperativas. Demanda não falta: mais de dez empresas negociam com a Valora a estruturação de CRAs. Em 2022, o objetivo é chegar a R\$ 1 bilhão em CRAs, o dobro do ano passado.

● **SEM LIMITES.** A carteira de crédito do Itaú BBA vinculada a empresas e revendas de insumos vem crescendo, diz Pedro Fernandes, diretor de Agronegócios do banco. Era de R\$ 4 bilhões no começo do ano e deve passar de R\$ 10 bilhões no fim de 2022, afirma. Com isso, o peso do segmento na carteira agro do banco deve avançar de 7% para 13% do total. Fernandes já prevê uma carteira rural de R\$ 78 bilhões em dezembro, 30% maior do que a de 2021. A perspectiva inicial era R\$ 72 bilhões.

### GIRO

Avanço da agricultura na China é bom para o Brasil



Em visita ao Brasil na última semana, Erik Frywald, CEO do grupo Syngenta, afirmou, em entrevista exclusiva ao Broadcast Agro, que o País ampliará suas exportações de soja e milho à China, mesmo com o desenvolvimento da agricultura do país. “A China será sempre importadora de produtos agrícolas, não tem área suficiente para alimentar a si mesma.”

### TEM AI

Contagem regressiva para o Plano Safra



A próxima safra começa em 1.º de julho, e o governo ainda não disse quando anunciará o Plano Safra, que define crédito e juros ofertados ao setor. Reunião extra do Conselho Monetário Nacional (CMN) sobre as regras pode ocorrer até o dia 23, diz Rogério Boueiri, chefe da Assessoria Especial de Estudos Econômicos do Ministério da Economia.

ESTADÃO  
VEM PENSAR COM A DENTE

ESTADÃO  
VEM PENSAR COM A DENTE

EXCLUSIVA  
PARA  
ASSINANTES

A primeira conexão do dia com os principais fatos do momento, além de colunas em destaque, matérias selecionadas e dicas de conteúdos para relaxar.

Inscrição-se e receba em seu e-mail:  
<http://www.estadoao.com.br/conectado>

Todas as manhãs,  
de segunda  
a sexta.



UTILIZE O  
QR CODE PARA  
INSCREVER-SE

### BROADCAST MERCADOS

VALORES DE MERCADO REFERENTES AO PREÇO DE 10/06/2022

#### MAIORES ALTAS DO IBOVESPA

RS	Var. %	Neg.
QUALICORP ON NM	12,20	7,30
COMERCIALIZADORA	5,22	3,88
RAIADORA SAGITON	20,88	0,73

#### MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

RS	Var. %	Neg.
AMERICANAS ON	16,22	40,03
BRANCO WATER UNIT	10,30	4,89
AZUL PN N2	10,30	4,89

#### TRITOP/POUPANCA/POUPANCA SELIC (%)

RS	Var. %	Neg.
TRITOP	0,50	0,50
POUPANCA	0,50	0,50
POUPANCA SELIC	0,50	0,50

Pontos	Var. %	Neg.
NOVA YORK DAX	31.202,70	2,73
FRANKFURT DAX	13.760,80	3,00
LONDRES FTSE	7.377,52	2,12
TOKIO NIKKEI	21.624,29	1,49
TSX 100	17.000,00	0,00

Índice	Var. %	Neg.
IPC (B3)	1,04	0,45
IPC-FIN (B3)	0,41	0,52
IPC-IND (B3)	0,41	0,52
IPC-SECT (B3)	0,41	0,52
IPC-SECT (B3)	0,41	0,52
IPC-SECT (B3)	0,41	0,52

Índice	Var. %	Neg.
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45

Índice	Var. %	Neg.
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45

Índice	Var. %	Neg.
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45
Índice de confiança do consumidor (USDA)	1,04	0,45

Investimentos **Apetite por novidades**

# Brasileiros investem mais em ativos ‘cripto’ do que franceses e ingleses

— Pesquisa da FGV mostra como investidores de diferentes países avaliam riscos; para especialista, preferência por opções digitais é reflexo de uma visão de curto prazo

JENNE ANDRADE

O investidor brasileiro ainda é conservador e aloca capital principalmente na poupança (37,5%) ou em títulos públicos e renda fixa (21%). Ainda assim, o País se destaca no investimento em criptomoedas, classe de ativos com um nível de risco ainda maior do que a Bolsa de Valores.

Segundo um novo relatório da Fundação Getúlio Vargas (FGV) que compara o apetite para risco dos investidores do Brasil, da França e do Reino Unido, 14,5% dos investidores brasileiros afirmam investir em criptoativos. O percentual é quase cinco vezes maior do que na França (3%) e nove vezes superior ao observado entre os ingleses (1,5%). A pesquisa ouviu 595 pessoas, com divisão proporcional entre as três nações.

A proporção de brasileiros que investem em criptoativos é pouco inferior ao percentual que afirma investir em renda variável tradicional (16,1%), o que inclui Bolsa e fundos de investimento em ações. Entre os franceses, 12,6% dizem investir nesse segmento, enquanto o apetite entre os ingleses é maior, de 17,5%.

Para William Eid, coordenador do Centro de Estudos em Finanças da FGV/Eaesp e um dos autores do relatório, o panorama não é uma surpresa. O especialista afirma que a Inglaterra tem um mercado de

## AS ESCOLHAS DOS INVESTIDORES

O que eles buscam no Brasil, França e Reino Unido

EM PORCENTAGEM POR TIPO DE INVESTIMENTO



NOTA: A AMOSTRA FINAL DE ENTREVISTADOS É COMPOSTA POR 595 INDIVÍDUOS: 200 DO BRASIL, 188 DA FRANÇA E 187 DO REINO UNIDO

FONTE: FGV/CEIF | INFOGRÁFICO: ESTADO

terra tem um mercado de ações bastante desenvolvido, enquanto França e Brasil são mercados pequenos. Essa distância em maturidade das economias explica, segundo ele, a menor adesão de brasileiros e franceses à Bolsa.

Por outro lado, a relação dos brasileiros com criptoativos tem explicação. “A preferência por criptos é causada por essa visão de curto prazo, pela necessidade que o brasileiro tem de ficar rico logo”, ressalta Eid. “O brasileiro não tem paciência para investir o dinheiro e deixar 15 anos. Quer que o dinheiro se multiplique rapidamente. E as criptomoedas parecem prometer isso.”

De fato, o relatório da FGV deixa claro a perspectiva mais imediatista do investidor brasileiro. Cerca de 76% dos participantes do Brasil afirmaram in-

vestir visando curto ou médio prazos, contra 45,5% dos franceses e 64,5% dos ingleses. Os brasileiros também são os que menos investem no longo ou longuíssimo prazo (24%), enquanto 54,5% dos franceses e 35,5% dos ingleses o fazem.

**Ecos do passado**  
Brasileiros ainda temem que eventual falência de banco possa impedir o saque de valores investidos

Na decisão de investimento, o brasileiro também considera menos o risco (22%) do que os investidores da França (26,8%) e do Reino Unido (36%). Além disso, os investidores do Brasil olham mais para a rentabilidade passada (19%), de até um mês atrás, e confiam

mais nas recomendações de influenciadores digitais (10%).

“Durante um tempo teve todo um movimento para empurrar o investidor (brasileiro) para as criptomoedas, com cursos e influenciadores falando sobre o assunto. Eu sempre me posicionei contra”, diz Eid.

**CUIDADOS.** A preocupação faz sentido, já que a mistura entre alto risco, confiança excessiva em influenciadores e a tendência de ligar a rentabilidade passada à futura pode ser uma receita para perder dinheiro.

“Investidores que entram pensando no curto prazo, na absoluta maioria das vezes, abandonam o mercado com perdas acima de 50% do capital. Existem grandes e promissoras tecnologias nesse mercado, que podem ser tratadas como bons investimentos a longo prazo”,

diz Felipe Medeiros, analista de criptomoedas e sócio da Quantized Criptos.

Esta foi a lição que o securitário Guilherme Adario aprendeu na prática. Ele começou a investir em bitcoin em 2017, aportando cerca de US\$ 5 mil — antes disso, investia apenas na poupança. Chegou a ganhar dinheiro fazendo daytrade e possuir 1 BTC inteiro, que hoje custa cerca de US\$ 30 mil.

Contudo, no ano seguinte, a crypto sofreu grandes baixas e terminou 2018 com uma queda de 70%. Apavorado com as perdas, o então iniciante em criptos acabou vendendo o bitcoin com prejuízo. “Antes achava que era fácil enriquecer (com criptos), hoje sei que não é tão simples”, afirma.

Adario passou pelo pior medo citado na pesquisa da FGV: perder parte ou todo o seu investimento inicial. Para 24% dos entrevistados do Brasil, esse é o maior pesadelo financeiro. Na França e na Inglaterra, o temor está na casa de 37%.

O segundo maior medo dos brasileiros são os riscos de liquidez (não conseguir vender o ativo rapidamente). “O principal objetivo nesse estudo era esse último tópico, do maior medo do investir. No Brasil, temos muito medo de risco de liquidez e da falência da instituição financeira, mas não deveríamos ter. Isso é falta de educação financeira, porque temos o Fundo Garantidor de Crédito (FGC)”, diz Eid, da FGV. ●

Ágora Academy

Conhecimento que gera rendimento.

Conheça sua nova plataforma de educação financeira. Formação através dos programas de Pós-graduação e MBA, além de cursos gratuitos e pagos de capacitação e profissionalização.



Saber investir é pra todos.

Parceiros Ágora: Ancord, B3, CIEE, FIA, FK Partners e Unibrad.  
academy.agorainvestimentos.com.br



ÁGORA  
INVESTIMENTOS





Patricia Stille

# 'A Bee4 quer ser um celeiro para a B3'

Plataforma funciona como uma Bolsa de pequenos e médios negócios, com receita entre R\$ 10 milhões e R\$ 300 milhões

## ENTREVISTA

**Ex-sócia da XP, CEO da Bee4 afirma que pretende ajudar empresas menores a ganhar acesso ao mercado de capitais**

LUÍZA LANZA

**O**s brasileiros estão prestes a ganhar uma nova opção de investimento. A Bee4, plataforma de negociação de ativos tokenizados, recebeu a autorização da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e deve iniciar as operações na segunda quinzena de junho, com a missão de unir empresas emergentes ao mercado de capitais. Os *tokens* vão funcionar como ações de companhias com faturamento anual entre R\$ 10 milhões e R\$ 300 milhões.

O sandbox regulatório da CVM estabeleceu que, para listar os ativos na Bee4, as companhias precisam antes realizar sua oferta inicial na B3, plataforma de equity financiamento coletivo ligada ao projeto. Depois, os ativos ficam disponíveis para a negociação dos investidores em um pregão que acontecerá uma vez por semana, às quartas-feiras, entre 12h e 20h.

A CEO Patricia Stille foi sócia da XP e conta que, durante sua trajetória, esbarrou em inúmeros empreendedores com modelos de negócios milionários que acabavam de fora do radar da "Faria Lima".

Leia os principais trechos da entrevista:

**A princípio, o modelo de negócio da Bee4 pode parecer uma concorrente da B3. Qual é a diferença para a bolsa tradicional?**

A Bee4 é uma plataforma de negociação de ações "tokenizadas". Um balcão organizado, mercado secundário, mercado de acesso. Todos esses nomes cabem. Também estamos na 641, a norma de bolsas da



Patricia Stille: mais 20 empresas estão no radar da plataforma

CVM, mas somos um estágio anterior. Perante a autarquia, o termo bolsa de valores não é aplicável no estágio e infraestrutura em que estamos. Queremos ser um celeiro para a B3, não uma concorrência. Estamos aqui para ajudar as empresas menores a terem acesso ao mercado de capitais, se financiarem e crescerem no tempo, além de gerar retorno para seus investidores. Estamos criando no mercado brasileiro uma nova classe de ativos.

**Oferta**  
**Primeira empresa negociada será a rede Engravidar, de clínicas de reprodução assistida**

**O objetivo da Bee4 é atrair empresas com faturamento entre R\$ 10 milhões e R\$ 300 milhões. Existe um 'gap' no mercado, deixando esses negócios de fora?**  
A Bee4 vem ocupar um espaço vazio. Não existe um segmento voltado para empresas um pouco menos maduras do que as listadas na B3. De um lado, há o ecossistema pulsante das startups e toda uma indústria de crowdfunding se desenvolvendo, com incubadoras, aceleradoras e fundos de venture capital. De outro, temos a B3, para empresas maduras.

**Ostokens vão funcionar como um investimento em Bolsa? Qual será a dinâmi-**

## ca de negociação?

A unidade mínima de negociação na Bee4 é um token, que representa uma ação. Cada token vai valer em torno de R\$ 100. Nossa grande preocupação agora é construir liquidez. Sabemos que estamos montando um mercado novo, por isso não vamos esperar que todo mundo entenda a proposta e que a Bee4 funcione com um grande volume de negociações da noite para o dia. Por isso, serão janelas de negociação semanais, às quartas-feiras, com um pregão de 12h às 20h, justamente para concentrar as movimentações. Temos grande preocupação com formação de preço. Estabelecemos um intervalo para que a cotação oscile, mas de uma forma que seja possível evitar uma volatilidade nociva para o papel.

## Quais vantagens o mercado de acesso pode oferecer a essas empresas?

Quando a empresa passa por um processo de listagem, isso por si só gera uma credibilidade, pois mostra que cumpriu uma série de requisitos de governança e organização, um nível de profissionalização. A empresa ganha visibilidade no mercado e alternativas para captação, já que o que ela quer é recursos para financiar o crescimento. A própria B3 enfrenta um momento delicado para a captação, com empresas recuas em realizar ofertas públicas em ano eleitoral e de incerteza macroeconômica.

## De que forma o cenário impacta as empresas alvo da Bee4?

Isso impacta o Brasil como um todo. O que a gente está buscando são ativos com um potencial de crescimento independente do cenário. A primeira empresa que estamos trazendo se chama Engravidar, uma rede de clínicas de reprodução assistida. É um mercado de muito crescimento, já que cada vez mais as pessoas estão engravidando mais tarde. A economia indo bem ou mal, essa empresa vai continuar crescendo; ninguém desiste do sonho de ser mãe porque a economia está ruim.

## Já existe uma lista de empresas interessadas em realizar a listagem na Bee4?

Temos mais de 20 empresas no pipeline, e acredito que isso só tende a aumentar com o tempo. Nos primeiros 12 meses, temos autorização para listar até 10 empresas, em emissões que podem chegar até R\$ 100 milhões. ●



Antonio Penteado Mendonça

# Limites dos planos de saúde privados

**O** sistema de saúde britânico é um dos melhores do mundo. Entre várias premissas que o fazem muito bom, ele se baseia num rol de procedimentos e medicamentos que são cobertos. O que está no rol é custeado pelo sistema, o que não está, não. Ninguém entra com ações judiciais contra o rol porque a Justiça não acolheria o pedido.

Na base do conceito está a definição do que a saúde pública deve atender. De acordo com a teoria dominante nos países desenvolvidos, como nenhuma nação tem os recursos necessários para atender 100% de sua população, oferecendo o que há de mais avançado em termos de saúde, o fundamental é garantir atendimento para o maior número possível de pessoas, assegurando proteção eficiente para o maior número possível de intercorrências, por um custo que, democraticamente, permita que a nação ofereça saúde de qualidade para a maioria de seus cidadãos.

Para eles, um saúde pública, não há discussão sobre as decisões a serem tomadas. Por isso o rol de coberturas é taxativo. Por mais que exista um procedimento que possa salvar uma vida, se não estiver no rol ele não é custeado pelo sistema porque é da natureza da previdência social salvar o maior número de vidas com os recursos existentes, calculados em bases conhecidas para atender a demanda.

O Brasil tem uma saúde pública que funciona eficientemente, como ficou demonstrado durante a pandemia da covid-19, composta pelo sistema público universal, o Sistema Único de Saúde (SUS) e pelo sistema privado (planos de saúde privados), que atua complementarmente ao sistema público.

Aqui, a saúde pública também carece da falta de recursos que atinge os demais paí-

ses. Mas a carência é maior. O SUS tem para atender 170 milhões de brasileiros algo próximo de R\$ 135 bilhões por ano, enquanto o sistema privado, em 2021, pagou mais de R\$ 200 bilhões para atender 50 milhões de segurados. Como se vê, a falta de recursos no sistema público é crítica e compromete o atendimento da população.

O País tem um rol de procedimentos e medicamentos para o SUS e outro elaborado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), obrigatório para o sistema privado. Eles deveriam ter o mesmo desenho impositivo adotado pela Grã-Bretanha. Mas não é isso o que acontece. O aumento da judicialização obriga o custeio de procedimentos excluídos do rol obrigatório.

## Decisão do STJ dá segurança para as operadoras de planos de saúde calcularem os seus preços

O tema é delicado. Com o rol da ANS sendo taxativo, aliás, como diz a lei, as operadoras podem negar atendimento aos procedimentos e medicamentos não incluídos nele. Se o rol fosse exemplificativo, as operadoras deveriam custear todos os tratamentos, o que encareceria ainda mais os planos, tornando-os inviáveis para milhões de pessoas.

O Superior Tribunal de Justiça (STJ) acaba de confirmar que o rol dos planos de saúde privados é taxativo. Com essa decisão, as operadoras ganham a segurança necessária para calcular seus preços com base em custos já conhecidos, o que limita seus aumentos e, com certeza, favorece os segurados. ●

SÓCIO DE PENTEADO MENDONÇA E CHAR  
ADVOGACIA E SECRETÁRIO-GERAL DA  
ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS





Investimento Propaganda em alta

# Mercado publicitário tem expansão e supera patamar anterior à pandemia

— Movimento do setor no País chegou a R\$ 69 bi no ano passado, aumento de 16% em relação aos patamares de 2019, segundo estudo da Kantar Ibope Media

WESLEY GONSALVES

O mercado publicitário brasileiro movimentou aproximadamente R\$ 69 bilhões em compra de mídia em 2021, de acordo com o levantamento da Kantar Ibope Media. O resultado do ano anterior é 29% superior ao registrado em 2020, período de maiores restrições pela covid-19, quando o setor totalizou um investimento de R\$ 49 bilhões. Mas a principal notícia do estudo é que o setor já superou os patamares anteriores à pandemia.

Na comparação com o ano de 2019, o resultado de 2021 mostra um avanço de 16%. “O mercado publicitário viu as marcas cortarem os seus inves-

timentos em 2020. No ano passado, mesmo com alguns reflexos da doença na economia, as empresas voltaram a investir na comunicação”, explica a diretora da Kantar Ibope Media, Viviane Vela.

Conforme o levantamento, mais de 90% do total em compra de mídia foram realizados por 15 segmentos da economia. No topo do ranking estão os setores de serviços ao consumidor (20%), comércio (19%) e financeiro e securitário (10%).

Desde que a Kantar Ibope Media começou a compilar dados de investimento publicitário, há sete anos, essa é a primeira vez que o setor de comércio não aparece na primeira colocação do estudo.



TikTok investiu em anúncios para atrair usuários no Brasil

Outro aspecto importante na retomada do capital no mercado criativo se deu com a entrada de novos anunciantes. Os dados da pesquisa — que

tem o título Insider Advertising, ou Por Dentro da Publicidade — apontam que o número de empresas investindo em propaganda cresceu 22% em relação a 2020 e 47% na comparação com 2019.

“A maior parte desses entrantes têm atuação forte no digital, mas eles anunciam em todos os espaços publicitários”, destaca a presidente da Kantar Ibope Media no Brasil, Melissa Vogel.

Conforme apurou a reportagem do *Estadão*, na lista empresas que mais investiram em publicidade em 2021 estão nomes como a rede social chinesa TikTok, o e-commerce asiático Shopee e o aplicativo de compras de supermercados Cornershop.

Além de retomar o crescimento nos valores investidos, o mercado publicitário voltou a alocar recursos em inserções que acabaram sendo deixadas de lado por causa das limitações de movimentação de pessoas impostas da pandemia.

Um dos destaques, segundo a pesquisa, foi o avanço nas campanhas em mobiliários urbanos, como os painéis digitais, relógios de rua e outdoors, que registraram crescimento de 39% de um ano para o outro.

A Insider Advertising ainda avaliou a recepção do público às campanhas. Em 2021, 70% dos espectadores disseram estar atentos aos anúncios das marcas, 10 pontos percentuais a mais que o registrado em 2020. Além disso, quase metade dos brasileiros disseram levar em conta a publicidade na hora de fazer compras.

**FUTURO.** Para a CEO da agência ID/TBWA, Camila Costa, os resultados positivos em 2021 já “carregam” reflexos positivos para 2022. A executiva acredita que os anunciantes têm aumentado seus orçamentos ao mesmo tempo em que vão diversificando as plataformas de seus anúncios. ●

vem aí!

# EMPRESAS MAIS 2022

O maior e mais completo ranking econômico do País

**Quem pode participar?**

- Empresas que publicam balanços
- Empresas que não têm a obrigatoriedade de publicar balanços (devem enviar seus demonstrativos financeiros)
- Empresas que queiram concorrer nos módulos de Inovação, Governança Corporativa e Sustentabilidade

**Premiações:**

- 🏆 Melhores Empresas pelo CIE (Coeficiente de Impacto Estadão)
- 🏆 Melhores Empresas em Inovação
- 🏆 Melhores Empresas em Governança
- 🏆 Melhores Empresas em Sustentabilidade

Saiba como participar das pesquisas ESG Empresas Mais

Realização:

Este material é produzido pelo Estadão Blue Studio.



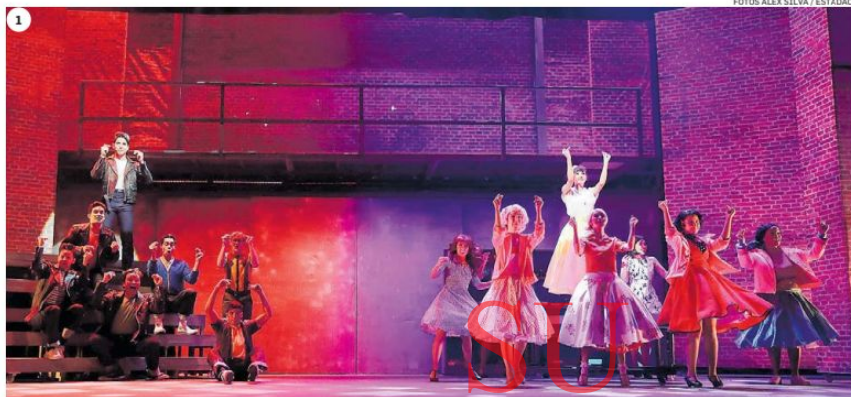
**C4 Design.** Murano tenta manter viva a arte de seus vidros. **C8 Redes.** Rafaella faz sucesso com memes animados no Instagram.



ARQUIVO PESSOAL

## Teatro Peça

# ‘Grease – O Musical’ atualiza a nostalgia dos anos 1950



FOTOS ALEX SILVA / ESTADO

**Espectáculo, que estreia na sexta-feira, volta remodelado, com grandes números de dança e música sobre uma juventude rebelde**

## UBIRATAN BRASIL

Quando decidiu comandar uma nova versão de *Grease – O Musical*, o produtor e diretor Ricardo Marques sabia que precisava seguir à risca um preceito básico do espetáculo que estreou em 1971 em Chicago: o elenco deveria ter uma idade aproximada à de seus personagens, jovens de um colégio americano onde predominam amizades verdadeiras, hormônios em fúria, ciúmes mesquinhos e corridas de carrões.

“Como a trama se passa nos anos 1950, ou seja, muito longe dos recursos tecnológicos de hoje, a relação pessoal e presencial

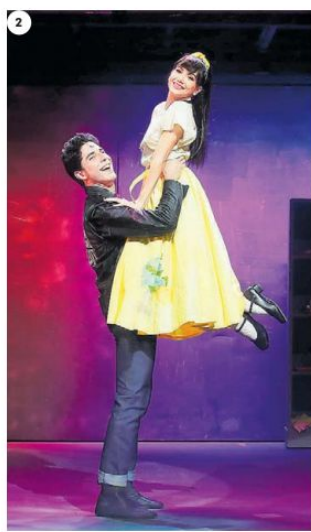
se torna muito mais importante”, diz ele, que comanda o musical que estreia na sexta, 17, no Teatro Claro SP, com elenco de 23 atores notadamente jovens.

“Era o momento do pós-guerra, o que deixava aquela juventude ainda mais transgressora, em busca de uma outra realidade que a vivida por seus pais e avós”, observa o ator Robson Lima, que vive Danny Zuko, cuja arrogância nervosa lidera a gangue do Burger Palace Boys, rapazes com jaquetas de couro e muito gel no cabelo como forma de afirmação. O papel foi consagrado por John Travolta na versão cinematográfica de muito sucesso, de 1978. Travolta, aliás, participou da montagem original no teatro (*leia abaixo*).

A história se passa na Califórnia de 1959 e Zuko volta das férias embriagado por uma garota que conheceu, a “boa menina” Sandy Dumbrowski. O que ele não espera é reencontrá-la como nova aluna de seu colégio,

**1. Os grupos se dividem entre os Burger Palace Boys e as Pink Ladies.**

**2. Robson Lima e Luli vivem Danny Zuko e Sandy Dumbrowski**



onde sua fama de durão não combina com a candura da garota. “Com o desprezo dele, Sandy se aproxima das Pink Ladies a fim de se enturmar e até abre mão de sua personalidade”, conta Luli, que vive a menina jovial. O grande lance da história é que Sandy deixará de lado a timidez e o conformismo para, no final, se impor. “*Grease* trata dessa quebra de padrões, de uma juventude que buscava justamente romper as regras.”

**GANGUE.** De fato, o título do musical se inspira nos “greasers”, gangues de rua dos EUA que se tornaram populares graças à rebelião aos modos e costumes da época. No palco, isso é observado na facilidade com que os jovens bebem e fumam, além das relações pessoais mais próximas. “O valor do encontro, do toque, do beijo é muito valorizado, diferente do que acontece hoje”, comenta Júlio Oliveira, intérprete de Sonny, o garoto latino da gangue de Zuko.

Esse turbilhão de sentimentos é notada na atleca e vigorosa coreografia de Elcio Bonazzi que, em 17 números, transforma sensações em movimentos de tirar o fôlego. “Como se trata de um espetáculo novo, fomos descobrindo os caminhos à medida em que aconteciam os ensaios”, comenta ele. Explica-se: essa versão nacional de *Grease* segue os parâmetros da que estreou em Londres no dia 3 de maio, com novas câmeras e totalmente repaginada.

“É tudo muito recente: as músicas ganharam novos ritmos, mais rápidos, mas eram desconhecidas, fomos descobrindo sua estrutura aos poucos”, observa o diretor musical Paulo Nogueira. O que ajudou é o fato de Ricardo Marques também ser um dos produtores da montagem londrina, em seu projeto no West End que já conta com *De Volta Para o Futuro – O Musical*, em cartaz na capital inglesa. ●

**Grease – O Musical**

Teatro Claro SP, Shopping Vila Olímpia, Rua Olímpias, 380. 5ª a sábado, 21h. Domingo, 19h. R\$ 50 / R\$ 200. **Estreia 17/6**

## Travolta ganhou papel secundário na versão teatral

O sucesso de *Grease* no cinema e no teatro (foi uma das mais longas montagens da Broadway) dificilmente faz pensar que o espetáculo começou com um fracasso. Sua estreia foi em 1971, em Chicago,

e, quando chegou em Nova York no ano seguinte, acumulava uma dívida de US\$ 20 mil e críticas que iam de mistas a ruins. Assim, o fim da temporada parecia inevitável.

O espetáculo continuou gra-

ças à convicção do produtor Ken Weissman, apaixonado pela montagem amadora que assistiu em Chicago.

Weissman também participou da audição com 2 mil pessoas para a formação do elenco

que participaria das montagens na Broadway e das turnês pelo país. E foi nessa preparação para excursionar que um ator de 18 anos fez um teste para o papel de Danny Zuko.

De jaqueta, camiseta branca, ele ajeitou o cabelo e cantou *I Feel the Earth Move*, de Carole King. “Foi uma audição total-

mente errada, mas ele tinha uma voz fantástica, além de ser imensamente encantador”, recorda-se o diretor Tom Moore.

Era John Travolta. Ele ganhou um papel, mas não o de Danny mas de Doody, o personagem pateta. “Ele era muito jovem”, justifica Moore. ●



## Direto da Fonte Gilberto Amendola

gilberto.amendola@estadao.com

MARCELA PAES | MARCELA.PAES@ESTADAO.COM

PAULA BONELLI | PAULA.BONELLI@ESTADAO.COM

SOFIA PATSCH | SOFIA.PATSCH@ESTADAO.COM

No Café. Leandro Karnal

# ‘Adaptar a linguagem para o público, mas sem traição à mensagem’

O escritor Leandro Karnal tomou posse na Academia Paulista de Letras, na última quinta-feira, na casa no Largo do Arouche, lugar que reúne intelectuais comprometidos com a promoção da língua portuguesa. Eleito em meio à pandemia, assumiu a cadeira de número 7, posto que era da escritora Anna Maria Martins, tradutora de Agatha Christie, uma das primeiras autoras que Karnal leu na infância.

Ex-professor do Instituto de Filosofia e Ciências Humanas da Unicamp, autor de 10 livros individuais e outros 10 como coautor, Karnal agora fala para grandes audiências. Além de palestrante presente em várias plataformas, apresenta programa na CNN, e suas crônicas são publicadas no **Estadão**. Neste percurso, aprendeu que adaptar o discurso é muito importante. “A pessoa é inteligente, independente de ser culta ou não, se é capaz de falar uma linguagem adequada ao seu público. O que não pode haver é traição à mensagem”, disse o repórter **Paula Bonelli**.

Neste ano eleitoral, ele dá dicas de livros para combater a ira que surge das diferenças políticas na família ou nas redes. Aos 59 anos, diz que não perde o sono, mas só toma café pela manhã e chá até as 17 horas.

## Quais livros podem ajudar as pessoas neste ano de disputa eleitoral?

Se elas querem controlar a raiva, seria bom lerem algum filósofo estoico como Sêneca que escreveu sobre a ira e a considera o pior de todos os defeitos. Desmente Aristóteles, que dizia que a raiva servia para ação. Ele faz uma análise, ainda muito atual, de como pensar a ira e evitá-la. É bom recuperar o equilíbrio para boas decisões. Estou aprendendo muito ao ler a *Mente Moralista*, do psicólogo Jonathan Haidt. Me fez entender porque alguém olha para um candidato, vê todos os defeitos do mundo nele e vota nele mesmo assim.

## Acha que o acirramento político deste ano será parecido com 2018?

Vai ser pior, mas está longe de ser o pior que já experimentamos. Entre 1932 e 1935, comícios eram dissolvidos a metralhadora no centro de São Paulo. No choque entre a Ação Integralista Brasileira e a Aliança Nacional Libertadora não era xingamento de rede social, era tiro. Não estamos nessa situação. Há hoje fake news, sim, gabinete do ódio. Mas as redes sociais dão a sensação de que todo mundo está se matando. O nosso ativismo de sofá é muito forte hoje.

## Como vê o interesse do brasileiro pela leitura?



FELIPE RAU/ESTADÃO

Para enfrentar o ano eleitoral, Karnal indica a leitura de Sêneca, filósofo que escreveu sobre a ira

*“As redes sociais dão a sensação de que todo mundo está se matando. O nosso ativismo de sofá é muito forte hoje”*

*“A preocupação com a opinião dos outros em mim já foi maior antigamente, mas é inútil. Não é que os críticos não tenham razão, mas a internet criou tantos que não é possível acompanhá-los”*

Temos uma dicotomia muito profunda. A geração atual de jovens é a que mais lê em toda a história. Passam o dia no WhatsApp e em outros lugares lendo frases curtas e orações absolutas, desenhos e coisas do gênero. Durante a pandemia, houve um crescimento de livros baixados em PDF ou au-

dioativos, que eu uso bastante para correr. Temos uma crise profunda das livrarias brasileiras, tanto nas grandes quanto nas pequenas. Agora se eu comparar com países que têm a leitura como o principal hobby, como é o caso da França, nós temos muito pouco.

## Como chegou à Academia Paulista de Letras?

Sou amigo do Gabriel Chalita, ex-secretário de educação, e um dia ele disse que eu ia gostar de fazer parte da Academia Paulista de Letras. Há uns quatro ou cinco anos, comecei a pensar sobre isso, um pouco seduzido pela ideia de que teria contato com Ignácio Loyola Brandão, João Carlos Martins e Júlio Medaglia. São pessoas que eu já achava de primeiríssima linha.

## Autor de 20 livros, tem algum que gosta mais?

Gosto muito hoje de ser cronista, aquele gênero que Antonio Candido injustamente chamou de menor em determinado momento. Por enquanto, acho que o meu livro *O Dilema do Porco Espinho* é muito pessoal, assim

como *Pecar e Perdoar*.

## Uma pessoa culta tem que fazer adaptações para falar nas mídias?

Todas as pessoas para se comunicarem têm que fazer adaptação, o que se chama de entropia, a perda do sentido original. A pessoa é inteligente, independente de ser culta ou não, se ela é capaz de avaliar essa entropia e falar uma linguagem adequada ao seu público. O que não pode haver, é traição à mensagem. Se não se adaptar, você desaparece.

## Você foi parodiado em vídeo do Pânico, chamado Karaokê do Karnal. O que achou?

Eu não vejo. É bom que falem, a liberdade inclui tudo isso, podem me imitar. Que bom que a minha imagem está gerando emprego para as pessoas. A preocupação com a opinião dos outros em mim já foi maior antigamente, mas é inútil. Não é que os críticos não tenham razão, mas a internet criou tantos que não é possível acompanhá-los. ●

**CONTEÚDO DE  
QUE GERA NEGÓCIOS  
PARA PEQUENAS E  
MÉDIAS EMPRESAS**

**SAIBA MAIS EM:** [bse.estadao.com.br](http://bse.estadao.com.br)





Cinema Festival

# Taylor Swift fala sobre virar diretora em Tribeca

**Em palestra, ela narrou sua experiência na função em seu curta 'All Too Well: The Short Film' – e cantou para os fãs**

ELISE RYAN  
AP

Fãs do lado de fora do Beacon Theatre de Nova York cantavam as músicas de Taylor Swift antes que ela chegasse. Essa energia permaneceu durante sua passagem pelo 21º Festival de Tribeca no sábado, 11, onde Swift discutiu a transição para a função de diretora em *All Too Well: The Short Film*, as nuances

da narrativa visual e a possibilidade de futuros projetos com Mike Mills, escritor e diretor de *Sempre em Frente*.

Não foi a primeira vez de Swift no palco de um festival de cinema – seu documentário da Netflix *Miss Americana* estreou em Sundance em 2020 – mas foi a primeira como diretora. “Eu sempre pensei que era algo que outras pessoas faziam”, disse Swift. Estando nos sets e fazendo videoclipes, “as listas de coisas que eu estava absorvendo ficaram tão longas que pensei, eu quero fazer isso”.

Seu filme de 13 minutos, *All Too Well: The Short Film*, foi um produto desse processo de aprendizagem. Lançado em novembro ao lado de seu último



EVAN AGOSTINI/INVISIONAP

Filme coloca imagens na música 'All Too Well', do álbum 'Red'

(regravado) álbum, *Red (Taylor's Version)*, o vídeo coloca imagens e uma história ficcional em uma versão estendida de *All Too Well*, queridinha dos fãs de seu álbum de 2012 *Red*. Desde o seu lançamento, o vídeo acumulou mais de 67 milhões de visualizações no YouTube.

Com o filme, Swift disse que esperava explorar a infância através das lentes de alguém que é curioso e maduro, mas que se encontra fora de sua profundidade, em um relacionamento. É um sentimento que ela qual comparou a entrar no oceano.

A cantora encerrou o evento pegando um violão acústico para uma performance acústica de *All Too Well*. ●



sescsp.org.br

f t y i s w

DANÇA

**Materia Escura**

Com Grupo Cena 11  
Até 19/06. Quinta a sábado, 21h.  
Domingo, 18h.  
Pompeia

**Vala: Corpos Negros e Sobrevidas**

Coreografia: Gal Martins  
Com Cia. Sansacroma  
17/06. Sexta, 21h.  
Santo Amaro

SESC TV

**Série Monumentos**

Um olhar para memórias e vestígios do passado.  
Dir: Paulo Pastorelo.

**Ruina**

Neste episódio as ruínas de Alcântara/MA e a montanha do Jaraguá/SP mostram a passagem do tempo e instigam o olhar investigativo em busca da totalidade perdida.  
13/06. Segunda, 20h.  
Disponível sob demanda em [sesc.tv.org.br/monumentos](http://sesc.tv.org.br/monumentos)

EXPOSIÇÃO

**AÇÃO URGENTE CONTRA O FRIO**

Doe agasalhos, gorros, meias e cobertores para adultos e crianças.  
NAS UNIDADES DO SESC DA CAPITAL E DA GRANDE SP  
Saiba mais em [www.sescsp.org.br](http://www.sescsp.org.br)

MÚSICA

**FESTIVAL SESC DE MÚSICA DE CÂMARA**  
9 — 26 de junho 2022

concertos

**Sampaensemble** (BRA)  
17/06. Sexta, 20h.  
Consolação

**18/06. Sábado, 20h.**  
Guarulhos

**São Paulo**

**Chamber Soloists** (BRA)  
Com Gabriele Leite e Cristian Budu

18/06. Sábado, 20h.  
Consolação

19/06. Domingo, 18h.  
Guarulhos

crianças

**Baderna Moderna** (BRA)  
17/06. Sexta, 16h.  
Guarulhos

18/06. Domingo, 18h.  
Consolação

atividades educativas

**A Apreciação da Canção de Câmara**

Palavra com Ricardo Ballesterio

14/06. Terça, 17h.  
Vila Mariana

**A Missa de Santa Cecília**

Uma perspectiva decolonial

Bate-papo com Luiz de Godoy e Ligia Fonseca Ferreira

15/06. Quarta, 18h.  
Consolação

Saiba mais: [sescsp.org.br/musicedecamara](http://sescsp.org.br/musicedecamara)

**Martinho da Vila**

Duo com Gabriel de Aquino  
17 a 19/06.

Sexta, sábado, 21h.  
Domingo, 18h.

Vila Mariana

**Ngoma**

A memória do tambor  
Com Grupo Cachuela e Anicide Toledo

14/06. Terça, 13h.

Carmo (Igreja Nossa Senhora do Rosário - Largo do Paissandú)

**Instrumental Sesc Brasil**

**A Espetacular**

**Charanga do França**  
14/06. Terça, 19h.  
Consolação

**Teté Espindola**

A Era dos Festivais  
16 e 17/06. Quinta e sexta, 20h.

24 de Maio

**Mariana Aydar**

Show "Veia Nordestina"

17/06. Sexta, 20h.  
Campo Limpo

**LITERATURA**

**Chega de Violência**

Com Slam Oz

Batalha de poesias sobre a importância do respeito à pessoa idosa.  
14/06. Terça, 19h.  
Florêncio de Abreu (Pátio Metrô São Bento)

CINEMA

TEATRO

**Lugar da Chuva**

Com Frémito Teatro (AP)  
Dir: Otávio Oscar

Até 19/06. Sexta e sábado, 21h.  
Domingo, 18h.

Ipiranga

**Tebas**

Cia. Elevador de Teatro Panorâmico

Dir: Marcelo Lazzaratto

Até 25/06.

Quinta a sábado, 20h.  
Bom Retiro

**A Idade da Peste**

Direção e atuação: Cacia Goulart

Texto: Reni Adriano

Até 02/07. Quinta a sábado, 20h.

Pinheiros

**Prêt-à-Porter**

**Novos Experimentos**

Apresentação de três cenas elaboradas dentro da edição de 2019 do Centro de Pesquisa Teatral.

Até 14/07. Quartas e quintas, 20h.

Consolação

**Raio-que-o-parta: ficções do moderno no Brasil**

A arte moderna no país para além de 1922 e do protagonismo atribuído a São Paulo, em exposição a partir de uma ampliação cronológica, geográfica e estética.  
Até 7/08. Terça a domingo.  
24 de Maio

**Má Sorte no Sexo ou Pornô Acidental**

Dir: Radu Jude | Rom / Cro / Rep. Tch / Lux | 106 min | 2021

Até 15/06.

Sexta a quarta, 15h30.

**A Boa Mãe**

Dir: Hafsia Herzi | Drama | França | 103 min | 2021

13 a 15/06.

Segunda a quarta, 17h30.

**Pacarrete**

Dir: Allan Deberton | Brasil | 97 min | 2019

13/06. Segunda, 19h30.

após a sessão, bate-papo com Marcélia Cartaxo e Mônica Tobias.

**CineSesc**

**SESC TV**

**Zumbido 4 - Rádio**

No lançamento da quarta edição da Zumbido, publicação digital do SeloSesc, um bate-papo sobre a relevância da difusão radiofônica no contexto atual. Com Fernando Andrade, Mauro Beting e Tati Nativa. Mediação: Mariana Piza.

15/06. Quarta, 18h30.  
Sesc Avenida Paulista



Design Ressurgimento

# A ingrata luta de Murano para manter viva a arte de seus vidros

**Artistas como Ini Archibong e Luca Nichetto criam novas peças – mas o custo do gás russo traz mais desafios**

RAY MARK RINALDI  
THE NEW YORK TIMES

O alto design pode reverter o declínio de Murano? Poderia uma lâmpada transcendente, ou uma única taça de vinho revolucionária, ou uma fruteira criada na ilha italiana veneziana por um dos principais designers de hoje, restaurar a reputação desta capital da vidraria, cujo legado de artesanato data do final dos anos 1200, mas cuja relevância diminuiu em uma era de produtos baratos e produzidos em massa?

Talvez não seja apenas uma dessas coisas, dizem os designers e artistas internacionais que hoje colaboram com os trabalhadores do vidro de Murano. E, falando de forma realista, reverter o destino de Murano seria uma tarefa monumental, especialmente neste momento crucial em que os altos preços do gás, causados pela guerra na Ucrânia, forçaram pequenas fábricas independentes a fechar seus fornos.

Mas é possível que a onda de peças únicas que eles estão fazendo lado a lado com os artefatos de Murano – e exibindo em vitrines sofisticadas, como a da Milan Design Week – possa ajudar a criar um novo nicho para seus produtos, restaurar algum prestígio, trazer turistas de volta, até mesmo inspirar as gerações mais jovens de Murano a continuar com os negócios da família.

**ELEGÂNCIA.** Designers como Ini Archibong, um americano radicado na Suíça, que criou a mais recente versão de sua luminária Gaea Pendant na ilha, estão apresentando suas criações como exemplos de como os especialistas em vidro de Murano, famosos por sua extravagância, poderiam dedicar mais de suas habilidades técnicas para o desenvolvimento de

produtos elegantes que são atualmente populares entre os consumidores de luxo.

“Uma pessoa vendo o potencial e acreditando nele e chamando a atenção para isso pode inspirar outra pessoa que pode inspirar outra pessoa”, disse ele, em uma vídeo chamada de Murano.

A primeira de 10 edições limitadas da Gaea foi recentemente revelada na galeria milanesa Rossana Orlandi, em uma exposição de produtos fabricados pela empresa de design Sé.

As novas peças atualizam o design original de 2018 da Archibong – uma graciosa lágrima de vidro suspensa em uma corda de contas irregulares. O designer a descreveu como “uma luminária de chão pendurada no teto”.

As novas luminárias são mais sofisticadas, disse Archibong. Ele cita os mestres do vidro por ajudá-lo a adicionar texturas intrincadas à superfície e fazer a transição da peça de vidro branco com uma camada adicional de cor para o vidro colorido real.

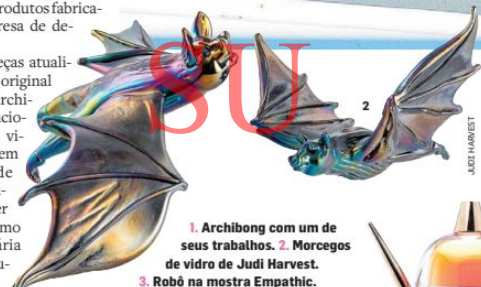
**Mudança**  
**Há uma escassez de mão de obra qualificada que se tornou mais aguda nas últimas três décadas**

O vidro especializado feito por várias empresas na ilha está na raiz da reputação de Murano que vem de séculos, assim como as contribuições criativas dos artesãos, disse o fundador da Sé, Pavlo Schtakleff. “Eles não são apenas fabricantes, são artistas”, ponderou. Eles “têm isso no sangue”.

Colaborações autênticas são exatamente o tipo de coisa que o designer Luca Nichetto, um dos defensores mais notórios de Murano, acredita que poderia melhorar a reputação da ilha. Ele cresceu lá e come-



FOTOS FRANK JUREY/INT



1. Archibong com um de seus trabalhos. 2. Morcegos de vidro de Judi Harvest. 3. Robô na mostra Empathic.



Todos esses problemas tornam improvável que Murano volte a fabricar vidro na quantidade que fazia nos séculos anteriores, disse Nichetto. Mas ele espera que um apelo aos entusiastas do design de ponta evite um colapso total.

**NA VANGUARDA.** Ele tem estado na vanguarda de um movimento que incentiva parcerias criativas. Em setembro, organizou uma exposição em Veneza chamada Empathic – Discovering a Glass Legacy (Empático – Descobindo um Legado do Vidro) com colaborações entre trabalhadores de Murano e designers de ponta, como Marc Thorpe, Noé Duchaufour-Lawrance e Elena Salmistraro.

Nichetto também está entre as estrelas de uma exposição atual em Veneza, Forme del Bere (Formas de Beber), apresentando versões atualizadas de vasos clássicos de Murano. Se o vidro genuíno de Murano não consegue atrair as massas, talvez possa atrair consumidores abastados que viajam para Veneza, propõe. Se seu status fosse restaurado, poderia atrair os jovens de volta à indústria da mesma forma que os movimentos de comida artesanal atraíram novas gerações para a fabricação de cerveja e pão à moda antiga. “Ainda acredito que há uma maneira de reinventar Murano”, ele disse.

● TRADIÇÃO LÍVIA BUELONI GONÇALVES

çou a criar para a empresa de iluminação Foscarini antes de projetar vários produtos para outras marcas globais e abrir um segundo estúdio na Suécia, em 2011.

Agora, Nichetto está familiarizado com os problemas de Murano, como a concorrência de bugigangas de baixa qualidade importadas para a Itália e vendas para os turistas como “vidro de Murano”; e um declínio no número de pessoas interessadas em colecionar vidro de arte como legado.

Depois, há uma escassez permanente de mão de obra qualificada que se tornou mais aguda nas últimas três décadas, quando os filhos dos mestres do vidro de Murano decidiram que não querem passar a vida como operários de fábrica. A fabricação de vidro é quente e fisicamente exigente, e o prestígio de fazer o trabalho desapareceu junto com a posição de Murano.

Os eventos atuais agravaram uma situação econômica já ruim. As fábricas foram forçadas a fechar durante a pandemia de coronavírus, e o aumen-

to dos preços do gás impediu muitas delas de reabrir.

Não bastasse isso, a Itália obtém grande parte de seu gás natural da Rússia, e os apertos na oferta elevaram os preços além do que pequenas operações familiares podem pagar. “Eles passaram de 10 mil euros (cerca de US\$ 10.700) por mês para uma conta de gás de 70 mil euros por mês, e para uma pequena fábrica isso não é nada sustentável”, disse Nichetto. “Então o que eles fazem é fechar e dizer que vão esperar o preço do gás cair. Mas eles têm um tempo limitado para sobreviver.”



Visuais Exposição

# Fábio Miguez volta a Giotto e busca a atmosfera pré-renascentista na tela

**A mostra Alvenarias revisita a pintura do italiano, retira os personagens de cena e fica com só com sua arquitetura**

ANTONIO GONÇALVES FILHO

Cada imagem das telas de pequeno formato na exposição Alvenarias, do pintor Fábio Miguez, em cartaz na Galeria Nara Roesler, evoca uma atmosfera pré-renascentista – e, mais especificamente, a arquitetura das pinturas de Giotto. No entanto, não se subordinam ao dogma religioso nem se nutrem de fervor místico, como Giotto, até mesmo porque, no caso de Miguez, trata-se de uma arquitetura laica.

De qualquer modo, estão lá fragmentos de edificações registradas em telas de Giotto como *Demônios Cercando a Cidade de Arezzo* (1296-1297) e a casa rosácea ao lado da qual São Francisco recebe os estigmas, pintada no mesmo período pelo italiano. O que faz um pintor que começou expressionista nos anos 1980, quando integrava o grupo Casa 7, influenciado por Jorge Guinle, trocar a incerteza do gesto expansivo pela certeza de uma pintura construída com rigor como a de Giotto?

A resposta pode ser o isolamento que confinou Fábio Miguez em seu ateliê da Barra Funda nos últimos dois anos, levando o pintor a produzir algo em torno de 300 dessas telas de pequenos formatos, todas versando sobre a arquitetura e o vazio.

É preciso acrescentar que, antes dele, o pintor Paulo Pasta apresentou há quatro anos, na Galeria Millan, uma tela chamada *Giotto* (2016), em que usava a *Anunciação* de Duccio para mostrar que a arquitetura não tinha um lugar passivo em Duccio ou Giotto, descoberta feita após subtrair as figuras sagradas da pintura de ambos.

A repetição do mesmo artifício, adotada por Miguez, extrai igualmente a presença humana (e também a divina) das telas. Ficam apenas edificações, como sugere o título da mostra, em que a ausência das figuras que habitam a obra de Giotto, compensada pela exuberância arquitetônica, diz muito sobre a planaridade da pintura moderna, o desamparo e o vazio contemporâneo.

Em outra série, dedicada ao moderno Volpi – que, igual-



FOTOS ALEX SILVA/ESTADÃO



**Fábio Miguez e uma das telas que lidam com a espacialidade de Volpi**

**2. Miguez faz releitura da casa de São Francisco por Giotto**

**3. Capela de Giotto em tela de Miguez**

mente, teve sua epifania vendo os afrescos de Giotto na Capella degli Scrovegni de Pádua – essa ausência é ainda mais marcante. Ao reinterpretar de maneira sintética uma *Fachada* de Volpi do final dos anos 1940, que pertenceu ao colecionador Domingos Globbi, Miguez extrai da tela original todos os elementos que não lhe interessam (como o barco negro) e reestrutura o espaço com molduras que promovem uma releitura contemporânea da espacialidade moderna criada por um italiano radicado no Brasil e tremendamente marcado pela arquitetura severa e refinada de Giotto.

**ATALHOS.** O curador Luis Pérez-Oramas define esses novos trabalhos de Miguez como obras de um “pedreiro que constrói seu muro na atemporalidade da pintura”. Dessa construção real, como já foi dito, ele expurgou personagens que, no caso de Giotto, constituíam a razão da própria pintura.

Miguez diz que a série *Alvenarias* é uma decorrência natural da série *Atalhos*, pinturas realizadas em óleo e cera antes da pandemia, cujo título foi inspirado pelo filme *Short Cuts* (1993), de Robert Altman. Como se sabe, o filme versa sobre a intersecção da experiência existencial de 22 personagens. É fragmentado ao paroxismo. Na mesma trilha, Miguez construiu paisagens com fragmentos derivados de uma lógica cubista.

*Atalhos* tem mais de 200 telas de pequeno formato que constituem a pedra fundamental da nova série *Alvenarias*. Na exposição, as telas de grande formato seguem em diferente direção, ampliando o jogo ambíguo entre arquitetura e pintura, como na divisão geométrica adotada pelo gótico Sassetta em suas criações, que separam o sacro do profano por linhas e colunas. “Com a pandemia, obrigado a passar o dia inteiro no ateliê, comecei a produzir essas pinturas de pequenas dimensões”, conta o pintor.

Surgiu daí a necessidade de construir uma obra mais intimista, que refletisse sobre a própria história da pintura – daí as referências a Giotto, Volpi e a Piero della Francesca (e há numa das telas pequenas uma citação explícita da sua *Flagelação de Cristo* numa recriação abstrata em que o Messias é substituído por uma coluna vermelha da cor de seu sangue). “Tem algo de espiritual nessa pintura, mas diria que é uma espiritualidade laica”, esclarece Miguez. Presentes em importantes coleções, suas obras estão sendo vendidas por preços que variam de US\$ 7 mil (telas pequenas) a US\$ 60 mil. ●

**Alvenarias**

Até 23 de julho. Galeria Nara Roesler São Paulo.

2ª a 6ª, 10h/19h; sáb. 11h-15h  
Avenida Europa, 655, Jardim Europa; (11) 2039 5454



## Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

### O fim das tradições Data estelar: Mercúrio ingressa em Gêmeos

A experiência íntima não mente e, também, a pública e notória confirma, vivemos um momento em que as tradições que amparam os seres humanos durante milênios não servem mais ao propósito de continuar lhes dando suporte para viver uma vida digna.

A experiência íntima confirma a realidade, porque

nos sentimos vazios e desamparados, ao não encontrar nas regras do mundo nada além de impedimentos que, se quisermos ser felizes, nos vemos obrigados a transgredir o tempo inteiro, e isso cansa bastante.

A experiência pública e notória também confirma a realidade, o mundo, como é e está, só consegue amparar e proteger a uma elite restrita, tornando insuportável sua continuidade, dando lugar à inevitável revolta que se instalará a partir de 2026. ●

### ÁRIES 21-3 a 20-4



As negociações estão abertas e sua alma precisa entrar no jogo, defendendo as exigências, mas também com a boa disposição a fazer concessões. Tudo há de ser negociado à exaustão, porque o momento é propício.

### GÊMEOS 21-5 a 20-6



Na hora em que você se deparar com a incerteza, respire fundo e acolha, porque nem sempre essa vem a dificultar seu caminho. No caso da atualidade, a incerteza é a contradição vêm ao seu auxílio, para ganhar tempo.

### LEÃO 22-7 a 22-8



Os conflitos éticos se resolvem de forma prática, porque há coisas que precisam ser feitas, independentemente de você as apreciar ou não. Entre a força dos desejos e o ímpeto da necessidade, escolha o segundo caminho.

### LIBRA 23-9 a 22-10



Um dia parece que a alma consegue resolver os problemas mais complicados, para, no dia seguinte, sentir que não se consegue fazer nada útil. Essa oscilação há de ser tolerada, é apenas um sopro do destino.

### SAGITÁRIO 21-11 a 21-12



A criatividade é a melhor solução possível para todos os conflitos, porque só ela consegue encontrar uma via diferente de todas as propostas, e que provoque um impasse. A criatividade está ao alcance de todos.

### AQUÁRIO 21-1 a 19-2



O prazer compartilhado é, também, prazer multiplicado. Porém, eis a questão? Onde encontrar a companhia certa para compartilhar os bons momentos que a vida oferece? Essa preparação há de ser contínua, todos os dias.

### TOURO 21-4 a 20-5



A honestidade é imprescindível, principalmente em relação aos seus próprios desejos, tendo clareza sobre o que realmente você pretende, evitando, assim, colocar uma máscara para que uns desejos pareçam outros. Não dá certo.

### CÂNCER 21-6 a 21-7



Muitos sacrifícios são necessários, porém, há também os dispensáveis, porque nem todas as pessoas merecem tal preciosa atitude. Evite dar pérolas aos porcos, porque, evidentemente, elas não saberiam apreciar.

### VIRGEM 23-8 a 22-9



Para que tudo corra de acordo com os planos, é melhor reconhecer o momento em que seja melhor abrir mão desses e optar por alternativas que, antes, era impossível imaginar. Flexibilidade e adaptabilidade neste momento.

### ESCORPIÃO 23-10 a 21-11



Aquilo que chamar sua atenção será apenas uma pista. Portanto, evite tirar conclusões precipitadas, principalmente ao julgar as pessoas, porque este é um momento de informações desencontradas. Investigue.

### CAPRICÓRNI 22-12 a 20-1



Muitas pequenas coisas são tão importantes quanto aquela única coisa que atrai sua atenção. Nunca se esqueça de que um grande caminho é feito de inúmeros pequenos passos, sem os quais, o grande não existiria.

### PEIXES 20-2 a 20-3



De início, talvez seja um pouco difícil ter foco no que realmente interessa, porém, se você mantiver a bola em movimento, é certeza de que, em pouco tempo, as questões prioritárias se mostrarão e o foco acontecerá.

## Literatura Evento

# Flip anuncia três curadores para sua 20ª edição, agora presencial

**Festa, que será realizada em Paraty entre 23 e 27 de novembro, tem organizadores fora do eixo Rio-SP**

UBIRATAN BRASIL

Depois de realizada virtualmente nos dois últimos anos, a Festa Literária Internacional de Paraty, a FLIP, anunciou que sua 20ª edição voltará ao formato pre-

sencial, entre 23 e 27 de novembro deste ano, na cidade litorânea fluminense.

Também foram anunciados os curadores, repetindo a experiência do ano passado quando a função não ficou localizada a apenas uma pessoa – para essa edição, os convidados são a jornalista gaúcha Fernanda Bastos, a professora da UFPA Milena Brito, e Pedro Meira Monteiro, que é de São Paulo, mas trabalha como professor na Universidade de Princeton, nos EUA.

“Foi a motivação em nos aproximar de leitores de diver-

sas comunidades e territórios que nos levou a esses nomes”, disse Mauro Munhoz, diretor artístico da Flip, em comunicado à imprensa. “Cada um dos três, à sua maneira, está atento à formação de leitores com novas sensibilidades em diferentes partes do País e do mundo. Essa escolha é, de certa forma, uma celebração da origem da Flip.”

**EIXO.** Segundo Munhoz, a escolha dos curadores dá prosseguimento à decisão de, no ano passado, colocar a Flip como um espaço de reflexão e imaginação sobre o mundo. É o que também justifica a seleção de profissionais que atuam fora do eixo Rio-São Paulo para montar a programação. “A construção de vínculo entre essas duas dimensões, local e universal, é uma das coisas mais potentes que a literatura propicia”, comenta Munhoz. ●

## QUADRINHOS

Mindum Charles M. Schulz



Recruta Zero Mort Walker



Turma da Mônica Mauricio de Sousa



O melhor de Calvin Bill Watterson



Frank & Ernest Bob Thaves





Música Personalidade

# Johnny Depp e Jeff Beck gravam disco com músicas autorais

**Ator, que venceu cesso contra sua ex, Amber Heard, lança o álbum '18' no dia 15 de julho e vem se apresentando no Reino Unido**

O astro de Hollywood Johnny Depp, que venceu de maneira quase total um processo de difamação contra sua ex-esposa Amber Heard, e o guitarrista inglês Jeff Beck vão se juntar para lançar um álbum feito principalmente de versões de músicas de outros artistas no mês que vem, depois de apare-

cerem no palco juntos.

Chamado 18, o álbum com 13 faixas será lançado no dia 15 de julho. O ator de *Piratas do Caribe* se apresentou ao lado de Beck em vários locais no Reino Unido nas últimas semanas.

"É quase como se você estivesse em uma loja de discos, pulando de um estilo para outro", disse Beck à Reuters, 10, contando que os dois começaram a trabalhar no disco na casa de Depp, na França.

"Há algumas músicas da Motown, algumas versões dos Beach Boys... e o som está bem



JIM WATSON/AFP

Depp fez duas músicas para o álbum e grava com Beck desde 2019

bom para uma gravação feita em casa."

Depp e Beck gravaram músicas para o álbum desde 2019, entre elas duas composições originais de Depp, que tem sua própria banda, a Hollywood Vampires. Uma música é sobre a atriz e inventora Hedy Lamarr.

"Aos poucos, construímos canções que gostamos. Não fizemos nenhum design", disse Beck.

"Ele tem uma voz bem distinta, ele entende a música e acredito que consegui que ele se abrisse para algumas músicas pelas quais ele não se interessaria em outros casos."

Na semana passada, Depp, de 58 anos, ganhou na Justiça 10 milhões de dólares em indenizações após um júri na Virgínia decidir que Heard o difamou ao se afirmar como uma sobrevivente de violência sexual. ● REUTERS

CRUZADAS

NA WEB | Jogue as cruzadas  
estadao.com.br/e/cruzadas

CRIOPTOGRAMA Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você

Para letras iguais, números iguais. Nas casas em destaque, a chef brasileira cujo restaurante está entre os cem melhores do mundo, segundo lista da revista inglesa "Restaurant".

Verificação dos limites de uma fazenda.		1	2	3	4	5	3
Ator mentar com ideia fixa.		5	6	1	6	7	8
Característica da pessoa bondosa e sem malícia.		3	9	3	4	10	7
O tempo seco.		11	2	10	7	12	3
A "O Cruzeiro" foi lançada em 1928.		1	13	10	11	2	7
Autor como William Shakespeare.		8	7	14	10	6	3
Averiguado.		15	16	8	7	12	3
Açúcar de frutas.		14	17	16	6	3	1
"O Cão (?)", filme de Luis Buñuel.		7	9	12	7	17	18
Antecede o casamento.		9	3	10	13	7	3
Aquele que tem medo de animais.		18	3	3	19	3	3
Reverte as expectativas positivas de.		19	8	16	11	2	7
Fechar a camisa.		7	5	3	2	3	8
A outra designação dos Estados Unidos.		7	4	1	8	10	7
Bolinho assado em formato de xícara.		6	16	15	6	7	1

© Revistas COQUETEL

SUDOKU

NA WEB | Jogue o sudoku  
estadao.com.br/e/sudoku

SOLUÇÕES

Nível Fácil

4	1					5	9	6
5		8				1		3
9	7			5		2		
		5	4	6				
			7	3	2			
	3		1			6	2	
6	2				4		1	
7	5	1				3	8	

8	6	9	1	5	4
1	5	7	2	6	9
2	9	4	3	1	7
5	7	8	4	6	1
6	9	1	5	2	7
2	1	6	7	9	5
7	8	5	1	9	4
5	1	7	6	9	2
9	6	5	8	2	1

8	6	9	1	5	4
1	5	7	2	6	9
2	9	4	3	1	7
5	7	8	4	6	1
6	9	1	5	2	7
2	1	6	7	9	5
7	8	5	1	9	4
5	1	7	6	9	2
9	6	5	8	2	1

8	6	9	1	5	4
1	5	7	2	6	9
2	9	4	3	1	7
5	7	8	4	6	1
6	9	1	5	2	7
2	1	6	7	9	5
7	8	5	1	9	4
5	1	7	6	9	2
9	6	5	8	2	1

O NOVO LIVRO DO

## PE. REGINALDO MANZOTTI

# O PODER DA CURA

petra

JÁ NAS BANCAS E LIVRARIAS!

editora petra

editora petra



## Radar do streaming

Por Simão Castro



## A história da luta pelos direitos LGBTQ+ em 3 títulos

Ser LGBTQ+ é ser subversivo apenas por existir. E chegar ao século 21 precisando reafirmar que a orientação sexual e a identidade de gênero alheia não diz respeito a mais ninguém senão ao indivíduo é inadmissível. Mas os esforços fundamentalistas em distorcer os fatos e difamar quem desafia a norma seguem tão profundos que resta um único recurso: informação. Isto porque não há escolha em um dos países que mais mata LGBTQ+ no mundo. No Brasil, ocupar espaços, resgatar direitos e construir consciências mais humanas é a fronteira entre viver ou morrer. E há recursos disponíveis. Aqui, três títulos disponíveis no streaming para ajudar a conhecer, entender e respeitar a batalha pelo orgulho LGBTQ+.

### ● DESDE QUE O MUNDO...

*Equal* (foto), da HBO Max, é um dos mais completos registros da história de reivindicação por direitos igualitários da comunidade LGBTQ+. Quero dizer, ao menos nos EUA. A produção oferece um retrato fiel da violência sofrida por pessoas LGBTQ+, mas também trata das conquistas (a duras penas) em quase um século. A série documental busca as raízes do movimento ainda nas décadas de 30 e 40, mas volta muito antes na linha do tempo para mostrar que ser LGBTQ+ não é nenhuma novidade.

### ● ...É MUNDO

As histórias na tela fazem refletir sobre a aparente caminhada em círculos da humanidade. Por exemplo, discussões aparentemente modernas sobre transexualidade já eram debate nos anos 50 – inclusive na TV. O que evidencia a quantidade de retrocessos enfrentados.

### ● NECESSÁRIO

São apenas quatro episódios,

brilhantemente narrados por Billy Porter – um dos mais competentes atores contemporâneos da indústria. Os capítulos têm média de 40 minutos muitíssimo bem editados, com uma estética primorosa. O documentário traz gravações até então inéditas de eventos emblemáticos para o grupo e, quando não há imagens, reencena os acontecimentos com eficiência e criatividade. De negativo, a legenda em português merece uma revisão. Há problemas sérios (inclusive quanto a designação de gênero) em vários momentos. Ainda assim, imperdível e didático.

### ● VIDA APÓS A MORTE

*A Morte e Vida de Marsha P. Johnson*, da Netflix, é o desenho de como são tratadas as vidas de pessoas LGBTQ+, especialmente as de travestis e transexuais: displicentemente, como seres de segunda categoria, sem direito a dignidade. Marsha foi uma ativista ícone da comunidade, contemporânea da Rebelião de Stonewall – marco da luta pe-

los direitos LGBTQ+ –, que morreu em 1992. O corpo dela foi encontrado nas águas do Rio Hudson, em Nova York, supostamente em decorrência de um suicídio. O documentário, porém, joga luz sobre outra possível causa, suspeita dos amigos da ativista por muitos anos: um ataque ou crime de ódio.

### ● AO VIVO E EM CORES

A TV é a cara da LGBTQ+fobia. E isso fica cristalino em *Visible: Out on Television*, da Apple TV+. O documentário em quatro episódios mostra a necessidade de uma representatividade saudável na mídia. E como levou tempo para algo próximo disso ser realidade nas telas. Antes, gays, lésbicas, bissexuais, transexuais e qualquer outra letra da sigla eram retratados como estereótipos, na melhor das hipóteses, ou com a mais insolente discriminação, nas piores. E a maneira como nos é exibida a realidade influencia em como pensamos. A série mostra que um mundo diferente é possível.

## Visuais Animação

# Rafaella viraliza no Instagram com seus bonecos de palito

**Ilustradora junta áudios e desenhos, cria personagens e comemora 40 vídeos e mais de um milhão de seguidores**

BEATRIZ FRANÇA  
ESPECIAL PARA O ESTADO

“Eu sou o cordeirinho, Jesus é meu pastor... Se sou o senhor bendito, no Cristo me salvou. É mentira da barata, ela tem uma perna só.” É assim que começa o vídeo que viralizou e fez com que o perfil de Rafaella Tuma crescesse no Instagram e TikTok. Com o lema “me divirta desenhando pra você se divertir assistindo”, ela já chegou a mais de um milhão de seguidores nas redes sociais.

A ilustradora de 33 anos já publicava alguns de seus trabalhos na rede social, mas começou a apostar nos vídeos com bonecos de palitinhos em março deste ano. Depois que o áudio do cordeirinho caiu no gosto do público, outros vídeos já publicados em seu perfil começaram a receber mais visualiza-



A ilustradora com seus personagens: intuito é um ‘conteúdo leve’

ções. Por exemplo, o vídeo no qual um menino mudou a letra do Hino Nacional e até Marte entrou pra brincadeira, e já tem mais de 19 milhões de visualizações. Outro trabalho que conquistou o público foi o da Alice, que recebeu vários xingamentos da amiguinha que ligou para chamá-la pra brincar: já são mais de 22 milhões de visualizações.

Em entrevista ao *Estado*, a ilustradora diz estar ainda entendendo o que aconteceu pa-

ra receber tanta gente nova no seu perfil. “Fico enfiada em casa criando os vídeos e não consigo acompanhar o que está acontecendo, mas está sendo muito bom”, comenta.

**MUDANÇA DE VIDA.** Para Rafaella, é uma mudança de vida, não só no seu perfil do Instagram. Ela explica que, antes de investir no novo perfil, já trabalhava com animação e ilustração, mas era algo diferente voltado só para TV e publicidade.

“Antes meu trabalho era terceirizado: eu entrava no projeto para fazer a animação e era contratada como ilustradora pela agência responsável. Agora é diferente, tenho voz porque quem me contrata sabe o que faço e é exatamente por isso que me procura”, diz.

Além dessa mudança nos processos de trabalho, Rafaella avisa que a curadoria para encontrar o áudio ideal e começar a trabalhar na ilustração também é uma parte do projeto que demanda tempo. Muitas vezes, um áudio que ela apostava que não faria sucesso viralizar e ganha um espaço na agenda de memes do público.

“Nos primeiros, o processo era chato, porque eu passava o dia procurando áudio e não queria limitar a nenhum público. Meu intuito sempre foi um conteúdo leve. E, para filtrar o áudio dentro dos critérios que estabeleci, trabalhava horas. Demorava mais para encontrar o áudio do que para desenhá-lo. Mas logo mudou porque começou a ficar mais interativo com o público”, conta.

A ilustradora lembra que, aos poucos, os mais de um milhão de seguidores no Instagram e no TikTok começaram a enviar áudios pessoais – atualmente ela já tem um acervo com esses pedidos. “Nesse arquivo há alguns muito bons, inéditos, que trazem elementos de surpresa para o público.”

Já o áudio do “cordeirinho”, que trouxe boa parte da visibili-

dade conquistada por Rafaella nas redes, tinha sido um meme passageiro no TikTok, em que as pessoas estavam dublando o áudio – mas foi a ilustração de Rafaella que fez com que a musiquinha ganhasse o público. “Trabalhei na melhor parte do áudio, que já era muito bom. Então acredito que isso fez reviver o meme”, explica.

**SUCESSO.** Dentre os 40 vídeos já publicados no seu perfil do Instagram, Rafaella conta que alguns conteúdos quase não foram ao ar, como o vídeo da dentadura. “São duas mulheres conversando sobre ficar com

### Dedicação

**“Fico enfiada, criando vídeos, e não chego a ver o que está acontecendo, mas tá sendo muito bom”**

homem de dentadura – eu tinha achado engraçado, mas, no dia de postar, fiquei com receio. Temia que acabasse com meu engajamento (que estava indo bem), mas teve mais de 12 milhões de visualizações”, lembra.

A criatividade de Rafaella Tuma chamou a atenção de Ivete Sangalo, que entrou para o universo dos bonecos de palitinhos e ganhou uma homenagem especial da ilustradora em seu aniversário de 50 anos. No vídeo, os filhos da cantora aparecem para parabenizá-la.